

GREPORT 2020

REPORT
ON
GREEK
PORTS



ΕΠΙΜΕΛΗΤΕΣ ΕΚΔΟΣΗΣ

ΓΙΩΡΓΟΣ ΒΑΓΓΕΛΑΣ
ΘΑΝΟΣ ΠΑΛΛΗΣ

GREPORT 2020 - Report on Greek Ports

Γ.Κ. Βαγγέλας – Α.Α. Πάλλης

© 2021 – Ports & Shipping Advisory
Πειραιάς, Φεβρουάριος 2021

Απαγορεύεται η αναδημοσίευση και γενικά η ολική, μερική ή περιληπτική αναπαραγωγή και μετάδοση κατά παράφραση ή διασκευή με οποιαδήποτε τρόπο (μηχανικό, ηλεκτρονικό, φωτοτυπικό κ.λ.π. – N.2121/93 άρθρο 51). Η αναπαραγωγή για μη εμπορικούς σκοπούς μπορεί να πραγματοποιηθεί με την προϋπόθεση ότι αναφέρεται η πηγή των στοιχείων, και η P&S Advisory έχει ενημερωθεί και συναινέσει πριν την σχετική έκδοση.

Παρόλο που καταβλήθηκε κάθε προσπάθεια για την επιβεβαίωση της ορθότητας των στοιχείων και δεδομένων που συμπεριλαμβάνονται στην παρούσα έκδοση. Η Ports & Shipping Advisory, οι επιμελήτες και συνεργάτες δεν φέρουν ευθύνη για όποιο τυχόν λάθος ή ανακρίβεια.

Ευχαριστίες

Σε όλους του φορείς και στελέχη της λιμενικής βιομηχανίας που συνέβαλλαν στην συγκέντρωση των στοιχείων που χρησιμοποιήθηκαν. Στο σύνολο των εργαζόμενων στο ελληνικό λιμενικό σύστημα και στους χρήστες των λιμένων.

PortLibrary

PortDatabase

PortSeminar

PortNewsletter

PortEconomics

All you want to know about
port economics, policy & management.

www.porteconomics.eu

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

	ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ	6
1	ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΛΙΜΕΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ Οι Σημαντικότερες Εξελίξεις 2018-2020 ΑΠΟΚΡΑΤΙΚΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΝΟΜΟΣ 4597/2019 ΝΟΜΟΣ 4609/2019 ΝΟΜΟΣ 4676/2019 ΔΟΜΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΛΙΜΕΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	9 11 13 13 13 13
2	ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΦΟΡΤΙΩΝ & ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2010-2019 ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ ΦΟΡΤΙΟ ΧΥΔΗΝ ΥΓΡΟ ΦΟΡΤΙΟ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΟΧΗΜΑΤΩΝ – CAR TERMINAL ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ ΚΡΟΥΖΑΖΙΕΡΑ	18 20 22 26 28 29 30 32
3	FOCUS: Η Επίδραση της Πανδημίας FOCUS: ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ & ΣΥΝΔΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ ΣΥΝΔΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΛΙΜΕΝΑ ΠΕΙΡΑΙΑ ΣΥΝΔΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΛΙΜΕΝΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	38 40 41 42
4	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ 2010-2019 2015-2019 ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΕΡΔΗ ΛΙΜΕΝΩΝ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΒΑΣΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ 2010-2019 ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΑΝΑ ΛΙΜΕΝΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2018-2019	48 51 52 56 58 62 65
5	ΑΝΑΛΥΣΗ & ΤΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΛΙΜΕΝΑ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΒΟΛΟΥ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΩΝ Ν. ΕΥΒΟΙΑΣ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΓΟΥΜENΙΤΣΑΣ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Α.Ε. ΟΡΑΓΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΛΑΥΡΙΟΥ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΑΤΡΩΝ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΡΑΦΗΝΑΣ Α.Ε. ΣΤΑΘΜΟΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΩΝ ΠΕΙΡΑΙΑ Α.Ε.	70 72 76 80 84 88 92 96 100 104 108 113 116 120 124
	ΕΠΙΜΕΛΗΤΕΣ ΕΚΔΟΣΗΣ	126

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

Το GREPORT (Greek Report on Ports) έφτασε στην τρίτη του έκδοση. Είναι ιδιαίτερη χαρά για εμάς καθώς αποτελεί μία προσπάθεια, η οποία ξεκίνησε το 2016, συνεχίστηκε το 2018 και δημοσιεύεται η τρίτη βελτιωμένη έκδοσή του, το GREPORT 2020.

Το GREPORT αποτελεί τη μοναδική ολοκληρωμένη κλαδική μελέτη για την Ελληνική λιμενική βιομηχανία, για ότι συμβαίνει στους 13 μεγαλύτερους Οργανισμούς Λιμένων της χώρας που λειτουργούν ως Ανώνυμες Εταιρείες, παρέχοντας σημαντική πληροφόρηση και για τους υπόλοιπους Φορείς Διαχείρισης και Εκμετάλλευσης Λιμένων της χώρας.

Η έκδοσή μας στοχεύει στην καλύτερη ενημέρωση όσων ασχολούνται με τη λιμενική βιομηχανία, είτε στο πεδίο της διαχείρισης, είτε στο πεδίο της εποπτείας, είτε στο πεδίο της έρευνας. Με τις μεταφορές να διαδραματίζουν σημαίνοντα ρόλο στην εθνική οικονομία, είναι ιδιαίτερα σημαντική η μελέτη του λιμενικού κλάδου, καθώς οι λιμένες αποτελούν τους κόμβους στις αλυσίδες μεταφορών.

Το GREPORT 2020 δημοσιεύεται σε μία περίοδο όπου σημαντικές μεταβολές έχουν ολοκληρωθεί στο Ελληνικό λιμενικό σύστημα, ενώ άλλες είναι στο στάδιο του σχεδιασμού και της εφαρμογής. Αναμφίβολα η πώληση των δύο μεγάλων λιμένων της χώρας επηρέασε καθοριστικά το μοντέλο διακυβέρνησης του λιμενικού συστήματος όσο και τις αναπτυξιακές προοπτικές τους. Με τις δύο ιδιωτικοποιήσεις να έχουν ολοκληρωθεί (το 2016 για την ΟΛΠ Α.Ε. και το 2018 για την ΟΛΘ Α.Ε. αντίστοιχα), η σκυτάλη έχει περάσει στους υπόλοιπους λιμένες που λειτουργούν ως Ανώνυμες Εταιρείες. Τρεις λιμένες (Αλεξανδρούπολη, Καβάλα και Ηγουμενίτσα) βρίσκονται ήδη στο δεύτερο στάδιο του διεθνούς διαγωνισμού για την περαιτέρω αξιοποίησή τους.

Εξελίξεις όμως, υπάρχουν και στους δευτερεύοντες λιμένες του Ελληνικού λιμενικού συστήματος με τη συζήτηση περί της ανάγκης αναδιάρθρωσης του τρόπου οργάνωσης, εποπτείας και λειτουργίας τους να έχει ξεκινήσει από το 2018. Εξελίξεις, οι οποίες έχουν ενισχυθεί από την έναρξη των διαγωνιστικών (προ)διαδικασιών για την παραχώρηση της εκμετάλλευσης λιμενικών υποδομών (π.χ. Νέος Λιμένας Μυκόνου, Μαρίνα Ιτέας κ.α.).

Αλλαγές όμως υπήρξαν και στο πεδίο της εποπτείας και της ρύθμισης του λιμενικού συστήματος, με την κατάργηση της Δημόσιας Αρχής Λιμένων (ΔΑΛ) να αποτελεί ίσως το σημαντικότερο γεγονός.

Το GREPORT 2020, αναλύει τις πρόσφατες εξελίξεις στο πεδίο της εθνικής λιμενικής πολιτικής. Συγκεντρώνει και αναλύει δεδομένα διακίνησης και χρηματοοικονομικά δεδομένα για τους 13 Οργανισμούς Λιμένων της χώρας που λειτουργούν ως Ανώνυμες Εταιρείες καθώς και του ιδιώτη διαχειριστή «Σταθμός Εμπορευματοκιβωτίων Πειραιά Α.Ε.», καταγράφοντας παράλληλα τις σημαντικότερες εξελίξεις ανά Οργανισμό Λιμένα για τα δύο τελευταία έτη. Η ανάλυση αφορά τόσο το σύνολο των λιμένων, επιδιώκοντας την καταγραφή των τάσεων που κυριαρχούν στην αγορά, όσο και για κάθε λιμένα ξεχωριστά.

Το GREPORT 2020 περιλαμβάνει ορισμένες καινοτομίες σε σχέση με τις προηγούμενες εκδόσεις, καθώς στόχος μας είναι η συγκεκριμένη πρωτοβουλία να βελτιώνεται διαρκώς. Πιο συγκεκριμένα στην παρούσα έκδοση έχει προστεθεί η ανάλυση της συνδεσμότητας των δύο μεγάλων λιμένων της χώρας (Πειραιάς και Θεσσαλονίκη), στο παγκόσμιο θαλάσσιο σύστημα μεταφορών, ενώ έχουν προστεθεί πληροφορίες και για τη διάρθρωση των λιμένων της χώρας που λειτουργούν ως Λιμενικά Ταμεία.

Η περίοδος αναφοράς του GREPORT 2020 καλύπτει τη δεκαετία 2010-2019, μία περίοδος με έντονες αλλαγές τόσο στο εξωτερικό όσο και στο εσωτερικό περιβάλλον των λιμένων, που δημιούργησε νέες προκλήσεις για τους φορείς διαχείρισης και εκμετάλλευσης. Μία περίοδος που χαρακτηρίστηκε από τη μακροχρόνια ύφεση της Ελληνικής οικονομίας, την πώληση των δύο μεγαλύτερων λιμένων της χώρας, την έναρξη της διαδικασίας αποκρατικοποίησης των υπολοίπων Οργανισμών Λιμένων αλλά και τις αλλαγές στο μοντέλο διακυβέρνησης του ελληνικού λιμενικού συστήματος.

Η ΜΕΛΕΤΗ ΧΩΡΙΖΕΤΑΙ ΣΕ ΠΕΝΤΕ ΕΝΟΤΗΤΕΣ

Ενότητα I: Παρουσίαση και σχολιασμός των κυριότερων εξελίξεων στο πεδίο της εθνικής λιμενικής πολιτικής.

Ενότητα II: Παρουσίαση και ανάλυση της επιβατικής και εμπορευματικής διακίνησης για το σύνολο των Οργανισμών Λιμένων της χώρας.

Ενότητα III: Ανάλυση της συνδεσμότητας των δύο μεγάλων λιμένων της χώρας (Πειραιάς και Θεσσαλονίκη) στα παγκόσμια ναυτιλιακά δίκτυα.

Ενότητα IV: Παρουσίαση και ανάλυση των συγκεντρωτικών οικονομικών στοιχείων των Οργανισμών Λιμένων της χώρας με συγκριτική ανάλυση των τάσεων ανάμεσα στους δύο μεγάλους Οργανισμούς Λιμένος και τους υπόλοιπους.

Ενότητα V: Ανάλυση στοιχείων διακίνησης, οικονομικής απόδοσης και των κυριότερων εξελίξεων για κάθε έναν από τους 13 Οργανισμούς Λιμένος Α.Ε. της χώρας καθώς και για την Σ.Ε.Π. Α.Ε.

Στην παρούσα έκδοση έχει προστεθεί και η ενότητα Focus, η οποία παρουσιάζει δύο ειδικά θέματα, με ιδιαίτερο ενδιαφέρον:

- Τις επιπτώσεις της πανδημίας στους ελληνικούς λιμένες, και ιδιαίτερα στον αριθμό των πλοίων που προσέγγισαν τους ελληνικούς λιμένες το 2020.
- Τις τάσεις στη συνδεσμότητα των Ελληνικών Λιμένων – και ιδιαίτερα των λιμένων Πειραιά και Θεσσαλονίκης.

Το GREPORT 2020 αποτελεί προϊόν συλλογικής προσπάθειας ερευνητικής ομάδας ναυτιλιακών οικονομολόγων με έμφαση στην ανάλυση της λιμενικής βιομηχανίας στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Εκδότης της έκδοσης είναι η Ports and Shipping Advisory (P&S Advisory), μία εταιρεία η οποία δημιουργήθηκε το 2014 με σκοπό να καλύψει τις ανάγκες των φορέων διαχείρισης και εκμετάλλευσης λιμένων στην Ελλάδα και το εξωτερικό για εξειδικευμένες συμβουλευτικές υπηρεσίες σε θέματα λιμενικής πολιτικής, στρατηγικής και διοίκησης. Η P&S Advisory απευθύνεται επίσης σε ναυτιλιακές εταιρείες παρέχοντας συμβουλευτικές και μελετητικές υπηρεσίες. Στα έξι χρόνια δραστηριοποίησής της, η εταιρεία έχει ολοκληρώσει σειρά έργων για πελάτες τόσο στην Ελλάδα όσο κυρίως στο εξωτερικό. Στο πελατολόγιο της περιλαμβάνεται παγκόσμιοι διαχειριστές λιμένων, ναυτιλιακές εταιρείες, διεθνείς οργανισμοί, κρατικοί φορείς και ρυθμιστικές αρχές.

Θα θέλαμε να εκφράσουμε τις ιδιαίτερες ευχαριστίες μας στους υποστηρικτές της έκδοσης, και ιδιαίτερα τους χορηγούς της, χωρίς τους οποίους η μελέτη αυτή δεν θα μπορούσε να εκδοθεί.

Είμαστε στην ευχάριστη θέση να σας παρουσιάσουμε το GREPORT 2020. Διαχρονικός μας στόχος, η παροχή ποιοτικής πληροφόρησης και ανάλυσης η οποία ευελπιστούμε να ανταποκριθεί στις προσδοκίες σας.

Καλή σας ανάγνωση

ΟΙ ΕΠΙΜΕΛΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΚΔΟΣΗΣ

Γιώργος Βαγγέλας & Θάνος Πάλλης

1

ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΛΙΜΕΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ

Οι Σημαντικότερες Εξελίξεις 2018-2020

Τη χρονική περίοδο 2018-2020 έλαβαν χώρα σημαντικές πρωτοβουλίες και αποφάσεις αλλαγών στη διακυβέρνηση του Ελληνικού λιμενικού συστήματος και στο νομοθετικό πλαίσιο λειτουργίας του.

Είναι το χρονικό διάστημα στο οποίο σημαντικές ήταν και οι εξελίξεις στο μέτωπο των ιδιωτικοποιήσεων. Για πρώτη φορά οι δύο μεγαλύτεροι Οργανισμοί Λιμένων της χώρας (ΟΛ Πειραιώς Α.Ε. και ΟΛ Θεσσαλονίκης Α.Ε.) λειτουργούν υπό ιδιωτική ιδιοκτησία και διαχείριση. Την ίδια περίοδο πραγματοποιήθηκε η εκκίνηση διαδικασιών αποκρατικοποίησης Οργανισμών Λιμένων οι οποίοι λειτουργούν ως Ανώνυμες Εταιρείες και η ιδιοκτησία τους έχει περιέλθει στο Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ). Είναι η έναρξη ενός νέου κύκλου μεταρρυθμίσεων με σκοπό την προσέλκυση ιδιωτικών επενδύσεων στους περιφερειακούς λιμένες της χώρας, είτε μέσω της πώλησης πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένα, είτε μέσω της παραχώρησης λιμενικών δραστηριοτήτων.

Οι Οργανισμοί Λιμένων Αλεξανδρούπολης, Ηγουμενίτσας και Καβάλας αποτελούν την πρώτη ομάδα λιμένων προς ιδιωτικοποίηση με τους σχετικούς διαγωνισμούς να βρίσκονται σε εξέλιξη. Για τους δύο πρώτους λιμένες επιλέχθηκε η πώληση του 67% του Φορέα Διαχείρισης και Εκμετάλλευσης. Οι ιδιωτικοποίσεις αυτές, καθώς και η αναμενόμενη εκκίνηση αντίστοιχων διαδικασιών για τους υπόλοιπους Οργανισμούς Λιμένων θα μετασχηματίσουν περαιτέρω την ελληνική λιμενική αγορά, αυξάνοντας τη συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στην παροχή λιμενικών υπηρεσιών.

Η σημαντικότερη εξέλιξη της περιόδου σε θέματα λιμενικών υποδομών αποτελεί η εκκίνηση, τον Φεβρουάριο 2020, των εργασιών για την επέκταση των υποδομών εξυπηρέτησης κρουαζιέρας στο λιμάνι του Πειραιά. Το έργο αφορά στην κατασκευή κρηπιδότοιχου μήκους 1.510 μέτρων με μεταβλητό βάθος 19-29,5 μέτρα και τη δημιουργία δύο νέων θέσεων εξυπηρέτησης κρουαζιερόπλοιων με μήκος έως 390 μέτρα. Η ολοκλήρωση του έργου αναμένεται στο τέλος του 2022.

Αναμφισβήτητα, η πανδημία του COVID-19 επηρέασε και επηρεάζει το παγκόσμιο εμπόριο και τα παγκόσμια δίκτυα θαλάσσιων μεταφορών. Η επίδραση του COVID-19 οδήγησε τους ελληνικούς λιμένες σε αλλαγές στον τρόπο οργάνωσης και λειτουργίας τους, καθώς και στην αναθεώρηση των μέτρων υγειεινής και προστασίας στους χώρους εργασίας. Η περίοδος από το Μάρτιο 2020 χαρακτηρίσθηκε από τη σημαντικότατη πτώση στην κίνηση επιβατών ακτοπλοΐας, και την απουσία οποιασδήποτε δραστηριότητας κρουαζιέρας. Στις εμπορευματικές μεταφορές η εικόνα ήταν μικτή, με ορισμένους λιμένες να παρουσιάζουν σημαντική μείωση της εμπορευματικής διακίνησης, και άλλους να παρουσιάζουν μικρή πτώση ή ακόμα και άνοδο σε ορισμένες κατηγορίες φορτίων.

Στο νομοθετικό πεδίο, υπήρξαν σημαντικές παρεμβάσεις του κανονιστικού πλαισίου λειτουργίας της λιμενικής αγοράς, οι οποίες είχαν ως στόχο την αναδιαμόρφωση της οργάνωσης και λειτουργίας του εθνικού λιμενικού συστήματος. Η κατάργηση της Δημόσιας Αρχής Λιμένων το 2020, έπειτα από τέσσερα μόλις χρόνια από τη σύστασή της, αποτέλεσε μία από τις σημαντικότερες θεσμικές μεταβολές. Οι νομοθετικές πρωτοβουλίες της περιόδου, συμπεριλαμβάνουν την επέκταση των συμβάσεων παραχώρησης μεταξύ Ελληνικού Δημοσίου και Οργανισμών Λιμένων, καθώς και τη θέσπιση της δυνατότητας σύναψης συμβάσεων μεταξύ Δημοτικών Λιμενικών Ταμείων - Λιμενικών Ταμείων και επενδυτών για την παραχώρηση χρήσης και εκμετάλλευσης τμημάτων των λιμένων. Επίσης, μετά την πραγ-

ματοποίηση των εθνικών εκλογών, σύμφωνα με τη διαχρονική τακτική, αντικαταστάθηκαν το σύνολο των διοικήσεων των δημόσιων φορέων διαχείρισης Οργανισμών Λιμένων.

Σε εξέλιξη βρίσκονται περαιτέρω πρωτοβουλίες οποίες θα επηρεάσουν με τη σειρά τους τον τρόπο λειτουργίας και οργάνωσης του ελληνικού λιμενικού συστήματος:

- Ολοκλήρωση της αποκρατικοποίησης των Οργανισμών Λιμένων Αλεξανδρούπολης, Καβάλας και Ηγουμενίτσας.
- Έναρξη της διαδικασίας αποκρατικοποίησης για τους υπόλοιπους επτά Οργανισμούς Λιμένων που λειτουργούν ως Ανώνυμες Εταιρείες και ανήκουν στο ΤΑΙΠΕΔ.
- Άλλαγές στο μοντέλο διακυβέρνησης των τουριστικών λιμένων της χώρας.
- Άλλαγές στη διακυβέρνηση των Λιμενικών Ταμείων.

ΑΠΟΚΡΑΤΙΚΟ-ΠΟΙΗΣΕΙΣ

Με την ολοκλήρωση της πώλησης του Οργανισμού Λιμένος Θεσσαλονίκης Α.Ε. το 2018, ολοκληρώθηκε ουσιαστικά το πρώτο στάδιο της μεταρρύθμισης του Ελληνικού Λιμενικού Συστήματος. Να σημειωθεί ότι η διαδικασία ξεκίνησε ουσιαστικά το 1999, και προέβλεπε την αξιοποίηση των δύο μεγάλων λιμένων της χώρας μέσω της εισόδου ιδιωτών παρόχων λιμενικών υπηρεσιών. Χρειάσθηκαν πάνω από 15 έτη για να ολοκληρωθεί, και συνοδεύτηκε από την επιλογή πώλησης του πλειοψηφικού πακέτου μετοχών των φορέων διαχείρισης των λιμένων αυτών.

Έπειτα από μία περίοδο προετοιμασίας των σχετικών διαδικασιών, τον Ιούλιο του 2020 το ΤΑΙΠΕΔ άρχισε τη διαδικασία αξιοποίησης της πρώτης ομάδας τριών περιφερειακών Οργανισμών Λιμένων. Στην παρούσα φάση βρίσκεται σε εξέλιξη η διαδικασία αξιοποίησης των: α) Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε., μέσω της πώλησης πλειοψηφικού πακέτου μετοχών - τουλάχιστον 67%, β) Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε., μέσω της πώλησης πλειοψηφικού πακέτου μετοχών-τουλάχιστον 67% και γ) Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε., μέσω παραχώρησης λιμενικής υποδομής πολλαπλών χρήσεων σε τμήμα του λιμένα «Φίλιππος Β'» για χρονική περίοδο 40 ετών. Η παραχώρηση περιλαμβάνει (α) προβλήτα με επιστρωμένη έκταση 117.000 τ.μ., (β) μη επιστρωμένη έκταση 165.000 τ.μ., (γ) τον αποσπασμένο μόλο/κυματοθραύστη (δ) την εμπορική δραστηριότητα (γενικό φορτίο, χύδην ξηρό φορτίο και εμπορευματοκιβώτια) και (ε) συγκεκριμένα αντικείμενα του υπάρχοντος εξοπλισμού του λιμένα.

Η διαγωνιστική διαδικασία έχει σχεδιαστεί σε δύο φάσεις. Η πρώτη περιλαμβάνει την υποβολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος και προεπιλογή των ενδιαφέρομενων μερών. Η δεύτερη φάση αφορά την υποβολή δεσμευτικών προσφορών και την ανάδειξη του πλειοδότη. Η πρώτη φάση έχει ολοκληρωθεί με συμμετοχή σημαντικού αριθμού ενδιαφερόμενων επενδυτικών σχημάτων. Αξιοσημείωτη είναι η επιθυμία της ΟΛΘ Α.Ε. να αποτελέσει τον προτιμητέο ιδιοκτήτη (στη περίπτωση των λιμένων Ηγουμενίτσας και Αλεξανδρούπολης)/επενδυτή (στη περίπτωση της Καβάλας), και στις τρεις περιπτώσεις. Ειδικότερα:

ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ ΛΙΜΕΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.:

1. Quintana Infrastructure and Development
2. Κοινοπραξία των εταιρειών Cameron S.A. – Goldair Cargo A.E. – Bollore Africa Logistics
3. Κοινοπραξία International Port Investments Alexandroupolis η οποία απαρτίζεται από τις εταιρείες Black Summit Financial Group – Euroports – EFA Group – ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ
4. ΟΛΘ Α.Ε.

ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.:

1. PFIC Ltd
2. Quintana Infrastructure and Development
3. Ένωση εταιρειών IMERYS A.E. – Goldair Cargo A.E. – I.M.G.
4. Κοινοπραξία International Port Investments Alexandroupolis η οποία απαρτίζεται από τις εταιρείες Black Summit Financial Group – EFA Group – ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ
5. ΟΛΘ Α.Ε.

ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑΣ Α.Ε.:

1. Attica Συμμετοχών Α.Ε.
2. Danthia Shipping Copany Limited
3. MARG Ltd
4. Portek International Private Limited
5. Quintana Infrastructure and Development
6. ΑΙΓΑΙΟΝ ΟΘΛ Α.Ε.
7. Κοινοπραξία Archirodon Group N.V. – ANEK – Όμιλος Trident Hellas
8. Κοινοπραξία Grimaldi Euromed – Μινωικές Γραμμές Α.Ν.Ε.
9. ΟΛΘ Α.Ε.

Εντός του 2021 θα ολοκληρωθεί και η Β' φάση του διαγωνισμού αξιοποίησης των τριών ανωτέρω λιμένων, με την υποβολή δεσμευτικών προσφορών.

Οι επόμενοι μήνες αναμένονται επίσης με ιδιαίτερο ενδιαφέρον καθώς αναμένονται η γνωστοποίηση των προθέσεων του ΤΑΙΠΕΔ για την αξιοποίηση των υπολοίπων επτά Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. (Βόλος, Πάτρα, Κέρκυρα, Ηράκλειο, Λαύριο, Ελευσίνα και Ραφήνα) των οποίων η μοναδική μετοχή έχει περάσει στην κυριότητά του.

Η δεύτερη ομάδα λιμένων που αναμένεται να αξιοποιηθεί μέσω της διαδικασίας διεθνούς διαγωνισμού από το ΤΑΙΠΕΔ συμπεριλαμβάνει τον Οργανισμό Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε. (πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών), τον Οργανισμό Λιμένος Βόλου Α.Ε. (παραχώρηση της λιμενικής δραστηριότητας που αφορά τη διακίνηση γενικού φορτίου) και πιθανώς τον Οργανισμό Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε.

Ο επόμενος γύρος αξιοποίησης των περιφερειακών λιμένων θα συμπεριλαμβάνει τον Οργανισμό Λιμένος Ελευσίνας Α.Ε., τον Οργανισμό Λιμένος Ραφήνας Α.Ε., τον Οργανισμό Λιμένος Λαυρίου Α.Ε. και τον Οργανισμό Λιμένος Πάτρας Α.Ε.

Να σημειωθεί ότι εκτός από τους Οργανισμούς Λιμένων, ξεκίνησαν διαγωνιστικές διαδικασίες για την διωτική εκμετάλλευση μικρότερων λιμένων με βασική δραστηριότητα τον θαλάσσιο τουρισμό (κρουαζιέρα και σκάφη αναψυχής-yachting). Οι σχετικοί διαγωνισμοί αφορούσαν τις μαρίνες Πύλου, Αλίμου, Χίου, Θεσσαλονίκης (Αρετσού), Αργοστολίου, Ζακύνθου, Ιτέας, Ρόδου καθώς και του λιμένα Μυκόνου.

ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2016

ΟΛΠ Α.Ε.

Ανακήρυξη προτιμητέου Επενδυτή για την πώληση του 51% (+16%) των μετοχών

ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 2016

ΟΛΠ Α.Ε.

Μεταβίβαση 51% των μετοχών της ΟΛΠ Α.Ε. στην China COSCO Shipping Corporation

ΙΟΥΝΙΟΣ 2017

ΟΛΘ Α.Ε.

Ανακήρυξη προτιμητέου Επενδυτή για την πώληση του 67% των μετοχών

ΜΑΡΤΙΟΣ 2018

ΟΛΘ Α.Ε.

Μεταβίβαση 67% των μετοχών της ΟΛΘ Α.Ε. στην South East Gateway Thessaloniki

ΑΠΡΙΛΙΟΣ 2018

10 ΟΛ Α.Ε.

Έναρξη διεθνών διαγωνισμών αξιοποίησης ΟΛ. Ηγουμενίτσας, Αλεξανδρούπολης και Καβάλας

ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2020

10 ΟΛ Α.Ε.

Εκδήλωση ενδιαφέροντος - Α' φάση διαγωνισμού

ΝΟΜΟΣ 4597/2019

Με το Νόμο 4597/2019 κυρώθηκαν και απέκτησαν ισχύ νόμου οι συμβάσεις παραχώρησης που έχει συνάψει το Ελληνικό Δημόσιο με τους δέκα Οργανισμούς Λιμένων Α.Ε. οι οποίοι ανήκουν στην ιδιοκτησία του ΤΑΙΠΕΔ. Με βάση τις προβλέψεις του νόμου, η ισχύς των συμβάσεων επεκτάθηκε στα 60 έτη από την ημερομηνία της υπογραφής τους. Ο συγκεκριμένος νόμος αποτελεί προϋπόθεση για την έναρξη των διαδικασιών αξιοποίησης των λιμένων αυτών από το ΤΑΙΠΕΔ. Δίνει επίσης στο ΤΑΙΠΕΔ το δικαίωμα της υπο-παραχώρησης σε τρίτους συγκεκριμένων επιχειρησιακών μονάδων ή/και λιμενικών λειτουργιών ή/και υπηρεσιών των λιμενικών και άλλων εγκαταστάσεων. Επιπρόσθετα ο νόμος προβλέπει την αύξηση του ετήσιου ανταλλάγματος παραχώρησης των ΟΛ Α.Ε. (στη βάση της Σύμβασης Παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο) στο 3,5% από 2% που ήταν προηγουμένως.

ΝΟΜΟΣ 4609/2019

Με το Νόμο 4609/2019 δόθηκε η δυνατότητα (άρθρο 64) σύναψης συμβάσεων μεταξύ Λιμενικών Ταμείων ή Δημοτικών Λιμενικών Ταμείων και επενδυτών για την παραχώρηση της χρήσης και της εκμετάλλευσης τμημάτων της χερσαίας και θαλάσσιας ζώνης των λιμένων δικαιοδοσίας των Ταμείων, για σκοπούς που σχετίζονται με την εκ μέρους των τρίτων άσκηση επιχειρηματικής δραστηριότητας, ναυπηγοεπισκευής και παροχής λιμενικών υπηρεσιών και δραστηριοτήτων, με εξαίρεση την ακτοπλοΐα. Οι όποιες συμβάσεις συνάπτονται θα πρέπει να προκύπτουν έπειτα από σχετική διαγωνιστική διαδικασία σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και η διάρκειά τους δεν θα πρέπει να υπερβαίνει τα 40 έτη. Εξαιρούνται λιμένες ή τμήματα λιμένων που έχουν παραχωρηθεί στο ΤΑΙΠΕΔ.

ΝΟΜΟΣ 4676/2019

Με το άρθρο 86 του Νόμου 4676/2020 καταργήθηκε η Δημόσια Αρχή Λιμένων (η οποία είχε συσταθεί με το Νόμο 4389/2016) καθώς και τα περιφερειακά της γραφεία τα οποία είχαν συσταθεί σε Πειραιά και Θεσσαλονίκη. Οι αρμοδιότητες της ΔΑΛ και των Περιφερειακών της γραφείων ασκούνται πλέον από τον Υπουργό Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής και δύνανται να μεταβιβαστούν σε άλλα όργανα κι υπηρεσίες του Υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής.

ΔΟΜΗ ΔΙΑΚΥΒ- ΕΡΝΗΣΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΛΙΜΕΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

Η κατάργηση της Δημόσιας Αρχής Λιμένων (ΔΑΛ) και η αναδιοργάνωση των λιμένων οι οποίοι λειτουργούν ως Λιμενικά Ταμεία, άλλαξε τη δομή της διακυβέρνησης του ελληνικού λιμενικού συστήματος. Σε σχέση με το 2018, ο αριθμός των Λιμενικών Ταμείων μειώθηκε σημαντικά. Αντίθετα, τα Δημοτικά και Διαδημοτικά Λιμενικά Ταμεία αυξήθηκαν και σήμερα ανέρχονται σε 75. Αύξηση υπήρξε και στην ίδρυση Λιμενικών Γραφείων. Το υφιστάμενο μοντέλο λιμενικής διακυβέρνησης χαρακτηρίζεται από την παρουσία τριών Υπουργείων με αρμοδιότητες επί της διαχείρισης λιμενικών εγκαταστάσεων. Το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής (ΥΝΑΝΠ) έχει αρμοδιότητες για τα θέματα που σχετίζονται με τα λιμάνια και τη λιμενική πολιτική, οι οποίες ασκούνται μέσω της Γενικής Γραμματείας Λιμένων, Λιμενικής Πολιτικής και Ναυτιλιακών Επενδύσεων. Άμεση εποπτεία ασκεί μόνο στα Λιμενικά Ταμεία και στους Οργανισμούς Λιμένος Α.Ε. Τα Δημοτικά Λιμενικά Ταμεία της Χώρας εποπτεύονται από το ΥΝΑΝΠ ως προς τη διαχείριση και εκμετάλλευση των Χερσαίων Ζωνών Λιμένων τους και την εφαρμογή της τιμολογιακής πολιτικής. Στα Δημοτικά και Διαδημοτικά Λιμενικά Ταμεία και τα Λιμενικά Γραφεία υπάρχει εποπτεία και του Υπουργείου Εσωτερικών σε ότι αφορά θέματα παρακολούθησης και επεξεργασίας οικονομικών στοιχείων της τοπικής αυτοδιοίκησης καθώς και σε θέματα οργάνωσης, λειτουργίας και προσωπικού. Επιπρόσθετα το Υπουργείο Τουρισμού έχει την εποπτεία των αναγνωρισμένων τουριστικών λιμενικών εγκαταστάσεων της χώρας (μαρίνες). Να σημειωθεί ότι υπάρχουν και ιδιωτικές λιμενικές εγκαταστάσεις.

Η ανεξάρτητη Ρυθμιστική Αρχή Λιμένων διατηρεί αρμοδιότητα για το συνόλο των λιμένων και λιμενικών εγκαταστάσεων καθώς και θεμάτων φορέων διαχείρισης και εκμετάλλευσης λιμένων

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ
ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ
ΚΑΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΗΣ
ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ
ΛΙΜΕΝΩΝ, ΛΙΜΕΝΙΚΗΣ
ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ
& ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ
ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

10
ΛΙΜΕΝΙΚΑ
ΓΡΑΦΕΙΑ

75
(ΔΙΑ)ΔΗΜΟΤΙΚΑ
ΛΙΜΕΝΙΚΑ ΤΑΜΕΙΑ

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ
ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ

10
ΛΙΜΕΝΙΚΑ
ΤΑΜΕΙΑ

11
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ
ΛΙΜΕΝΟΣ Α.Ε.

ΟΛΠ Α.Ε.
(51% China
COSCO Shipping)

ΟΛΘ Α.Ε.
(67% South East
Gateway
Thessaloniki)

ΙΔΙΩΤΙΚΕΣ
ΛΙΜΕΝΙΚΕΣ
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΗ
ΑΡΧΗ
ΛΙΜΕΝΩΝ

2020

Έναρξη διαγωνισμού και ολοκλήρωση Α' Φάσης αποκρατικοποίησης των Οργανισμών Λιμένων Αλεξανδρούπολης, Καβάλας και Ηγουμενίτσας Α.Ε.
 Έναρξη κατασκευής επέκτασης επιβατικού λιμένα Πειραιά
 Κατάργηση Δημόσιας Αρχής Λιμένων

2019

Επέκταση Συμβάσεων Παραχώρησης Ελληνικού Δημοσίου και Οργανισμών Λιμένων

2018

Ολοκλήρωση πώλησης 67% μετοχών ΟΛΘ Α.Ε. στην South Europe Gateway Thessaloniki (SEGT) Ltd.

2017

Ολοκλήρωση κατασκευής Σ.ΕΜΠΟ. Προβλήτα III από ΣΕΠ Α.Ε.

2016

Ολοκλήρωση πώλησης 51% μετοχών ΟΛΠ Α.Ε. στην China Cosco Shipping Corporation Ltd.
 Μετεξέλιξη Ρυθμιστικής Αρχής Λιμένων (ΡΑΛ) σε Ανεξάρτητη Αρχή
 Σύσταση Δημόσιας Αρχής Λιμένων (ΔΑΛ)

2014

Σύσταση Ρυθμιστικής Αρχής Λιμένων (ΡΑΛ)
 Δεύτερος Φιλικός Διακανονισμός ΟΛΠ Α.Ε. – ΣΕΠ Α.Ε.

2013

Μεταφορά μετοχών Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. στο ΤΑΙΠΕΔ
 Σύσταση Οργανισμού Λιμένων Νομού Ευβοίας Α.Ε.
 Δυνατότητα ενσωμάτωσης Λιμενικών Ταμείων σε Οργανισμούς Λιμένων Α.Ε. (Ν. 4150/13)

2012

Φιλικός Διακανονισμός ΟΛΠ Α.Ε. – ΣΕΠ Α.Ε.

2011

Λειτουργία Σ.ΕΜΠΟ. Προβλήτα I ΟΛΠ Α.Ε.

2009

Έναρξη Λειτουργίας Σ.ΕΜΠΟ. Προβλήτα II από ΣΕΠ Α.Ε.

2008

Διαγωνιστική διαδικασία παραχώρησης Σ.ΕΜΠΟ. ΟΛΘ Α.Ε.
 Διαγωνιστική διαδικασίας παραχώρησης Σ.ΕΜΠΟ. Προβλήτα II
 και δικαιώματος κατασκευής Σ.ΕΜΠΟ. Προβλήτα III ΟΛΠ Α.Ε.

2003

Εισαγωγή ΟΛΠ Α.Ε. σε Χρηματιστήριο Αθηνών (διάθεση 25,86% με τιμή € 8,8/μετοχή)

2001

Σύσταση 10 Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. (Ν. 2932/2001)
 Εισαγωγή ΟΛΘ Α.Ε. σε Χρηματιστήριο Αθηνών (διάθεση 25,73% μετοχών με τιμή € 6,74/μετοχή)
 Σύσταση Γενικής Γραμματείας Λιμένων και Λιμενικής Πολιτικής (Ν. 2932/2001)

1999

Μετατροπή ΟΛΠ και ΟΛΘ σε Α.Ε. (Ν. 2688/1999)

ΤΑ 10 ΚΟΡΥΦΑΙΑ ΛΙΜΑΝΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΩΝ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ ΤΟ 2019

2019	2018	2017	Λιμένας	2019 (.000 TEUs)	Μεταβολή 2018/2019	Μεταβολή 2017/2019
Κατάταξη						
1	1	1	Rotterdam (NL)	14.811	2,05%	7,83%
2	2	2	Antwerp (BE)	11.860	6,85%	13,48%
3	3	3	Hamburg (DE)	9.259	6,06%	4,98%
4	6	7	Piraeus (EL)	5.650	12,82%	36,38%
5	5	5	Valencia (ES)	5.441	6,60%	12,60%
6	7	6	Algeciras (ES)	5.120	7,29%	16,87%
7	4	4	Bremenhaven(DE)	4.871	-10,90%	-12,03%
8	8	8	Felixstowe (UK)	3.778	-9,20%	-0,84%
9	9	10	Barcelona (ES)	3.324	-2,89%	11,96%
10	11		Le Havre	2.786	-3,40%	-3,40%
			ΤΟΠ 10	66.900	2,65%	8,17%
			ΤΟΠ 3	35.930	4,62%	8,86%

ΤΑ 10 ΚΟΡΥΦΑΙΑ ΛΙΜΑΝΙΑ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ ΤΟ 2019

2019	2018	2017	Λιμένας	2019 (.000 Επιβάτες)	Μεταβολή 2018/2019	Μεταβολή 2017/2019
Κατάταξη						
1	1	1	Barcelona (ES)	3.138	3,2%	15,7%
2	2	3	Balearic Islands (ES)	2.658	9,3%	25,9%
3	4	2	Civitavecchia (IT)	2.652	8,6%	20,3%
4	13		Genoa, Savona (ES)	2.019	8,9%	13,4%
5	3	4	Marseille (FR)	1.866	8,7%	25,5%
6	5	5	Venice (IT)	1.611	3,3%	12,9%
7	12	8	Naples, Salerno, Castellammare di Stabia (IT)	1.454	24,1%	56,8%
8	6	6	Piraeus (EL)	1.098	14,2%	4,0%
9	9	7	Tenerife Ports (ES)	1.067	5,2%	10,7%
10	11		Valletta (MT)	902	26,9%	15,9%
			Τοπ-10	18.465	9,2%	19,5%
			Τοπ-3	8.448	6,7%	20,2%

Το Κοινωνικό - Οικονομικό μας αποτύπωμα για το 2019 σε αριθμούς*



Η διακίνηση των εμπορευματοκιβωτίων και στους τρεις προβλήτες έφθασε τα **5,65 εκατ.** κατατάσσοντας το λιμάνι του Πειραιά στην **πρώτη θέση της Μεσογείου**. Ο ρυθμός αύξησης διακίνησης εμπορευματοκιβωτίων ανήλθε στο **15%**.



Καταβάλαμε **18,5 εκατ. €** σε ασφαλιστικές εισφορές, και **49,2 εκατ. €** σε φόρους (23,8 εκ. € περισσότερα σε φόρους σε σχέση με το 2018) συμβάλλοντας κατά **0,09%** στα φορολογικά έσοδα του κράτους.



Το κόστος σχετικά με τις ενέργειες και δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης αυξήθηκε κατά **18,7%** το 2019 και ανήλθε σε **486.400 €**.



Το συνολικό κόστος των περιβαλλοντικών δαπανών (θαλάσσιες και χερσαίες υπηρεσίες καθαριότητας, υπηρεσίες προστασίας του περιβάλλοντος) ανήλθε σε **1,4 εκατ. €**.



Η οικονομική προστιθέμενη αξία της ΟΛΠ Α.Ε. αναλογεί στο **0,68%** του **ΑΕΠ**.



Το σύνολο των προμηθευτών μας ανήλθε σε **1.074** και το σύνολο της προμηθευτικής μας δαπάνης προς εθνικούς και τοπικούς προμηθευτές ανήλθε σε **36 εκατ. €**, ποσό που αντιστοιχεί στο **90%** της συνολικής προμηθευτικής μας δαπάνης για το 2019.



Υποστηρίζουμε **4.477** θέσεις εργασίας (άμεσες, έμμεσες και επαγόμενες) που αντιστοιχούν στο **0,09%** της συνολικής απασχόλησης της χώρας, συνεισφέροντας οικονομικά σε συνολικά **11.639** συμπολίτες μας.



Μέσω της παραγωγής ενέργειας στον Φ/Β Σταθμό στις εγκαταστάσεις μας πετύχαμε την αποφυγή εκπομπών **574,7** τόνων CO₂.



*Το κοινωνικό-οικονομικό αποτύπωμα βασίζεται σε κοινά αποδεκτές μεθοδολογίες και πρότυπα, καθώς και σε δεδομένα και στοιχεία που προέρχονται από την Εταιρεία και άλλες πηγές.

2

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΦΟΡΤΙΩΝ & ΕΠΙΒΑΤΩΝ

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΦΟΡΤΙΩΝ & ΕΠΙΒΑΤΩΝ

Οι σημαντικές θεσμικές αλλαγές και οι εξελίξεις στην οικονομία της χώρας υπήρχαν καθοριστικές για την εξέλιξη του μεγέθους και της δομής της διακίνησης φορτίων και εξυπηρέτησης επιβατών από τους ελληνικούς λιμένες κατά τη διάρκειας της δεκαετίας 2010-2019.

Η πώληση των πλειοψηφικών πακέτων μετοχών των δύο μεγαλύτερων Οργανισμών Λιμένων της Ελλάδας (Πειραιά και Θεσσαλονίκης) ήταν καθοριστική για τη δυναμική τους, ιδιαίτερα όσον αφορά στη διακίνηση εμπορευματοκιβωτίων. Στην περίπτωση της ΟΛΠ Α.Ε. η παραχώρηση του Σ.ΕΜΠΟ και στη συνέχεια η πώληση του φορέα διαχειρίστης και εκμετάλλευσης του λιμένα μετέτρεψε σε πρωταγωνιστή των εξελίξεων έναν παγκόσμιο διαχειρίστη λιμένων ο οποίος συνδέεται με μία από τις μεγαλύτερες ναυτιλιακές εταιρείες μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων. Στην ΟΛΘ Α.Ε. στο κοινοπρακτικό σχήμα συμμετέχει επίσης ένας παγκόσμιος διαχειρίστης λιμένων. Η αναμενόμενη ολοκλήρωση των υποχρεωτικών επενδύσεων από τους νέους διαχειριστές και στους δύο λιμένες, θα δημιουργήσει νέες υποδομές και θα αυξήσει τη χωρητικότητα, δίνοντας δυνατότητα περαιτέρω αύξησης των διακινούμενων φορτίων και επιβατών.

Η συγκεκριμένη περίοδος χαρακτηρίστηκε επίσης από τη μακροχρόνια ύφεση της Ελληνικής οικονομίας, με τη χώρα να εφαρμόζει ένα πλαίσιο δημοσιονομικής προσαρμογής που επηρέασε σε μεγάλο βαθμό την κατανάλωση (άρα και τον όγκο της διακίνησης), καθώς και τις επενδύσεις εξαπίας της σημαντικής μείωσης του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.

Αποτέλεσμα των εξελίξεων, η συνολική διακίνηση φορτίων από τους Οργανισμούς Λιμένων της χώρας τη δεκαετία 2010-2019 παρουσιάζει μείωση στις περισσότερες κατηγορίες φορτίων και μόνο η διακίνηση εμπορευματοκιβωτίων παρουσιάζει αύξηση.

Η αύξηση της διακίνησης στα εμπορευματοκιβώτια είναι συνεχής με εξαίρεση το έτος 2015, όταν η επιβολή των περιορισμών στην κίνηση κεφαλαίων (capital controls) είχε σημαντική επίπτωση στις Ελληνικές εισαγωγές και εξαγωγές. Η άνοδος της διακίνησης εμπορευματοκιβωτίων οφείλεται κυρίως στην δραστηριοποίηση της COSCO Pacific στο λιμένα Πειραιά, μέσω της διαχειρίστης του Προβλήτα II η οποία ενισχύθηκε από την κατασκευή και διαχείριση του Προβλήτα III του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων του λιμένα. Οι επενδύσεις της Σταθμός Εμπορευματοκιβωτίων Πειραιά Α.Ε. (ΣΕΠ Α.Ε.-αναβάθμιση προβλήτα II και κατασκευή προβλήτα III) σε συνδυασμό με τις επενδύσεις της ΟΛΠ Α.Ε. (κατασκευή προβλήτα I) συνέβαλλαν στην αύξηση της δυναμικότητας του λιμένα από τα 1,4 εκ. TEU στα 7,2 εκ. TEU μέσα σε μία δεκαετία (2008-2018). Η λειτουργία του λιμένα από ένα παγκόσμιο διαχειρίστη λιμένων συνέβαλλε στην αύξηση της συνδεσιμότητας του λιμένα Πειραιά στα παγκόσμια ναυτιλιακά δίκτυα, και την ενίσχυση της εξυπηρέτησης μεταφόρτωσης εμπορευματοκιβωτίων.

Το λιμάνι του Πειραιά (+371,4% την περίοδο 2010-2019) εξελίχθηκε σε έναν από τους σημαντικότερους λιμένες διακίνησης εμπορευματοκιβωτίων παγκοσμίως όσον αφορά στον όγκο των εμπορευματοκιβωτίων τα οποία εξυπηρετεί ετησίως. Από την 93η θέση της σχετικής παγκόσμιας κατάταξης το 2010, το λιμάνι του Πειραιά κατέλαβε την 26η θέση το 2019, αποδεικνύοντας την δυναμική του ανάπτυξη. Στον ευρωπαϊκό χώρο, σύμφωνα με στοιχεία του PortEconomics, το λιμάνι του Πειραιά το 2019 αναδείχθηκε το μεγαλύτερο λιμάνι της Μεσογείου σε διακίνηση εμπορευματοκιβωτίων και το τέταρτο μεγαλύτερο στην Ευρώπη μετά από το Ρότερνταμ, την Αμβέρσα και το Αμβούργο.

Συνεχής ήταν η αύξηση της διακίνησης εμπορευματοκιβωτίων και στη περίπτωση της ΟΛΘ Α.Ε., η οποία για την περίοδο 2010-2019 διαμορφώθηκε στο 64,2%.

Η διακίνηση χύδην ξηρού φορτίου, παρουσίασε αυξομειώσεις. Η πλειονότητα των φορτίων αφορά πρώτες ύλες για τη βιομηχανία, η δραστηριότητα της οποίας παρουσίασε διακυμάνσεις εξαπίας της οικονομικής ύφεσης. Ειδικότερα, στη δεκαετία 2010-2019 η διακίνηση χύδην ξηρού φορτίου στους 13 Οργανισμούς Λιμένων της χώρας παρουσίασε σημαντική κάμψη κατά 25,6%. Αντίστοιχη ήταν η εικόνα και στο χύδην υγρό φορτίο η διακίνηση του οποίου στην εξεταζόμενη περίοδο μειώθηκε κατά 18,4%. Η πτώση οφείλεται σε σημαντι-

κό βαθμό στη σχετική διακίνηση που παρουσίασε το λιμάνι της Θεσσαλονίκης, ένα φαινόμενο το οποίο εν μέρει οφείλεται στη μείωση της κατανάλωσης προϊόντων πετρελαίου στην Ελλάδα. Αξίζει να σημειωθεί ότι την περίοδο 2010-2019 οι εξαγωγές προϊόντων πετρελαίου υπερπενταπλασιάστηκαν.

Η ακτοπλοΐα υπέστη σημαντικό πλήγμα κατά τα πρώτα έτη της περιόδου 2010-2019. Η μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος καθώς και οι επιχειρηματικές αποφάσεις των ακτοπλοϊκών εταιρειών για να καταφέρουν να επιβιώσουν σε μία δύσκολη οικονομικά περίοδο (πωλήσεις πλοίων, μείωση δρομολογίων κτλ.) υπήρξαν καθοριστικές. Στο δεύτερο μισό της δεκαετίας, η ακτοπλοΐα ανέκτησε τμήμα της κίνησης που είχε απωλέσει με αποτέλεσμα και τα ίδια τα λιμάνια να ανακτήσουν τμήμα της διακίνησης με συνέπεια η μείωση να συγκρατηθεί και η περίοδος 2010-2019 να καταγράψει πτώση στη διακίνηση επιβατών μόλις 2,1%.

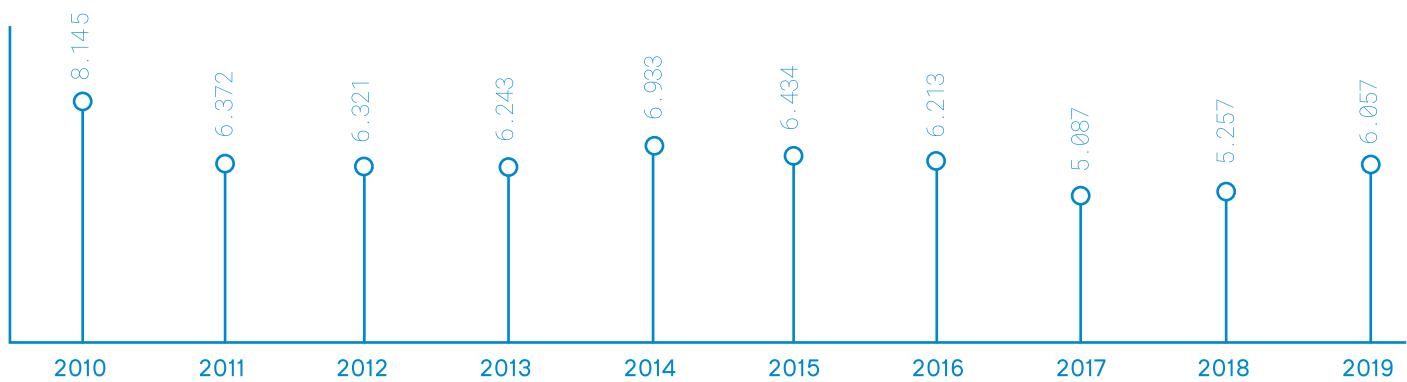
Η κρουαζιέρα κινήθηκε ανοδικά καθώς η συνολική διακίνηση επιβατών κρουαζιέρας στους 13 Οργανισμούς Λιμένων αυξήθηκε κατά 5,3%, παρά το ότι οι προσεγγίσεις κρουαζιερόπλοιων μειώθηκαν κατά 18%. Η εν λόγω αναντιστοιχία αποτελεί ένδειξη αύξησης του μεγέθους των κρουαζιερόπλοιων τα οποία προσεγγίζουν τους Ελληνικούς λιμένες σε σχέση με το 2010.

Η εμφάνιση της πανδημίας παράγει μια νέα κρίση. Η απόφαση της παγκόσμιας βιομηχανίας κρουαζιέρας να αναστείλει τα προγράμματά της είχε ως αποτέλεσμα τα Ελληνικά λιμάνια να απωλέσουν τα οφέλη από εκατοντάδες προσεγγίσεις. Αντίστοιχη είναι η εικόνα και στην ακτοπλοϊκή αγορά καθώς η απαγόρευση μετακινήσεων μεταξύ νομών που επιβλήθηκε για ορισμένους μήνες το 2020, ο καθορισμός ανώτατων ορίων πληρότητας αλλά και η γενικότερη ανησυχία του πληθυσμού για τις μετακινήσεις, περιόρισαν σημαντικά την ζήτηση.

ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ

2010 2019

ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ ΦΟΡΤΙΟ .000 ΤΟΝΟΙ

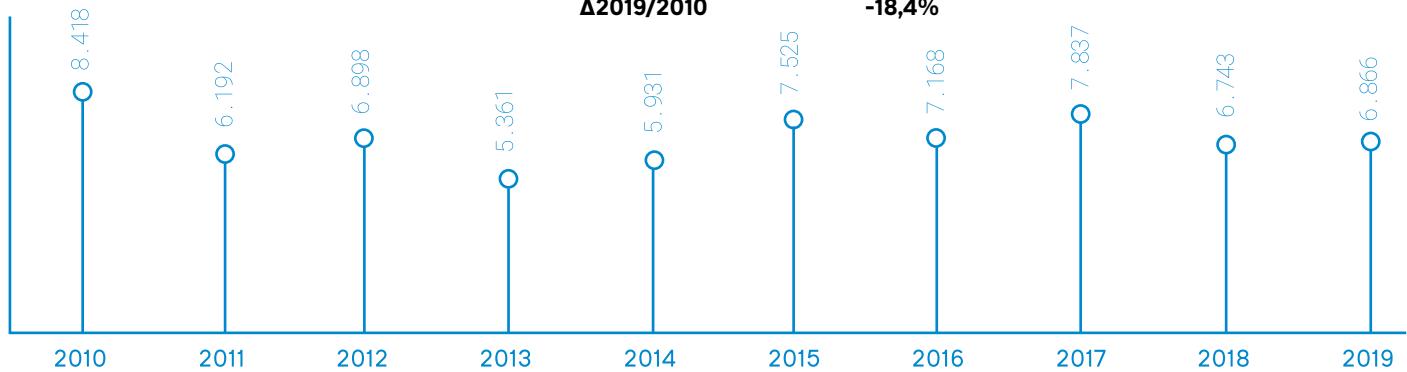


Δ2019/2018 15,2%

Δ2019/2015 -5,9%

Δ2019/2010 -25,6%

ΧΥΔΗΝ ΥΓΡΟ ΦΟΡΤΙΟ .000 ΤΟΝΟΙ

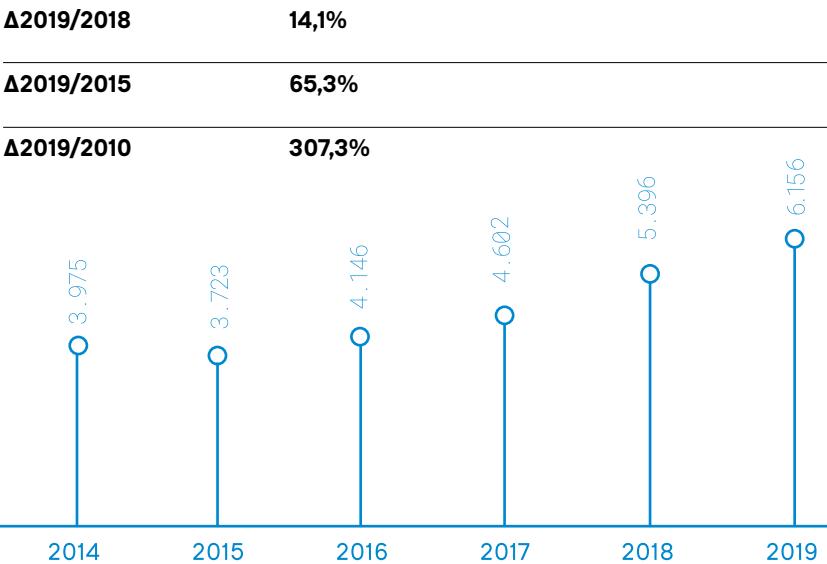


Δ2019/2018 1,8%

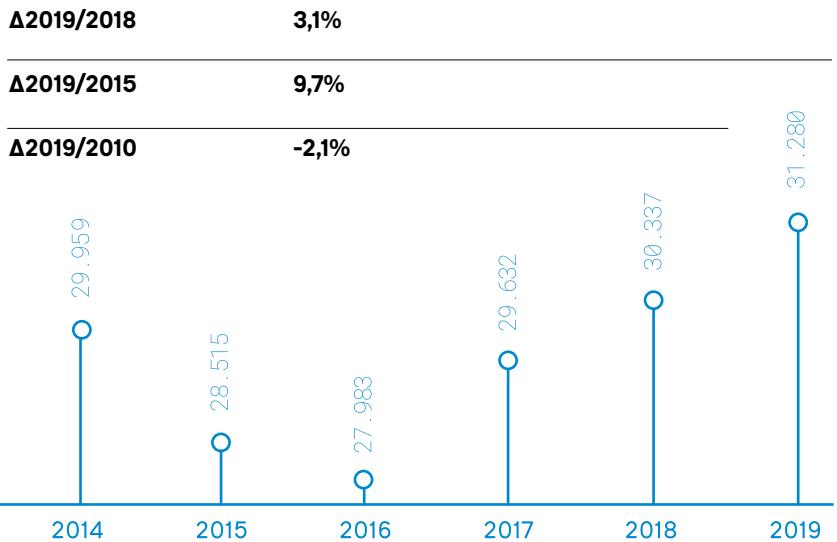
Δ2019/2015 -8,7%

Δ2019/2010 -18,4%

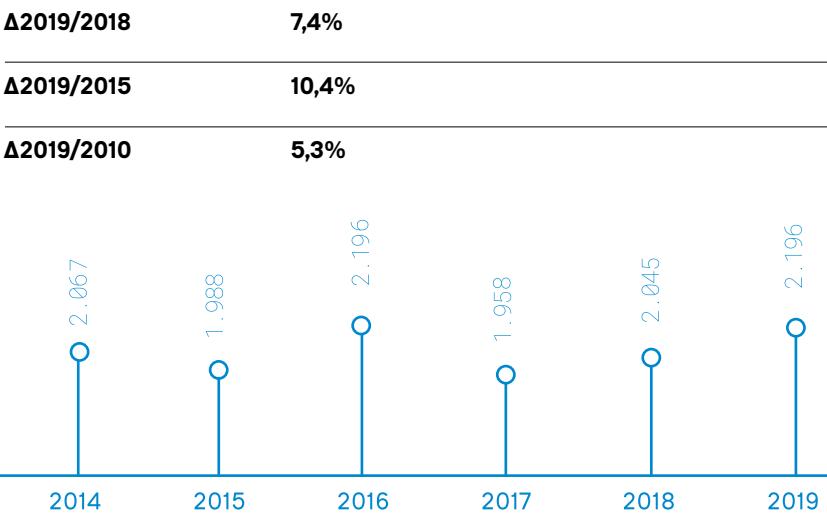
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ .000 TEUs



ΑΚΤΟΠΛΟΙΑ .000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ



ΚΡΟΥΖΖΙΕΡΑ .000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ



ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ

Στη λιμενική αγορά των εμπορευματοκιβωτίων κυριαρχεί το λιμάνι του Πειραιά, το μεγαλύτερο λιμάνι της Μεσογείου και το τέταρτο μεγαλύτερο στην Ευρώπη. Η συγκέντρωση στην αγορά εντάθηκε ακόμα περισσότερο καθώς το 2019 το λιμάνι του Πειραιά διακίνησε το 92% των εμπορευματοκιβωτίων που εξυπηρετήθηκαν στα Ελληνικά λιμάνια, ενώ το 2015 το αντίστοιχο ποσοστό ήταν 89%.

Η παραχώρηση του 2008 στην COSCO, η μετέπειτα πώληση του πλειοψηφικού πακέτου των μετοχών της ΟΛΠ Α.Ε. (2016) και οι σχετικές επενδύσεις που αναλήφθηκαν τόσο από τους ιδιώτες διαχειριστές (αναβάθμιση Προβλήτα II και κατασκευή Προβλήτα III) όσο και από την κρατικής ιδιοκτησίας (ως το 2016) ΟΛΠ Α.Ε. (κατασκευή Προβλήτα I) σχεδόν πενταπλασίασαν τη δυναμικότητα του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων του λιμένα. Η επέκταση της διασύνδεσης του λιμένα με τα παγκόσμια δίκτυα μεταφορών έδωσαν σημαντική ώθηση στη διακίνηση εμπορευματοκιβωτίων.

Ο λιμένας του Πειραιά αναζητεί πρόσθετη δυναμικότητα για την εξυπηρέτηση μεγαλύτερου αριθμού εμπορευματοκιβωτίων. Ειδικότερα, η ΟΛΠ Α.Ε. στοχεύει στην αύξηση της δυναμικότητας κατά 800.000 TEU μέχρι το τέλος του 2021 μέσω της αναβάθμισης του μηχανολογικού εξοπλισμού των προβλητών I και II. Στόχος της ΟΛΠ Α.Ε. είναι η επέκταση της δυναμικότητας του λιμένα με την κατασκευή νέας υποδομής και συγκεκριμένα ενός νέου Προβλήτα (IV) με δυνατότητα εξυπηρέτησης περί τα 3 εκ. TEUs σε ετήσια βάση. Με τις δύο αυτές κινήσεις ο λιμένας μπορεί να αυξήσει τη συνολική δυναμικότητά του στα 11 εκ. TEUs από τα 7,2 εκ. TEUs που είναι σήμερα.

Η ΟΛΘ Α.Ε. αναμένεται επίσης να προχωρήσει σε επενδύσεις για την αύξηση της δυναμικότητας του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων. Πρόκειται για τμήμα των υποχρεωτικών επενδύσεων που έχει αναλάβει η νέα ιδιοκτησία του λιμένα έπειτα από την ολοκλήρωση της σχετικής διαγωνιστικής διαδικασίας από το ΤΑΙΠΕΔ το 2018. Συγκεκριμένα προβλέπεται η επέκταση του δυτικού τμήματος του δου προβλήτα κατά 513 μέτρα με την κατασκευή νέου κρηπιδώματος με ωφέλιμο βάθος 17,7 μέτρα και η κατασκευή νέας χερσαίας ζώνης πλάτους 306,5 μέτρων κατά μήκος του νέου κρηπιδώματος. Με την επέκταση του προβλήτα η δυναμικότητα του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων στον λιμένα της Θεσσαλονίκης θα αυξηθεί από τις 550.000 TEUs στα 1,3 εκ. TEUs.

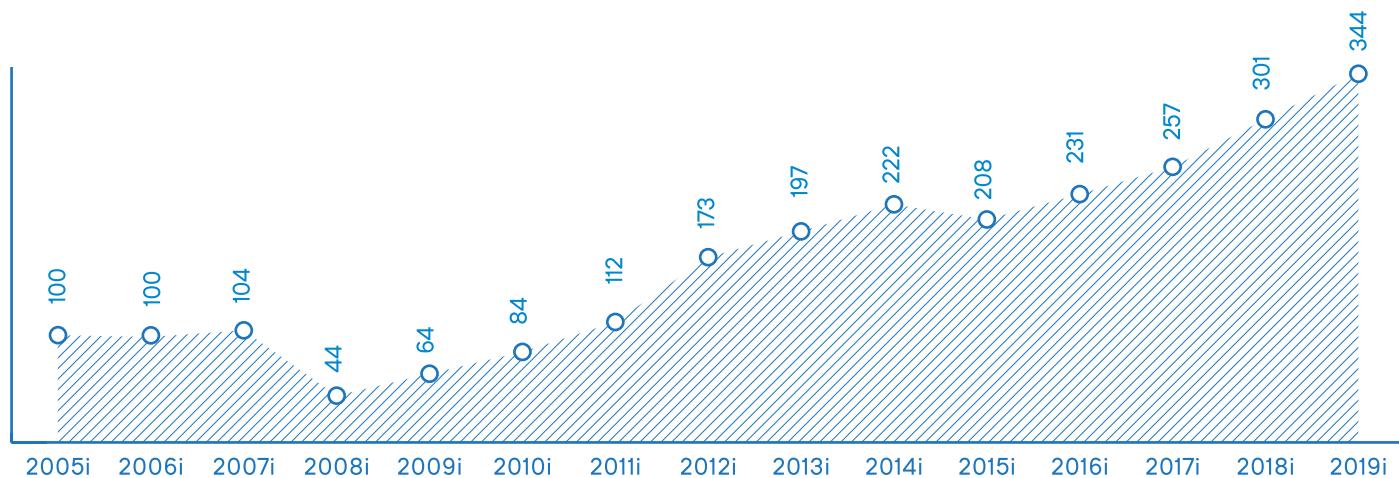
Συνολικά 6,5 εκ. TEUs διακινήθηκαν από τους λιμένες της χώρας το 2019 παρουσιάζοντας αύξηση 14,1% σε σχέση με το 2018. Στον Πειραιά η διακίνηση στο σύνολο των Σ.ΕΜΠΟ αυξήθηκε κατά 15,1% (Προβλήτες ΟΛΠ Α.Ε. και ΣΕΠ Α.Ε.), ενώ σε επίπεδο διαχειριστών η ΟΛΠ Α.Ε. παρουσίασε μείωση διακίνησης κατά 1,84% και η διακίνηση στους προβλήτες της ΣΕΠ Α.Ε. αυξήθηκε κατά 17%. Στη Θεσσαλονίκη η διακίνηση αυξήθηκε κατά 5,72%. Στους υπόλοιπους λιμένες που εξυπηρετούν διακίνηση εμπορευματοκιβωτίων σε σημαντικά μικρότερες ποσότητες, υπήρχαν μεικτές τάσεις.

Η δυναμική των δύο μεγάλων ελληνικών λιμένων σε ότι αφορά τη διακίνηση των εμπορευματοκιβωτίων έχει ενισχυθεί και αναμένεται να ενισχυθεί περαιτέρω από την αύξηση της χρήσης των σιδηροδρομικών μεταφορών και της συνδεσιμότητας των λιμένων με τα Ευρωπαϊκά σιδηροδρομικά δίκτυα. Από το λιμάνι του Πειραιά ξεκινούν σε καθημερινή βάση εμπορευματικές αμαξοστοιχίες με προορισμό την Κεντρική Ευρώπη και το αντίστροφο. Η ΟΛΘ Α.Ε. προχώρησε στην ίδρυση «χερσαίου λιμένα» (dry port) στην Βουλγαρία (Σόφια). Ήδη, έχουν ξεκινήσει πιλοτικά δρομολόγια εμπορευματικών αμαξοστοιχιών από/προς τη Βουλγαρία με στόχο να τεθεί άμεσα η συγκεκριμένη γραμμή σε πλήρη λειτουργία με τακτικά δρομολόγια από και προς τη Σόφια.

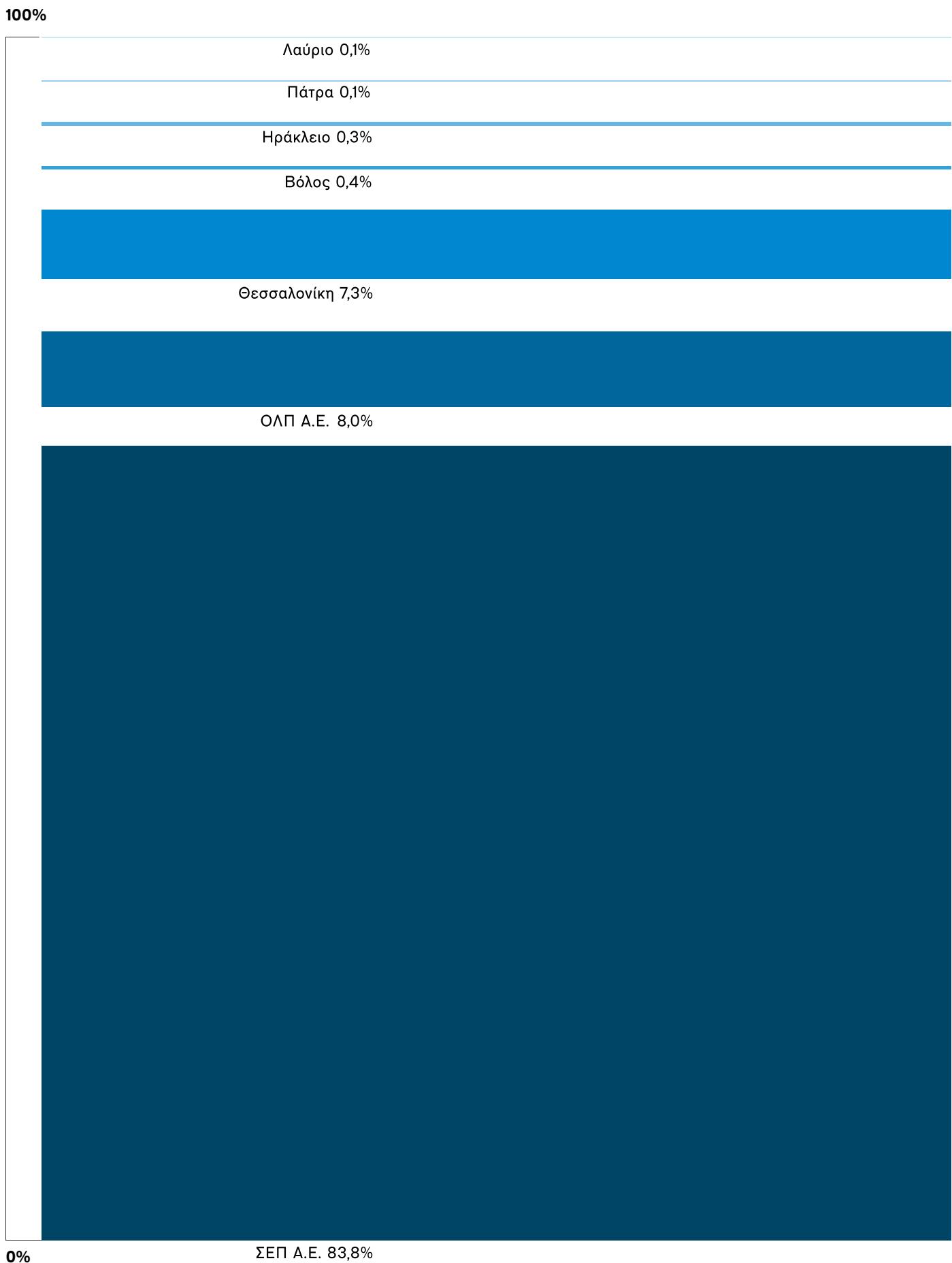
**ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΩΝ**

	2019	Δ 2019/2018	Δ 2019/2015
ΣΕΠ Α.Ε.	5.158.626	17,00%	70,00%
ΟΛΠ Α.Ε.	489.528	-1,84%	66,87%
Θεσσαλονίκη	448.765	5,72%	27,71%
Βόλος	23.077	6,81%	21,16%
Ηράκλειο	21.511	-3,50%	10,03%
Πάτρα	8.485	453,49%	100,00%
Λαύριο	6.062	-65,78%	14,96%
ΣΥΝΟΛΟ	6.156.054	14,09%	65,35%

GREPORT CONTAINER INDEX (GCI) – ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100



ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ 2019



ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ 2015

Λαύριο 0,1%

Βόλος 0,5%

Ηράκλειο 0,5%

ΟΛΠ Α.Ε. 7,9%

Θεσσαλονίκη 9,4%

ΣΕΠ Α.Ε. 81,5%

ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ ΦΟΡΤΙΟ

Το 2019, η διακίνηση χύδην ξηρού φορτίου από τους Οργανισμούς Λιμένων της χώρας παρουσίασε σημαντική αύξηση κατά 15,23% με 6,06 εκ. τόνους να διέρχονται από τα μεγάλα λιμάνια της χώρας. Σε βάθος δεκαετίας η διακίνηση χύδην ξηρού φορτίου κινήθηκε πτωτικά με ελάχιστες εξαιρέσεις. Συνολικά τη δεκαετία 2010-2019 οι Οργανισμοί Λιμένων απώλεσαν το ένα τέταρτο της διακίνησης (25,6%). Το 2019 διακινήθηκαν 2,1 εκ. τόνοι χύδην ξηρού φορτίου λιγότεροι με σχέση με το 2010.

Από τους 13 Οργανισμούς Λιμένων, οι εννέα εξυπηρετούν τη διακίνηση χύδην ξηρών φορτίων. Ο λιμένας της Θεσσαλονίκης καταλαμβάνει την πρώτη θέση στη σχετική αγορά με διακίνηση κοντά στους τέσσερις εκ. τόνους το 2019, καθώς εκτός από την αγορά της Βόρειας Ελλάδας εξυπηρετεί και την αγορά γειτονικών Βαλκανικών κρατών. Με εξαίρεση δύο λιμένες (Λαύριο και Αλεξανδρούπολη), οι υπόλοιποι λιμένες παρουσίασαν αύξηση στη διακίνηση χύδην ξηρών φορτίων. Η Καβάλα παρουσίασε μεγάλη άνοδο στη διακίνηση (35,1%) ενώ και ο Βόλος είχε σημαντική αύξηση (22,2%) σε σχέση με το 2018.

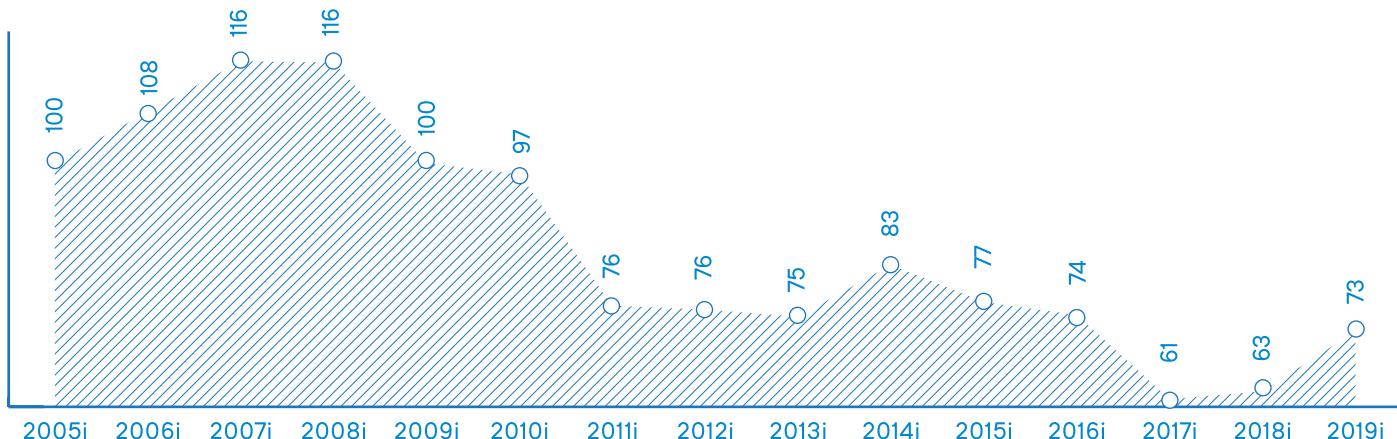
Με βάση τον GrePort Dry Index (GDI) η αγορά των χύδην ξηρών φορτίων κινείται σε χαμηλά ακόμη επίπεδα για τους Οργανισμούς Λιμένων που λειτουργούν ως Άνωνυμες Εταιρείες, καθώς σε σχέση με το 2005, έχουν απωλέσει το 28,8% της ετήσιας διακίνησης.

Στα χύδην ξηρά φορτία, τα μερίδια αγοράς των λιμένων παρουσιάζουν μεγαλύτερη διασπορά με αποτέλεσμα να μην παρατηρούνται οι ακραίες τάσεις συγκέντρωσης όπως στην περίπτωση των εμπορευματοκιβώτων. Το 2019 η Θεσσαλονίκη κατέλαβε την πρώτη θέση μεταξύ των 13 Οργανισμών Λιμένων στη διακίνηση χύδην ξηρών φορτίων με μερίδιο αγοράς 65,5%. Στη δεύτερη θέση βρέθηκε η Καβάλα με 10,2% και την τρίτη θέση κατέλαβε ο Βόλος με 8,4%. Αξίζει να τονιστεί ότι σε σχέση με μία πενταετία πριν (2015) η συγκέντρωση στην συγκεκριμένη αγορά έχει αυξηθεί.

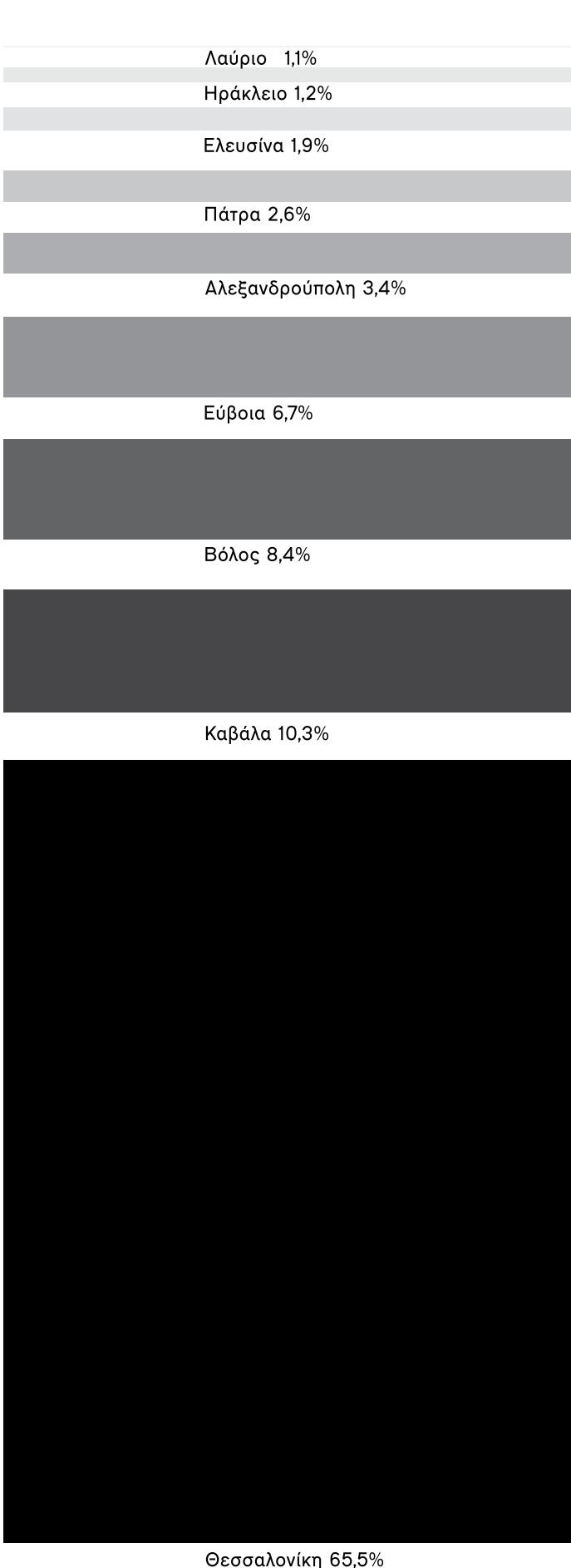
ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΩΝ ΦΟΡΤΙΩΝ

	2019	Δ2019/2018	Δ2019/2015
Θεσσαλονίκη	3.965.166	15,7%	3,8%
Καβάλα	620.875	35,1%	4,1%
Βόλος	507.311	22,2%	2,8%
Εύβοια	404.734	10,3%	27,2%
Αλεξανδρούπολη	204.219	-2,2%	76,3%
Πάτρα	157.711	-17,2%	43,5%
Ελευσίνα	116.231	11,9%	-75,5%
Ηράκλειο	74.893	21,8%	-2,5%
Λαύριο	6.102	-74,4%	-37,3%
Σύνολο	6.057.242	15,2%	-5,9%

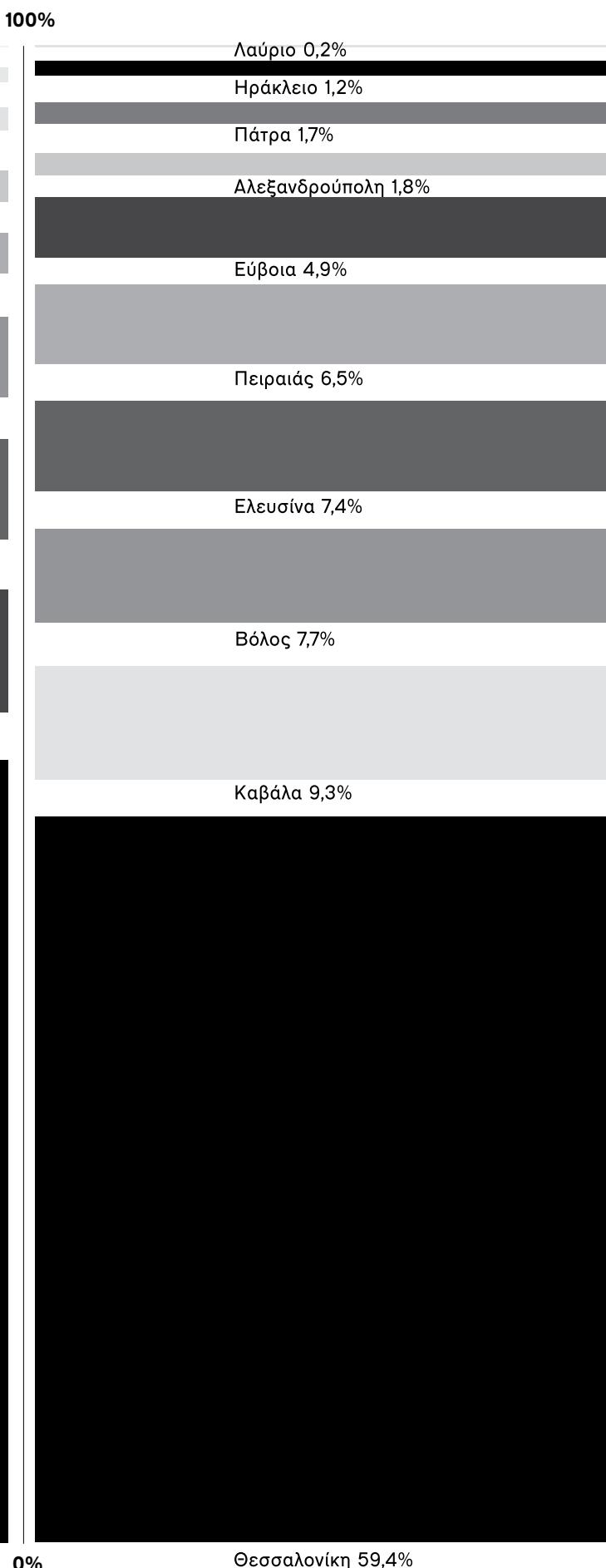
GREPORT DRY INDEX (GDI) – ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100.



ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ 2019



ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ 2015



ΧΥΔΗΝ ΥΓΡΟ ΦΟΡΤΙΟ

Η διακίνηση χύδην υγρού φορτίου σημείωσε μικρή άνοδο 1,8% το 2019 καθώς 6,866 εκ. τόνοι διακινήθηκαν από τους λιμένες που διαχειρίζονται οι 13 Οργανισμοί Λιμένων. Η διακίνηση αυτή αποτελεί ένα μικρό μόνο τμήμα της συνολικής διακίνησης χύδην υγρών φορτίων πανελλαδικά, καθώς το 2019 υπολογίζεται ότι περίπου 51,3 εκ. τόνοι χύδην υγρών εμπορευμάτων διακινήθηκαν από λιμενικές εγκαταστάσεις στην Ελλάδα. Συντριπτικό ποσοστό αυτής της διακίνησης αφορά την εισαγωγή αργού πετρελαίου και την εξαγωγή προϊόντων πετρελαίου, δραστηριότητες οι οποίες εξυπηρετούνται από ιδιωτικές λιμενικές εγκαταστάσεις που διαθέτουν τα διυλιστήρια της χώρας.

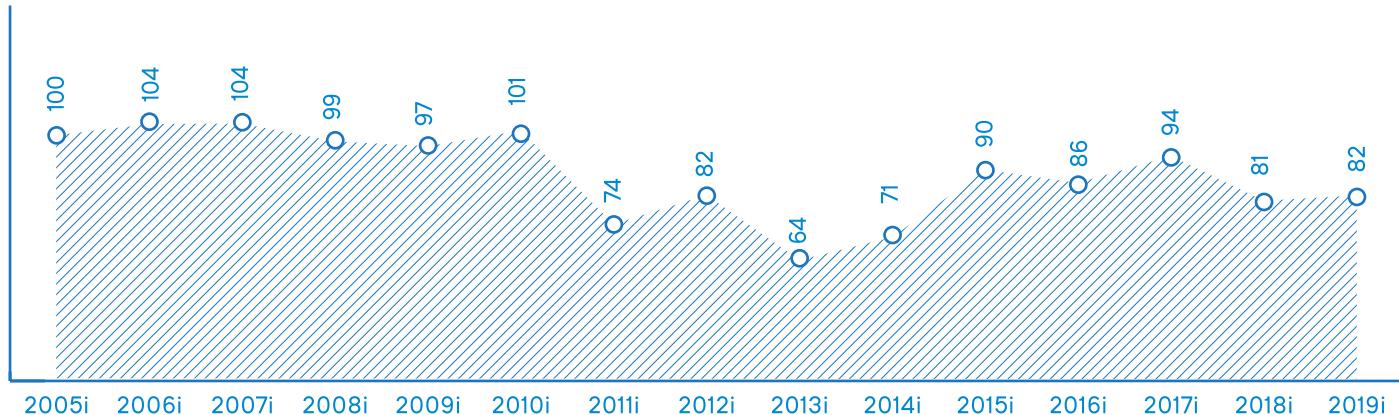
To 2019 το λιμάνι της Θεσσαλονίκης κατέλαβε για μία ακόμη χρονιά την πρώτη θέση διακινώντας 6,74 εκ. τόνους χύδην υγρών εμπορευμάτων, με την Πάτρα και την Ελευσίνα να καταλαμβάνουν τη δεύτερη και τρίτη θέση αντίστοιχα. Ο μικρός αριθμός Οργανισμών Λιμένων που διακινούν χύδην υγρά φορτία οφείλεται όπως προαναφέρθηκε στο ότι το συγκεκριμένο εμπόριο εξυπηρετείται κυρίως από ιδιωτικές λιμενικές εγκαταστάσεις.

Την πενταετία 2015-2019 η διακίνηση χύδην υγρών φορτίων μειώθηκε κατά 8,7% ενώ στη δεκαετία 2010-2019 η μείωση διαμορφώθηκε στο 18,4%, εξαιτίας της ύφεσης που έπληξε την ελληνική οικονομία. Με βάση τον GrePort Liquid Index (GLI), σε σχέση με το 2005 οι Οργανισμοί Λιμένων έχουν απωλέσει το 18% της διακίνησης χύδην υγρών φορτίων.

ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΧΥΔΗΝ ΥΓΡΩΝ ΦΟΡΤΙΩΝ

	2019	Δ2019/18	Δ2019/15
Θεσσαλονίκη	6.742.913	1,7%	-9,2%
Πάτρα	63.983	-26,1%	-36,3%
Ελευσίνα	58.979	110,2%	-
Ηράκλειο	409	-29,2%	-
ΣΥΝΟΛΟ	6.866.284	1,8%	-8,7%

GREPORT LIQUID INDEX (GLI) – ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100.



ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΟΧΗΜΑΤΩΝ - CAR TERMINAL

Ο Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς Α.Ε. εξακολουθεί να είναι ο μοναδικός λιμένας που δραστηριοποιείται στη διακίνηση οχημάτων και να είναι το μοναδικό λιμάνι με εξειδικευμένο τερματικό σταθμό (Car Terminal). Η ΟΛΠ Α.Ε. εξυπηρετεί εκτός από την εγχώρια αγορά και κίνηση transshipment καθώς σημαντικός αριθμός οχημάτων έχουν ως τελικό προορισμό χώρες της Νοτιοανατολικής Μεσογείου. Τη δεκαετία 2010-2019 η διακίνηση οχημάτων έχει αυξηθεί κατά 6,2% φτάνοντας τα 403.757 οχήματα το 2019, επίδοση όμως μειωμένη κατά 5,9% σε σχέση με τη διακίνηση του 2018.

Να σημειωθεί ότι το 2019 περίπου το 70% των οχημάτων που διακινήθηκαν από το car terminal του Πειραιά είχαν τελικό προορισμό μία τρίτη χώρα, με το εγχώριο φορτίο να καλύπτει το 30% της διακίνησης. Άξιο αναφοράς είναι και το γεγονός ότι ο τερματικός σταθμός παρουσιάζει σχεδόν μηδενικό ποσοστό ζημιών τόσο στις διαδικασίες φορτοεκφόρτωσης όσο και κατά την παραμονή των οχημάτων στον τερματικό σταθμό.

ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΟΧΗΜΑΤΩΝ - CAR TERMINAL

2010	2015	2018	2019
380.346	341.386	429.170	403.757

ΑΚΤΟΠΛΟΙΑ

Το 2019 όλοι οι Οργανισμοί Λιμένων πλην της Θεσσαλονίκης εξυπηρέτησαν κίνηση ακτοπλοΐας. Το λιμάνι της Θεσσαλονίκης είχε περιστασιακή κίνηση για πρώτη φορά μετά το 2015, αποτέλεσμα της αναδιάταξης των δρομολογίων, της αναπροσαρμογής της στρατηγικής των ακτοπλοϊκών εταιρειών αλλά και της περικοπής ορισμένων επιδοτούμενων δρομολογιακών γραμμών.

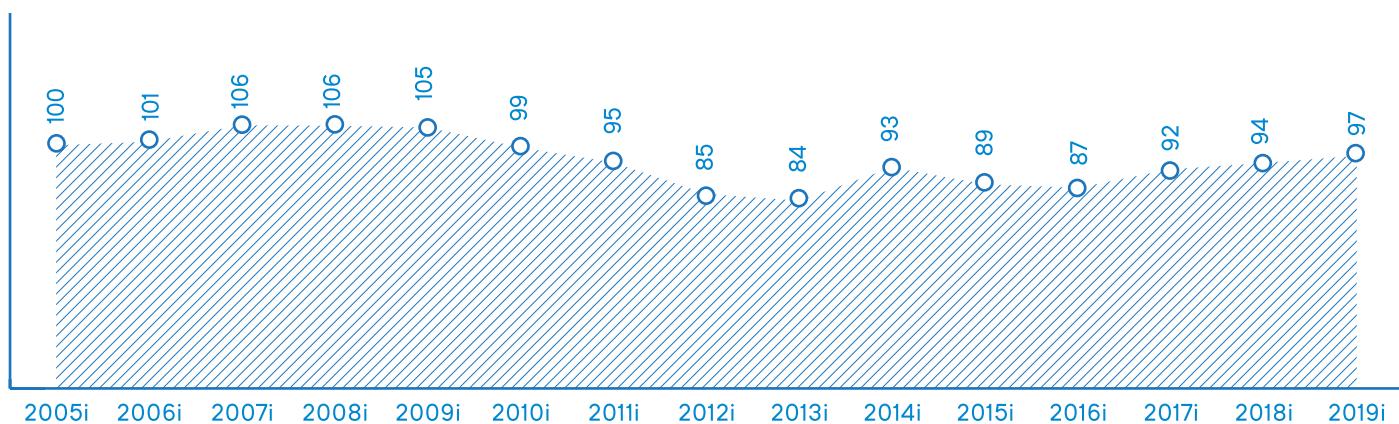
Η συνολική διακίνηση στους 13 Οργανισμούς Λιμένων το 2019 διαμορφώθηκε σε 31.280.784 επιβάτες αριθμός αυξημένος κατά 3,1% σε σχέση με το 2018. Σε εύρος πενταετίας (2015-2019) η ακτοπλοϊκή κίνηση αυξήθηκε κατά 9,7%. Σε σχέση με το 2010 όταν και η χώρα βρισκόταν ήδη σε οικονομική ύφεση τη κίνηση το 2019 ήταν μειωμένη κατά 2,1%. Σε γενικές γραμμές η διακίνηση του 2019 πλησιάζει τα επίπεδα διακίνησης προ της οικονομικής ύφεσης, η οποία ξεκίνησε το 2009, κάτι που δείχνει ότι κίνηση ακτοπλοΐας κινείται ανοδικά, τουλάχιστον για τους 13 Οργανισμούς Λιμένων. Απομένει να αποτυπωθεί η επίπτωση της πανδημίας του COVID-19 στην ακτοπλοΐα κατά το έτος 2020. Από τους 13 Οργανισμούς Λιμένων, οι επτά διακινούν πάνω από 1.000.000 επιβάτες σε ετήσια βάση. Ανοδικά κινήθηκε η ακτοπλοϊκή κίνηση το 2019 για έξι Οργανισμούς Λιμένων σε σύγκριση με το 2018, ενώ σε επτά Οργανισμούς παρουσιάσθηκε πτώση της ακτοπλοϊκής κίνησης.

Σε ότι αφορά τα μερίδια αγοράς, ο Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς κατέλαβε το 2019 την πρώτη θέση εξυπηρετώντας το 52,9% της συνολικής διακίνησης των 13 Οργανισμών Λιμένων. Στη δεύτερη θέση ο Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας με 8,9% και στην τρίτη ο Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας με 7,6%.

ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΑΚΤΟΠΛΟΙΑΣ

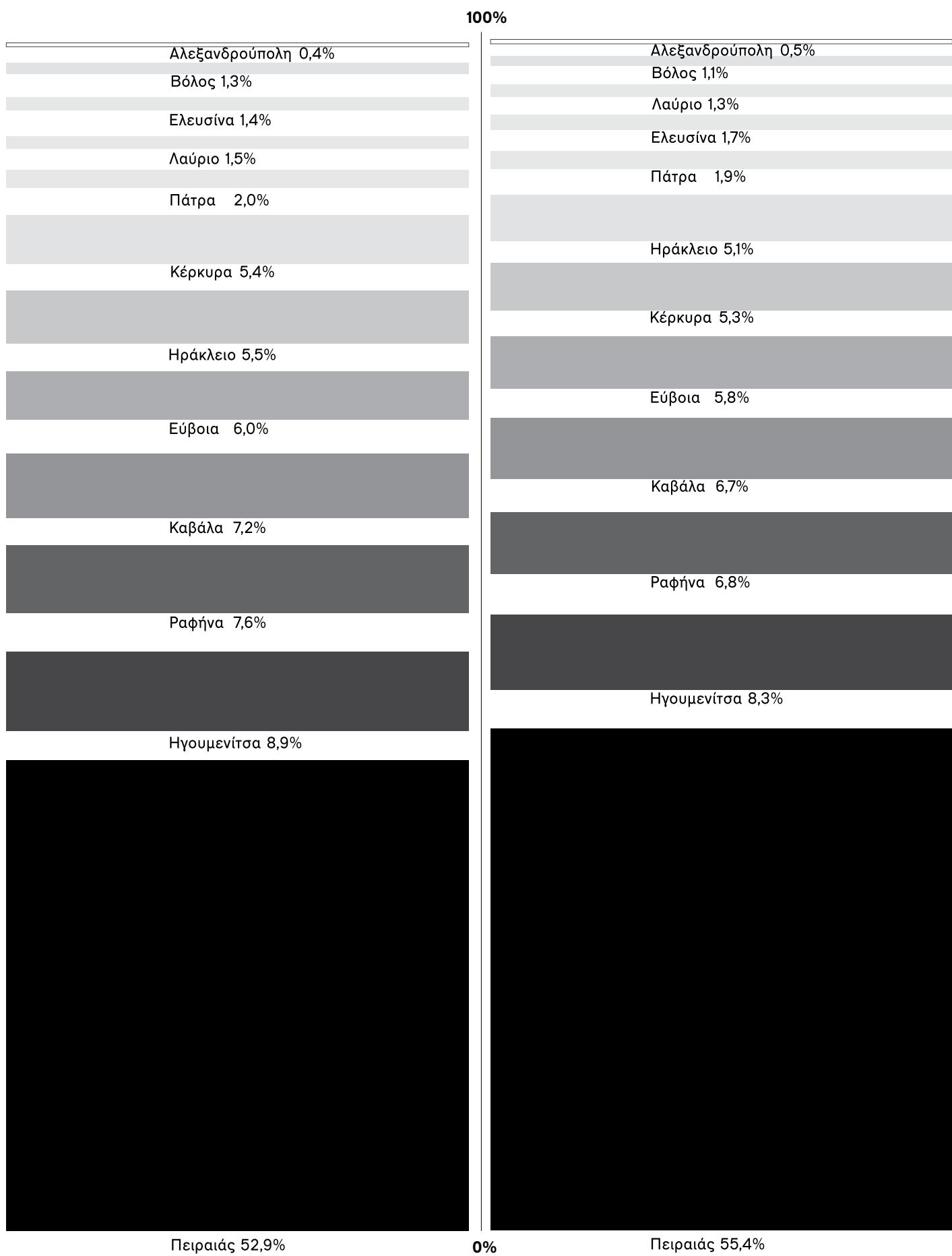
	2019	Δ2019/2018	Δ2019/2015
Πειραιάς	16.551.054	5,6%	4,7%
Ηγουμενίτσα	2.772.401	-2,5%	17,4%
Ραφήνα	2.371.920	1,8%	21,5%
Καβάλα	2.265.419	2,0%	18,2%
Κέρκυρα	1.864.464	-2,3%	23,9%
Ηράκλειο	1.713.727	8,3%	17,7%
Εύβοια	1.689.499	1,2%	3,0%
Πάτρα	627.139	-2,5%	13,6%
Λαύριο	465.431	-1,0%	21,5%
Ελευσίνα	429.684	-4,9%	-11,2%
Βόλος	392.596	12,6%	23,4%
Αλεξανδρούπολη	136.034	-7,2%	-1,9%
Θεσσαλονίκη	1.416	-96,7%	100,0%
ΣΥΝΟΛΟ	31.280.784	3,1%	9,7%

GREPORT FERRY INDEX (GFI) – ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100



ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ 2019

ΜΕΡΙΔΙΟ ΑΓΟΡΑΣ 2015



KROYAZIEPA

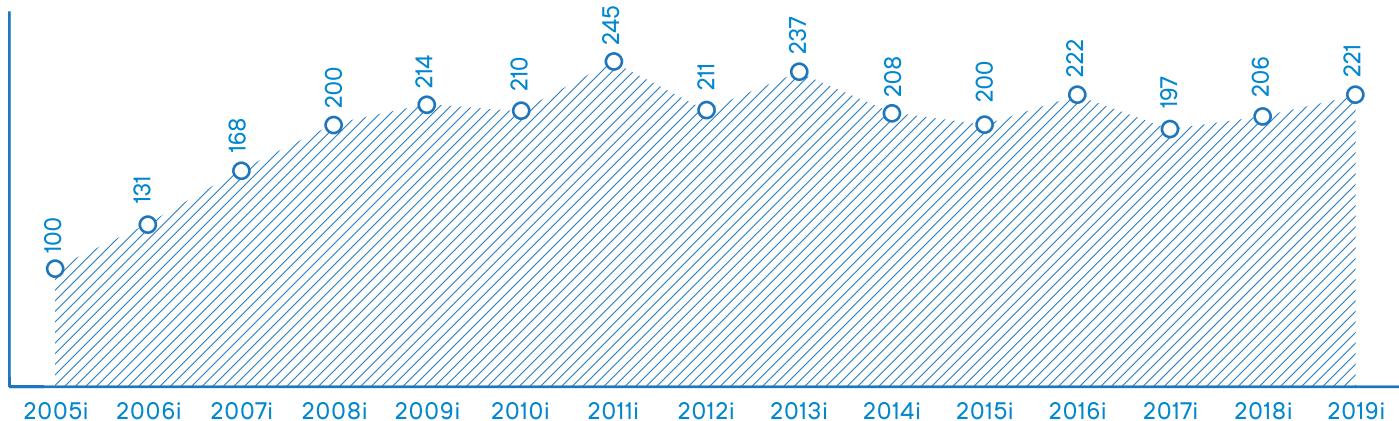
Από τους 13 Οργανισμούς Λιμένων, το 2019, κίνηση κρουαζιέρας εξυπηρέτησαν οι οκτώ. Συνολικά, εξυπηρέτησαν 2,2 εκ. επιβάτες επιτυγχάνοντας αύξηση 7,4% σε σχέση με το 2018. Η επίδοση αυτή υπολείπεται (ποσοστιαία) της αύξησης που κατέγραψε η κίνηση κρουαζιέρας στο σύνολο των λιμένων της χώρας. Συγκεκριμένα, η αύξηση της κίνησης κρουαζιέρας στο σύνολο της επικράτειας για το 2019 διαμορφώθηκε σε 15,6% με περισσότερους από 5,5 εκ. επιβάτες να χρησιμοποιούν τους Ελληνικούς λιμένες. Σε ότι αφορά τις προσεγγίσεις κρουαζιερόπλοιων, σε επίπεδο χώρας παρατηρήθηκε αύξηση 14,3%, ενώ στους Οργανισμούς Λιμένων οι προσεγγίσεις αυξήθηκαν κατά 9,2%. Το 2019 η λιμενική αγορά της κρουαζιέρας επωφελήθηκε από την επιστροφή αρκετών κρουαζιερόπλοιων στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Μεσογείου.

Από τους οχτώ Οργανισμούς Λιμένων, η μεγαλύτερη διακίνηση επιβατών πραγματοποιήθηκε στο λιμάνι του Πειραιά το οποίο εξυπηρέτησε 1.098.091 επιβάτες καταλαμβάνοντας την πρώτη θέση στο σύνολο της χώρας. Σε σχέση με το 2018 ο Πειραιάς παρουσίασε αύξηση 14,2%. Στη δεύτερη θέση βρέθηκε η Κέρκυρα και στην τρίτη το Ηράκλειο. Συνολικά πέντε Οργανισμοί παρουσίασαν αύξηση διακίνησης σε σχέση με το 2018 και τρεις οργανισμοί έκλεισαν το 2019 με αρνητικό πρόσημο. Στο σύνολο της διακίνησης των 13 Οργανισμών Λιμένων, ο Πειραιάς κατέχει το 50% ενώ στη δεύτερη θέση ακολουθεί η Κέρκυρα με 35% και το Ηράκλειο με 14%.

Στην πενταετία (2015-2019) η συνολική κίνηση κρουαζιέρας στους Οργανισμούς Λιμένων αυξήθηκε κατά 10,4% αποτελώντας ενδεικτικό στοιχείο για τη δυναμική του κλάδου. Μία δυναμική η οποία δοκιμάστηκε για πρώτη φορά το 2020, καθώς η πανδημία οδήγησε το σύνολο σχεδόν των εταιρειών κρουαζιέρας να παύσουν την λειτουργία τους. Ορισμένες εταιρείες επαναδραστηριοποιήθηκαν το Σεπτέμβριο του 2020, λειτουργώντας μικρό ποσοστό του στόλου τους και με μειωμένη πληρότητα. Οι περισσότερες εταιρείες κρουαζιέρας προβλέπουν την πλήρη επαναλειτουργία τους από τον Απρίλιο του 2021.

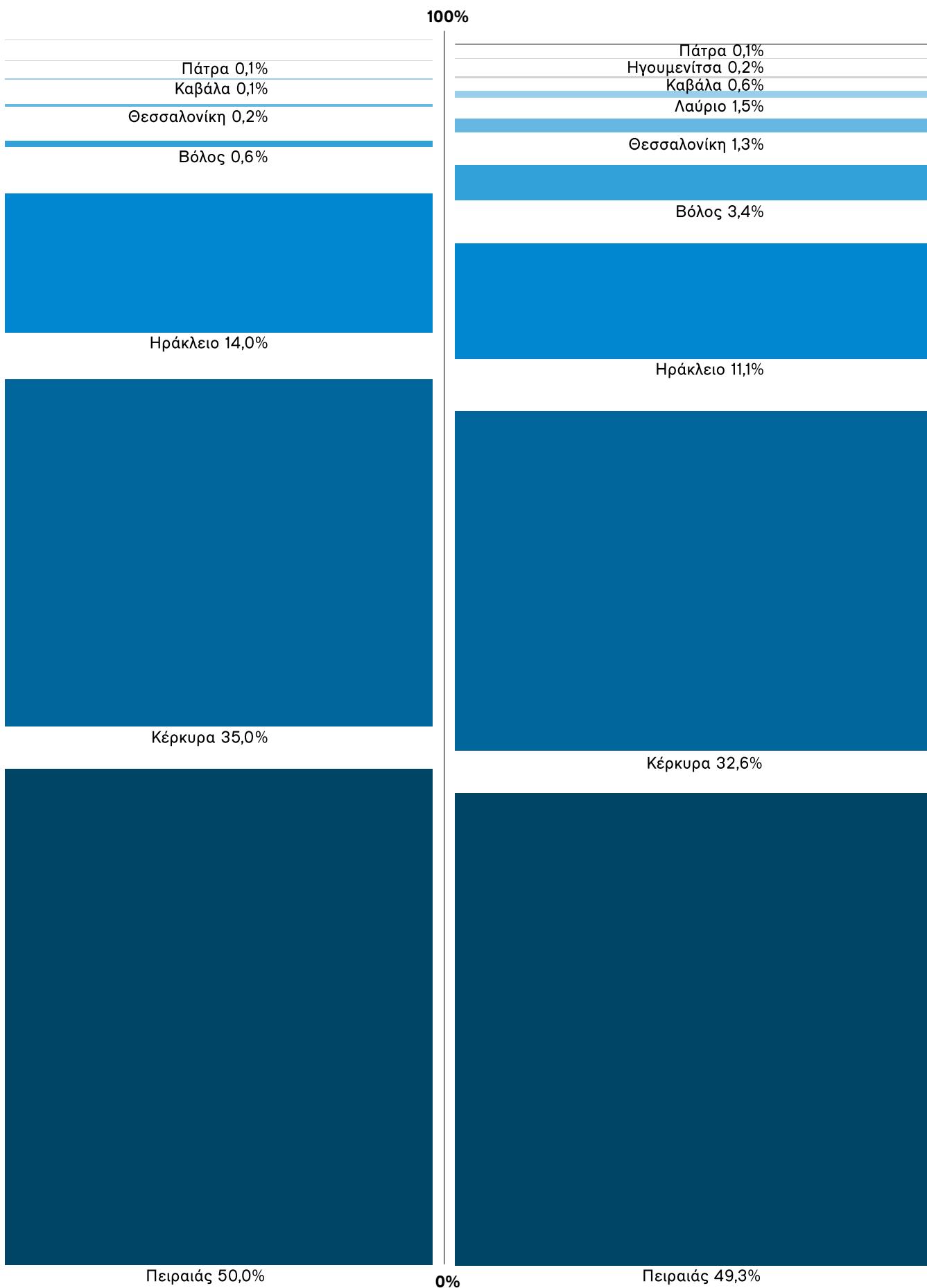
ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ

	2019	Δ2019/2018	Δ2019/2015
Πειραιάς	1.098.091	14,2%	12,0%
Κέρκυρα	768.198	4,4%	18,7%
Ηράκλειο	307.043	3,1%	39,7%
Βόλος	12.574	-59,9%	-81,3%
Θεσσαλονίκη	4.865	223,9%	-81,5%
Καβάλα	2.699	38,1%	-78,9%
Πάτρα	1.219	-26,0%	11,8%
Ηγουμενίτσα	1.053	-91,7%	-65,9%
ΣΥΝΟΛΟ	2.195.742	7,4%	10,4%

GREPORT CRUISE INDEX (GCSI) - ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100

Η ανάλυση των προσεγγίσεων κρουαζιερόπλοιων και της κίνησης επιβατών σε όλους τους λιμένες της χώρας δίνει το μέσο όρο επιβατών ανά προσέγγιση και κατά συνέπεια το μέγεθος των κρουαζιερόπλοιων που προσεγγίζουν τα Ελληνικά λιμάνια.

Μόλις δύο λιμάνια (Κατάκολο και Χανιά) δέχονται κατά μέσο όρο 2.001-2.500 επιβάτες ανά προσέγγιση. Σε επτά λιμάνια ο μέσος όρος επιβατών ανά προσέγγιση κυμαίνεται από 1.001-2.000, ενώ σε εννέα λιμένες ο μέσος όρος διαμορφώνεται μεταξύ 501-1.000 επιβατών. Η πλειοψηφία των λιμένων (20) εξυπηρετούν κυρίως μικρού μεγέθους κρουαζιερόπλοια καθώς ο μέσος όρος επιβατών ανά προσέγγιση είναι από 50-500 επιβάτες.



ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΝΑ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ**2.001-2.500****ΚΑΤΑΚΟΛΟ / ΧΑΝΙΑ (ΣΟΥΔΑ)****501 - 1.000****ΑΓΙΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ
ΖΑΚΥΝΘΟΣ
ΚΑΛΑΜΑΤΑ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
ΠΑΤΜΟΣ / ΜΗΛΟΣ
ΠΑΤΡΑ / ΒΟΛΟΣ
ΓΥΘΕΙΟ****1.001-2.000****ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑ /
ΚΕΡΚΥΡΑ / ΠΕΙΡΑΙΑΣ
ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ /
ΗΡΑΚΛΕΙΟ / ΜΥΚΟΝΟΣ
ΡΟΔΟΣ****50-500****ΧΙΟΣ / ΑΝΔΡΟΣ / ΜΥΤΙΛΗΝΗ / ΚΑΒΑΛΑ / ΣΥΜΗ
ΝΑΥΠΛΙΟ / ΣΥΡΟΣ / ΚΩΣ / ΛΗΜΝΟΣ / ΣΑΜΟΣ
ΣΚΟΠΕΛΟΣ / ΣΚΙΑΘΟΣ / ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑ
ΜΟΝΕΜΒΑΣΙΑ / ΠΑΡΟΣ / ΠΥΛΟΣ / ΚΥΘΗΡΑ / ΙΤΕΑ
ΝΑΞΟΣ / ΡΕΘΥΜΝΟ**

3 FOCUS

Η Επίδραση της Πανδημίας

FOCUS: Η ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΤΗΣ ΠΑΝΔΗΜΙΑΣ

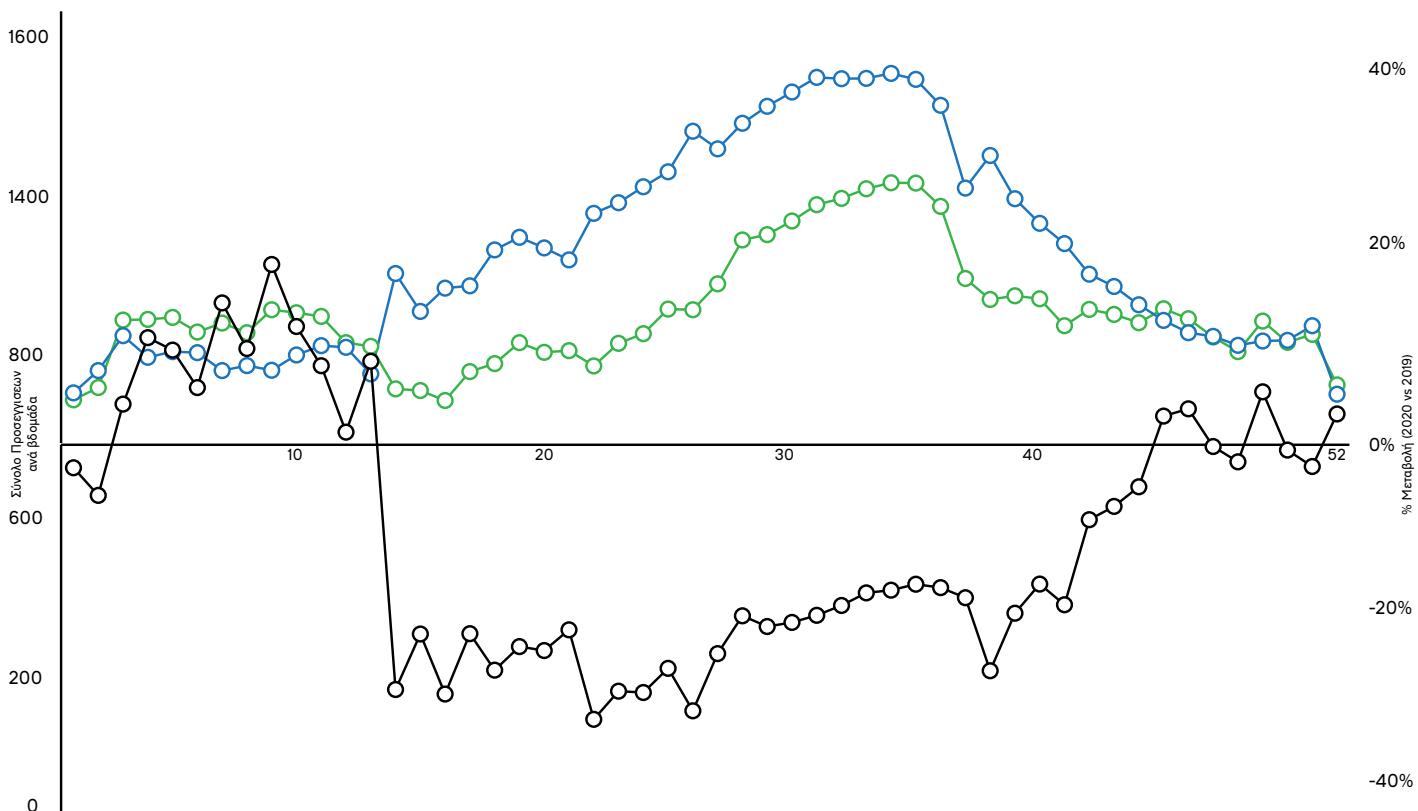
Η πανδημία που προκάλεσαν τα κρούσματα του COVID-19 σε ολόκληρο τον πλανήτη επηρέασε σημαντικά το παγκόσμιο εμπόριο και το σύνολο του θαλάσσιου εμπορίου. Οι Ελληνικοί λιμένες δεν έμειναν ανεπηρέαστοι.

Οι επιπτώσεις είναι εμφανείς στο αριθμό των προσεγγίσεων πλοίων τον οποίο φιλοξένησαν οι ελληνικοί λιμένες το 2020 σε σύγκριση με το 2019. Η αύξηση των προσεγγίσεων πλοίων στους ελληνικούς λιμένες τους πρώτους δύο μήνες του 2020, σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, ανεστράφη στα μέσα του Μάρτη, όταν ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας (ΠΟΥ) ανακοίνωσε ότι ο COVID-19 αποτελούσε πλέον πανδημία. Η Ελλάδα όπως και πολλές άλλες χώρες σε άλλες ηπείρους αναγκάστηκε να υιοθετήσει πολιτικές κλεισίματος των δραστηριοτήτων της οικονομίας με στόχο των περιορισμό των αρνητικών επιπτώσεων.

Σε ετήσια βάση, το 2020 ο συνολικός αριθμός προσεγγίσεων πλοίων στο σύνολο των Ελληνικών λιμένων μειώθηκε κατά 17,7%. Η μείωση εμφανίσθηκε την 13η εβδομάδα του έτους, διατηρήθηκε καθ' όλη τη διάρκεια του δεύτερου και τρίτου τριμήνου, πριν υπάρξει μια προοδευτική επιστροφή στα επίπεδα του 2019 από τον Οκτώβριο ως το τέλος του 2020. Το Νοέμβριο και το Δεκέμβριο του 2020 οι προσεγγίσεις πλοίων στους ελληνικούς λιμένες υπήρξαν αυξημένες σε σχέση με το 2019, αφήνοντάς αρκετά περιθώρια αισιοδοξίας.

ΣΥΝΟΛΟ ΑΦΙΞΕΩΝ ΠΛΟΙΩΝ ΣΕ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥΣ ΛΙΜΕΝΕΣ: 2019 VS 2020

○ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΙΣ 2019 ○ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΙΣ 2020 ○ ΜΕΤΑΒΟΛΗ



Η ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΤΗΣ ΠΑΝΔΗΜΙΑΣ, ΚΑΙ Η ΕΝΤΑΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΔΕΝ ΉΤΑΝ ΙΔΙΑ ΣΕ ΟΛΕΣ ΤΙΣ ΝΑΥΛΑΓΟΡΕΣ.

Στην περίπτωση των πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων, η ακύρωση των δρομολογίων – τα ονομαζόμενα και ως 'blank sailings' – δεν επηρέασαν τους ελληνικούς λιμένες σημαντικά. Η μείωση των προσεγγίσεων το 2020 έναντι των αντίστοιχων προσεγγίσεων το 2019 υπήρξε οριακή (-1%). Σε όλο το πρώτο εξάμηνο της πανδημίας (Μάρτιος-Αύγουστος 2020) ο αριθμός των πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων τα οποία προσέγγισαν τους ελληνικούς λιμένες αυξήθηκε, ενώ οι τάσεις ήταν αρνητικές στο δεύτερο μισό του έτους, και ιδιαίτερα το τελευταίο τρίμηνο (-8,3%).

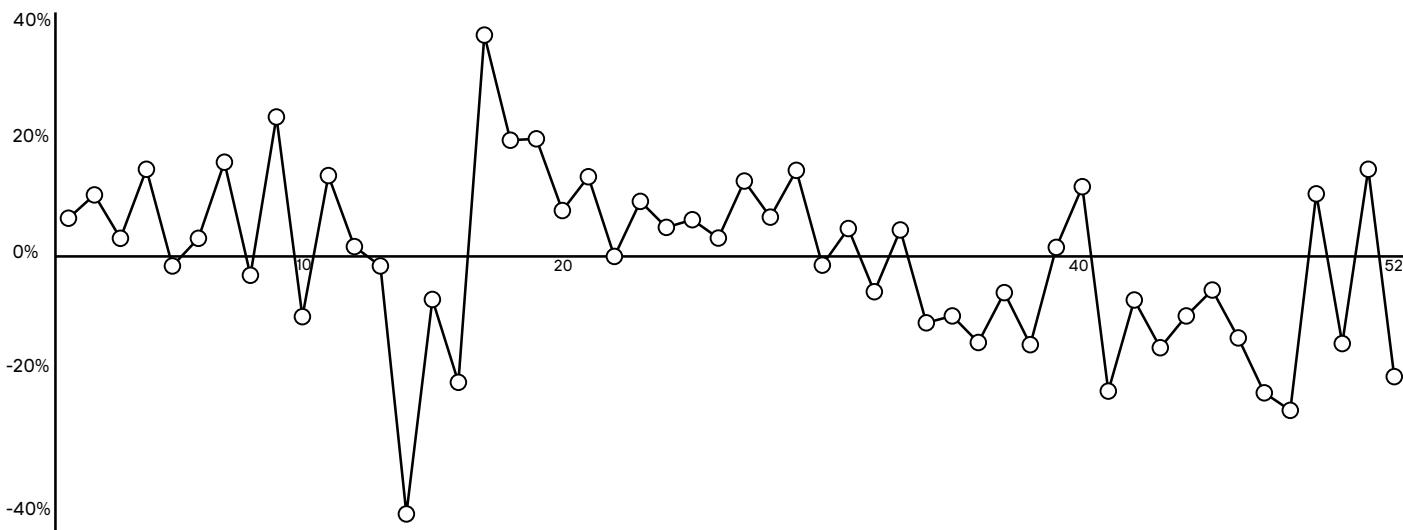
Η αρνητική επίδραση ήταν σημαντικότερη στην περίπτωση της επιβατηγού ναυτιλίας. Η ακτοπλοΐα επηρεάσθηκε από τους περιορισμούς στην κίνηση πολιτών που επιβλήθηκαν από την Πολιτεία με στόχο τον περιορισμό της εξάπλωσης της πανδημίας. Η κρουαζιέρα, σε παγκόσμιο επίπεδο, σταμάτησε καθολικά

τα δρομολόγια από τον Μάρτιο 2020 – καθώς υπήρξαν αρνητικά φαινόμενα διαχείρισης της κρίσης σε ορισμένα κρουαζιερόπλοια. Ένας περιορισμένος αριθμός εταιριών έκανε 'δειλά' βήματα επιστροφής, και υπήρξαν προσεγγίσεις σε ορισμένους ελληνικούς λιμένες. Παρότι ορισμένοι από τους λιμένες κατέβαλλαν ιδιαίτερες προσπάθειες – με ενδεικτικό παράδειγμα τις υπηρεσίες home-porting που πρόσφερε με επιτυχία το Ηράκλειο ακόμα και σε συνθήκες πανδημίας – οι δραστηριότητες κρουαζιέρας τις οποίους φιλοξένησε το ελληνικό λιμενικό σύστημα κατά το 2020 ήταν εξαιρετικά περιορισμένες, όπως άλλωστε συνέβη και στο σύνολο της Μεσογειακής αγοράς.

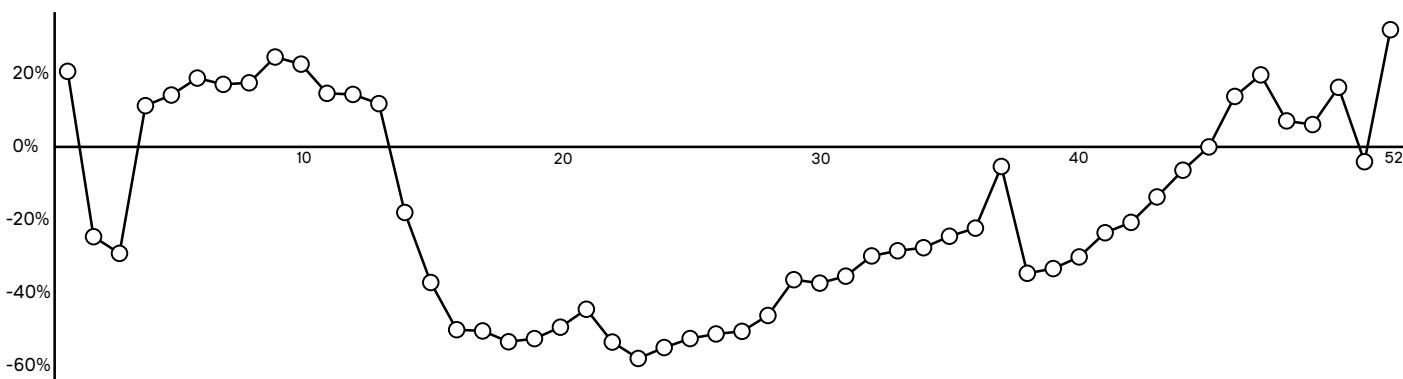
ΣΥΝΟΛΟ ΑΦΙΞΕΩΝ ΠΛΟΙΩΝ ΣΕ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥΣ ΛΙΜΕΝΕΣ / ΝΑΥΛΑΓΟΡΑ: 2019 VS. 2020

	Δ(2020/2019)
Container ships	-1,0%
Dry breakbulk	-22,7%
Dry bulk	-0,7%
Wet bulk	13,2%
LNG carriers	15,7%
LPG carriers	9,2%
Ro/Ro	-22,3%
Passenger ships	14,2%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΩΝ	-16,1%

ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΙΣ ΠΛΟΙΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΩΝ ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2020 VS 2019 ΑΝΑ ΕΒΔΟΜΑΔΑ



ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΙΣ ΕΠΙΒΑΤΗΓΩΝ ΠΛΟΙΩΝ ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2020 VS 2019 ΑΝΑ ΕΒΔΟΜΑΔΑ



FOCUS: ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ & ΣΥΝΔΕΣΙ- ΜΟΤΗΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ

Οι δύο μεγαλύτεροι ελληνικοί λιμένες, Πειραιάς και Θεσσαλονίκη συνεχίζουν να βελτιώνουν σημαντικά τη συνδεσιμότητά τους με το παγκόσμιο δίκτυο μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων.

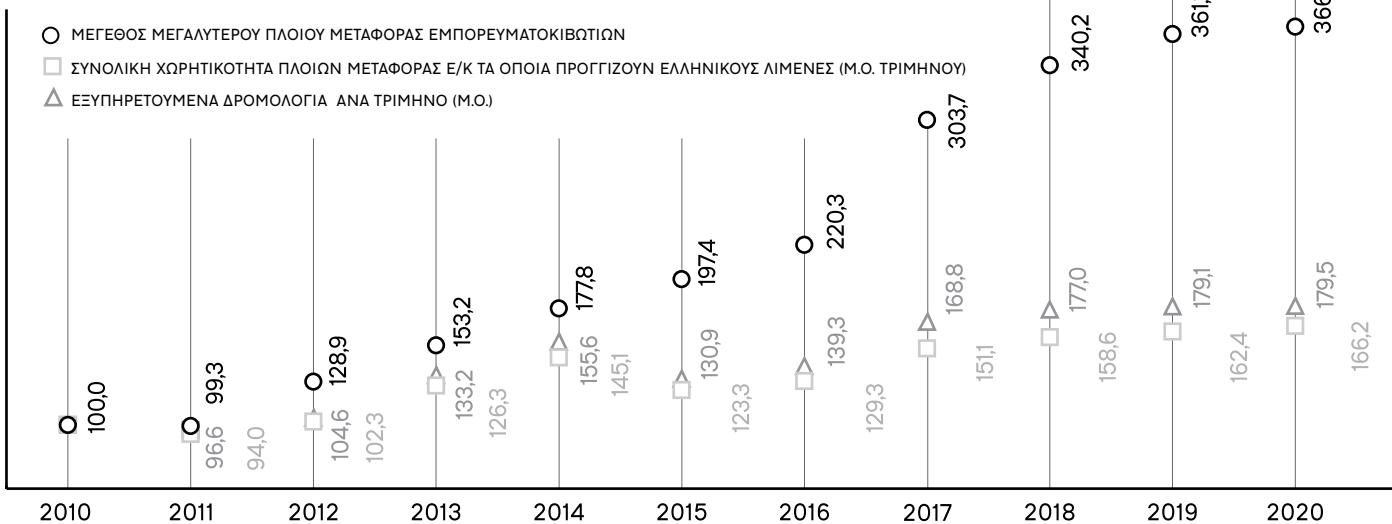
Στο τέλος της δεκαετίας που ολοκληρώθηκε (2010-2020), τα εξυπηρετούμενα δρομολόγια τακτικών γραμμών ήταν 79% περισσότερα σε σύγκριση με το 2010. Η συνολική χωρητικότητα πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων τα οποία προσεγγίζουν τους ελληνικούς λιμένες είναι 66% μεγαλύτερη από τις αρχές της δεκαετίας.

Η εντυπωσιακότερη αλλαγή των τελευταίων ετών συνδέεται με το μέγεθος των πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων τα οποία φιλοξενούν οι δύο ελληνικοί λιμένες, και ιδιαίτερα ο Πειραιάς. Το 2010, το μέγεθος του μεγαλύτερου πλοίου μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων ήταν μικρότερο των 10.000 TEUs. Το 2018 ο λιμένας του Πειραιά εξυπηρέτησε για πρώτη φορά πλοίο μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων με χωρητικότητα μεγαλύτερη των 20.000 TEUs.

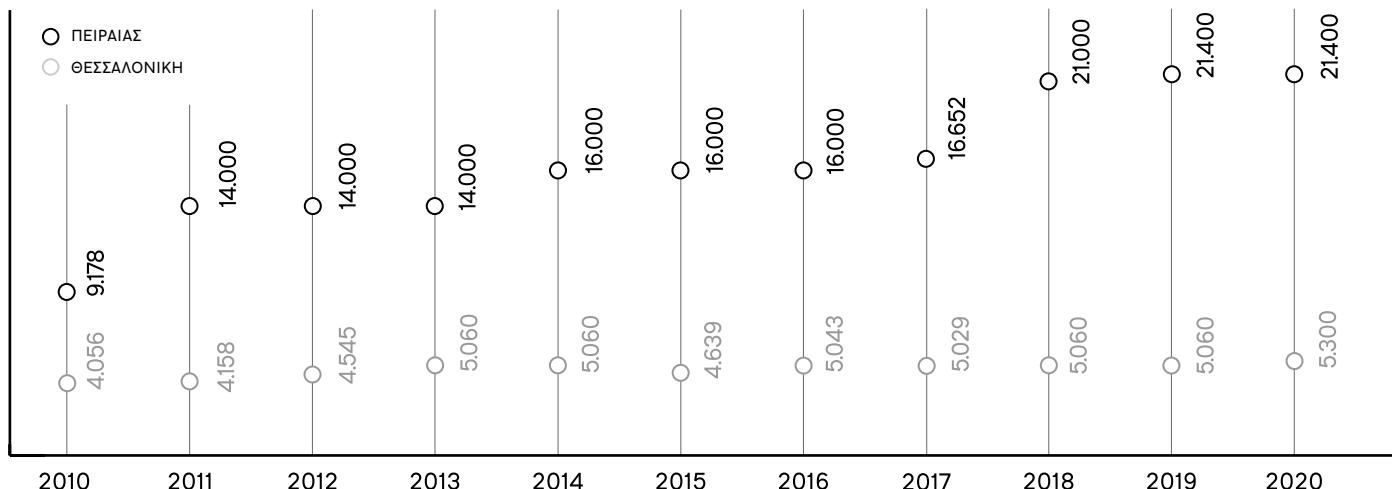
Πρόκειται για δομικές αλλαγές με σημαντικές προοπτικές και προκλήσεις για τους παρόχους λιμενικών υπηρεσιών και για τις επιχειρήσεις οι οποίες δραστηριοποιούνται στην εφοδιαστική αλυσίδα, στις συνδυασμένες μεταφορές, και στην παροχή υπηρεσιών εξυπηρέτησης φορτίων που μεταφέρονται με εμπορευματοκιβώτια.

Η ικανότητα του συστήματος να εξυπηρετήσει αποδοτικά και αποτελεσματικά τα μεταφερόμενα φορτία μπορεί να δώσει τη δυνατότητα διεύρυνσης τόσο στον αριθμό των εμπορευματοκιβωτίων τα οποία εξυπηρετούνται από τους ελληνικούς λιμένες καθώς και στο εύρος των υπηρεσιών που προσφέρονται πριν τη προώθηση των μεταφερόμενων αγαθών στον τελικό τους προορισμό.

ΣΥΝΔΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΛΙΜΕΝΩΝ (ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ, ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2010)



ΜΕΓΕΘΟΣ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΥ ΠΛΟΙΟΥ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΩΝ (2006-2020)



ΣΥΝΔΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΛΙΜΕΝΑ ΠΕΙΡΑΙΑ

Με στόχο τη διερεύνηση της σημασίας του λιμένα Πειραιά στο παγκόσμιο και ευρωπαϊκό σύστημα θαλασσίων μεταφορών καταγράφηκαν και αναλύθηκαν περαιτέρω οι προσεγγίσεις πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτών στο λιμάνι του Πειραιά (Σ.ΕΜΠΟ) για τη χρονική περίοδο ενός μήνα (27 Οκτωβρίου – 28 Νοεμβρίου 2020). Καταγράφηκαν 277 προσεγγίσεις πλοίων με μέση μεταφορική ικανότητα 4.512 TEUs, αυξημένη 7,8% σε σχέση με το 2018.

Το λιμάνι του Πειραιά εξυπηρέτησε πλοία διαφορετικής χωρητικότητας. Το μικρότερο σε μεταφορική ικανότητα πλοίο ήταν της τάξεως των 219 TEUs (με το αντίστοιχο νούμερο το 2018 να είναι 652 TEUs) ενώ το μεγαλύτερο είχε μεταφορική ικανότητα 21.413 TEUs. Η ικανότητα εξυπηρέτησης πλοίων κάθε μεγέθους αποτελεί ένα από τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Πειραιά.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΩΝ ΠΛΟΙΩΝ Ε/Κ ΣΤΟ ΛΙΜΕΝΑ ΠΕΙΡΑΙΑ (27 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ – 28 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2020)

Χωρητικότητα (TEUs)	Κατηγορία	Προσεγγίσεις	Ελάχιστο μέγεθος	Μέγιστο μέγεθος	Μέσο μέγεθος
<3.000	Feeder	163	219	2.826	1.523
3.000 – 4.500	Panamax	37	3.400	4.300	3.972
4.501 – 6.000	Post Panamax I	21	4.506	5.762	5.017
6.001 – 8.500	Post Panamax II	12	6.178	8.000	6.734
8.501 – 12.500	New Panamax	6	8.465	9.574	9.073
12.501 – 15.000	VLCS	24	13.000	15.908	14.076
>18.000	ULCS	14	18.400	21.413	19.729

Το 20,3% των προσεγγίσεων αποτελούν πλοία χωρητικότητας μεγαλύτερης των 6.000 TEUs, τα οποία δραστηριοποιούνται στις κύριες γραμμές των θαλασσίων μεταφορών και το 58,8% αφορά πλοία feeder (τροφοδοτικά). Τα αντίστοιχα ποσοστά για το 2018 ήταν 21,4% και 62,7%. Το μεγαλύτερο τμήμα της χωρητικότητας που προσεγγίζει το λιμένα του Πειραιά είναι πλοία άνω των 6.000 TEUs.

Οσον αφορά στην σύνδεση με άλλους λιμένες, ο Πειραιάς συνδέεται άμεσα με 71 λιμένες (προηγούμενος ή επόμενος λιμένας προσεγγισης) 29 συνολικά χωρών: 16 ευρωπαϊκές, 10 ασιατικές και 3 αφρικανικές. Αξίζει να σημειωθεί ότι το λιμάνι του Πειραιά συνδέεται απευθείας (χωρίς ενδιάμεσο σταθμό) με χώρες που διαθέτουν σημαντικούς λιμένες εμπορευματοκιβωτών παγκοσμίως, όπως η Σιγκαπούρη, η Σαουδική Αραβία, η Μαλαισία και η Ολλανδία, πιστοποιώντας τη σημαντικότητα του Πειραιά στα παγκόσμια δίκτυα θαλασσίων μεταφορών.

ΤΟΠ-5 ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΙΣ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΙΣ.

COSCO	19,6%
Hapag-Lloyd	13,3%
MSC	12,0%
EVERGREEN	11,1%
CMA-CGM	9,3%

Σε ότι αφορά τις εταιρείες διαχείρισης πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτών που προσεγγίζουν τις προβλήτες των Σ.ΕΜΠΟ Πειραιά, η COSCO κατέχει την πρώτη θέση με 19,6% των προσεγγίσεων, το ακολουθούν η Hapag Lloyd με 13,3% και η MSC με 12%. Συνολικά το λιμένα Πειραιά προσεγγίζουν 20 ναυτιλιακές εταιρείες μεταφοράς εμπορευματοκιβωτών.

ΣΥΝΔΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΛΙΜΕΝΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Στην περίπτωση του Σ.ΕΜΠΟ του λιμένα Θεσσαλονίκης αναλύθηκαν 44 προσεγγίσεις πλοίων που έλαβαν χώρα τη χρονική περίοδο 27 Οκτωβρίου – 28 Νοεμβρίου 2020. Η μέση μεταφορική ικανότητα διαμορφώθηκε στα 1.658 TEUs, αυξημένη κατά 5% σε σχέση με το 2018. Το μικρότερο σε χωρητικότητα πλοίο που εξυπηρετήθηκε στο Σ.ΕΜΠΟ Θεσσαλονίκης είχε χωρητικότητα 219 TEUs και το μεγαλύτερο πλοίο χωρητικότητα 5.060 TEUs.

Το 88,6% των προσεγγίσεων πραγματοποιείται από πλοία feeder, μικρής χωρητικότητας και μόλις το 11,4% από πλοία κατηγορίας Post Panamax I. Το γεγονός πιστοποιεί ότι το λιμάνι της Θεσσαλονίκης εξυπηρετεί κυρίως γραμμές του δευτερεύοντος δικτύου θαλασσίων μεταφορών εμπορευματοκιβωτίων (feeder network).

Ο λιμένας Θεσσαλονίκης, συνδέεται άμεσα με 15 λιμένες (προηγούμενος ή επόμενος λιμένας προσέγγισης) οι οποίοι ανήκουν σε επτά χώρες, τρεις περισσότερους λιμένες σε σχέση με το 2018. Η ανάλυση των λιμένων με τους οποίους συνδέεται άμεσα η Θεσσαλονίκη, δείχνει ότι 30,7% των προσεγγίσεων στο λιμένα Θεσσαλονίκης έχουν ως προέλευση (προηγούμενο λιμάνι) ή προορισμό (επόμενο λιμάνι) το λιμάνι του Πειραιά. Ακολουθεί η Λεμεσός (14,8%) και το Marsaxlokk (Μάλτα - 12,5%). Σε σχέση με αντίστοιχα δεδομένα του 2018, ο αριθμός των συνδέσεων με τον Πειραιά έχει μειωθεί αισθητά, ενώ έχουν αυξηθεί οι συνδέσεις με το Marsaxlokk στη διαχείριση του οποίου συμμετέχει η Terminal Link, η οποία συμμετέχει επίσης στην κοινοπραξία η οποία διαχειρίζεται το λιμάνι της Θεσσαλονίκης.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΩΝ ΠΛΟΙΩΝ Ε/Κ ΣΤΟ ΛΙΜΕΝΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (27 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ – 28 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2020)

Χωρητικότητα (TEUs)	Κατηγορία	Προσεγγίσεις	Ελάχιστο μέγεθος	Μέγιστο μέγεθος	Μέσο μέγεθος
<3.000	Feeder	39	219	2.604	1.240
4.501 – 6.000	Post Panamax I	5	4.690	5.060	4.923

Λιμένας	% επί των συνολικών συνδέσεων
Πειραιάς	30,7%
Λεμεσός	14,8%
Marsaxlokk (Μάλτα)	12,5%
Asyaport (Τουρκία)	9,1%
Izmir (Τουρκία)	5,7%
Gioia Tauro (Ιταλία)	4,5%
Damietta (Αίγυπτος)	4,5%
Evyap (Τουρκία)	4,5%
Tekirdag (Τουρκία)	4,5%
Gemlik (Τουρκία)	3,4%
Alger (Αλγερία)	1,1%
Genova (Ιταλία)	1,1%
Nemrut (Τουρκία)	1,1%
Gebze (Τουρκία)	1,1%
Tuzla (Τουρκία)	1,1%

Η ολοκλήρωση των υποχρεωτικών επενδύσεων και η περαιτέρω ενσωμάτωση του λιμένα σε αλυσίδες μεταφορών θα προσθέσει δυναμική στο λιμάνι της Θεσσαλονίκης. Η εξυπηρέτηση μεγαλύτερης χωρητικότητας πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων, θα δώσει τη δυνατότητα να βελτώσει τη συνδεσιμότητά του και κυρίως να ενταχθεί σε κύριες γραμμές θαλασσίων μεταφορών εμπορευματοκιβωτίων, με πολλαπλά οφέλη για τους χρήστες του λιμένα.

● ΠΙΝΑΚΑΣ 2 – ΧΩΡΕΣ ΜΕ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΟ ΛΙΜΕΝΑ ΤΟΥ ΠΕΙΡΑΙΑ (% ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΩΝ)

● ΠΙΝΑΚΑΣ 2 – ΧΩΡΕΣ ΜΕ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΟ ΛΙΜΕΝΑ ΤΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ & ΠΟΣΟΣΤΟ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΩΝ)



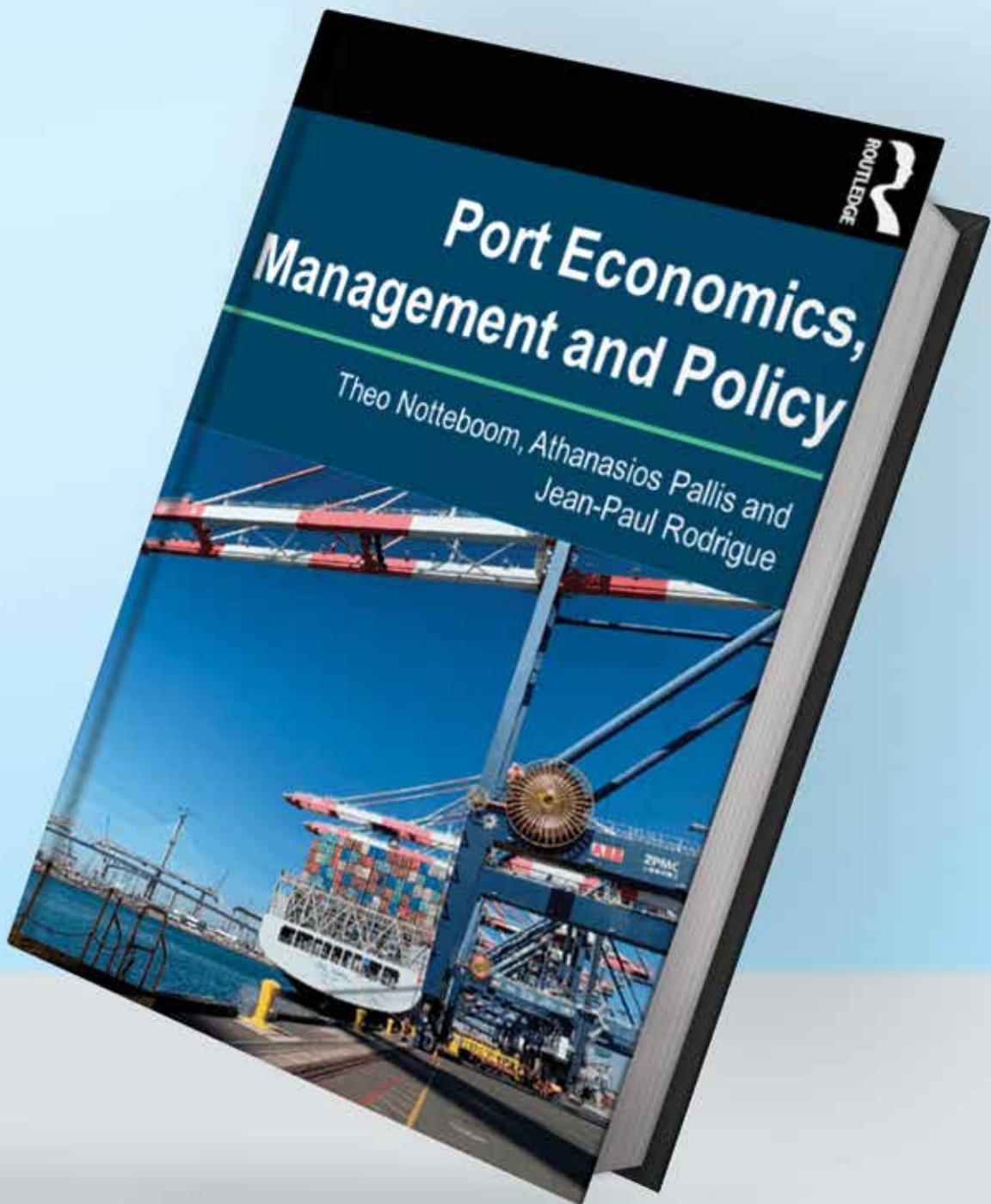


<http://www.elime.gr>

λιμάνια
μηχανές
ανάπτυξης
της οικονομίας



An online reference project and forthcoming book providing information about port, shipping and logistics industries to professionals and a wide readership.



Port Economics, Management and Policy

www.porteconomicsmanagement.org

4

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ & ΧΡΗΜΑΤΟ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

Η ενότητα αναλύει τα οικονομικά μεγέθη των 13 Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. για τα έτη 2010-2019. Παρότι η δημοσιοοικονομική κρίση και η ύφεση της ελληνικής οικονομίας άσκησε πιέσεις στη διακίνηση εμπορευμάτων και επιβατών στα ελληνικά λιμάνια, οι Οργανισμοί Λιμένων ως σύνολο παρουσίασαν μία θετική εξέλιξη στα οικονομικά τους μεγέθη και αποτελέσματα.

Σε σύγκριση με τις προηγούμενες εκδόσεις του GREPORT, στα οικονομικά αποτελέσματα που θα παρουσιαστούν έχουν προστεθεί και τα οικονομικά μεγέθη του Οργανισμού Λιμένων Νομού Ευβοίας Α.Ε. Πρόκειται για τον νεότερο χρονικό Οργανισμό, με τον πρώτο δημοσιευμένο ισολογισμό του να αναφέρεται στα αποτελέσματα της χρήστης του έτους 2014.

Οι οικονομικές καταστάσεις των ΟΛΠ Α.Ε. και ΟΛΘ Α.Ε. συντάσσονται με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Οι αντίστοιχες καταστάσεις των υπολοίπων Οργανισμών Λιμένων συντάσσονται με βάση τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα.

Ο κύκλος εργασιών για τους 13 Οργανισμούς Λιμένων παρουσίασε το 2019 επίσια αύξηση 12,6% και διαμορφώθηκε στα €259,4 εκ. Το αποτέλεσμα οφείλεται κυρίως στη σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών των δύο μεγαλύτερων Οργανισμών Λιμένων της χώρας, Πειραιά και Θεσσαλονίκης, και είναι το προϊόν της αύξησης των μεγεθών στις περισσότερες κατηγορίες εμπορευματικής και επιβατικής κίνησης.

Σε μεσοπρόθεσμη βάση, την πενταετία 2015-2019, ο κύκλος εργασιών για το σύνολο των Οργανισμών Λιμένων παρουσίασε αύξηση 41,6%. Το αποτέλεσμα οφείλεται κυρίως στο χαμηλό κύκλο εργασιών κατά τη διάρκεια του έτους σύγκρισης (2015), παράγωγο των ιδιαίτερων συνθηκών λειτουργίας της ελληνικής οικονομίας και των περιορισμών στην κίνηση κεφαλαίων. Να σημειωθεί ότι το 2017, ο κύκλος εργασιών των Οργανισμών Λιμένων της χώρας ξεπέρασε το ορόσημο των €200 εκ., μια επίδοση που είχε επιτευχθεί το 2010, δηλαδή ακριβώς πριν η χώρα εισέλθει σε περίοδο παρατεταμένης οικονομικής ύφεσης.

Σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, τη δεκαετία 2010-2019 ο συνολικός κύκλος εργασιών παρουσίασε αύξηση 30,2%. Η σημαντική ποσοστιαία αύξηση του κύκλου εργασιών οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στη σύγκριση με έτος βάσης το 2010, ένα έτος που αποτέλεσε την αρχή της περιόδου δημοσιονομικής προσαρμογής της χώρας.

Το σύνολο των μικτών κερδών διαμορφώθηκε το 2019 με θετικό πρόσημο και αύξηση 9% σε επήσια βάση. Την πενταετία 2015-2019 τα μικτά κέρδη αυξήθηκαν 89,4%, ένα μέγεθος που σε ένα βαθμό μπορεί να αποδοθεί στο έτος σύγκρισης και στο γεγονός ότι το 2015 οι Οργανισμοί Λιμένων, όπως όλοι σχεδόν οι κλάδοι της Ελληνικής οικονομίας, επηρέαστηκαν αρνητικά λόγω των κεφαλαιακών ελέγχων και της γενικότερης αβεβαιότητας που χαρακτήριζε το οικονομικό κλίμα εκείνης της χρονιάς. Η σύγκριση των μεγεθών της δεκαετίας 2010-2019, αποτυπώνει μια θετική κατεύθυνση στα μικτά κέρδη. Σε ποσοστιαία βάση τα μικτά κέρδη αυξήθηκαν με το εντυπωσιακό 176%, μία ένδειξη ότι η Ελληνική λιμενική βιομηχανία ξεπέρασε τα επιπτώσεις της οικονομικής ύφεσης.

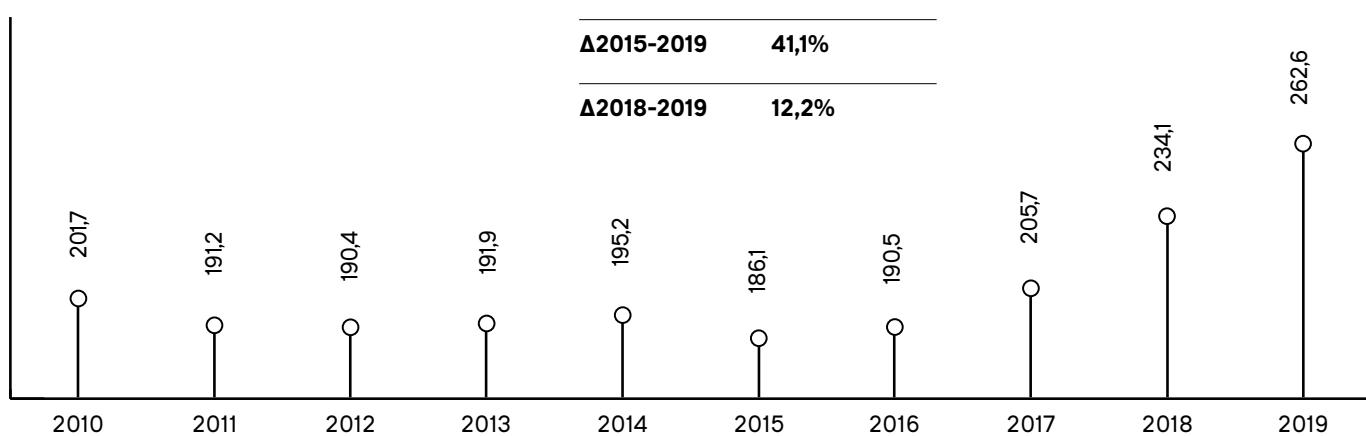
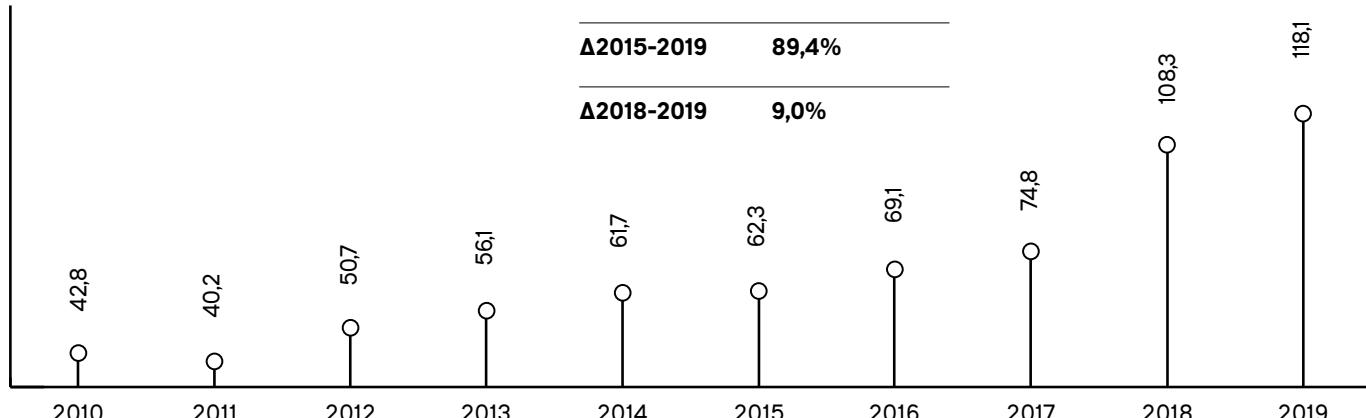
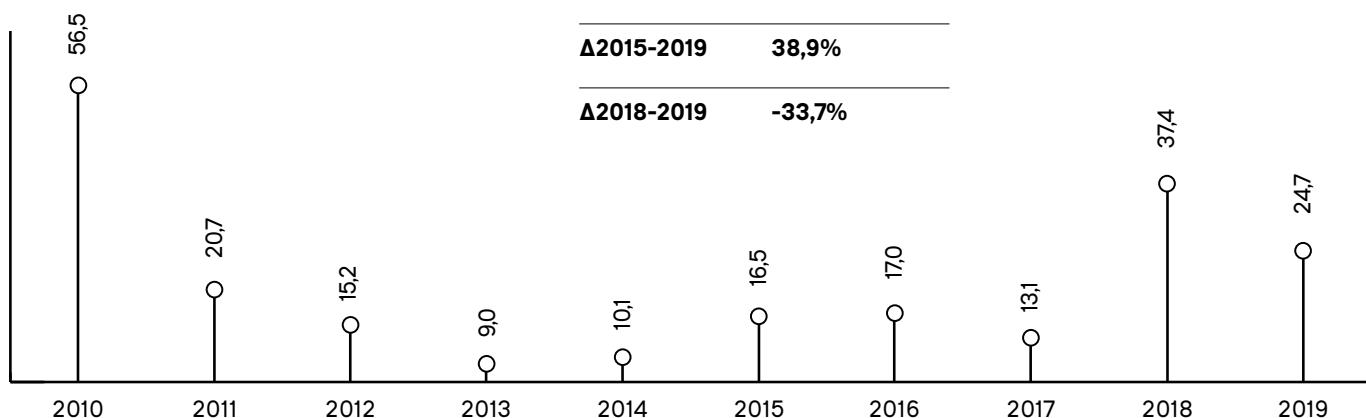
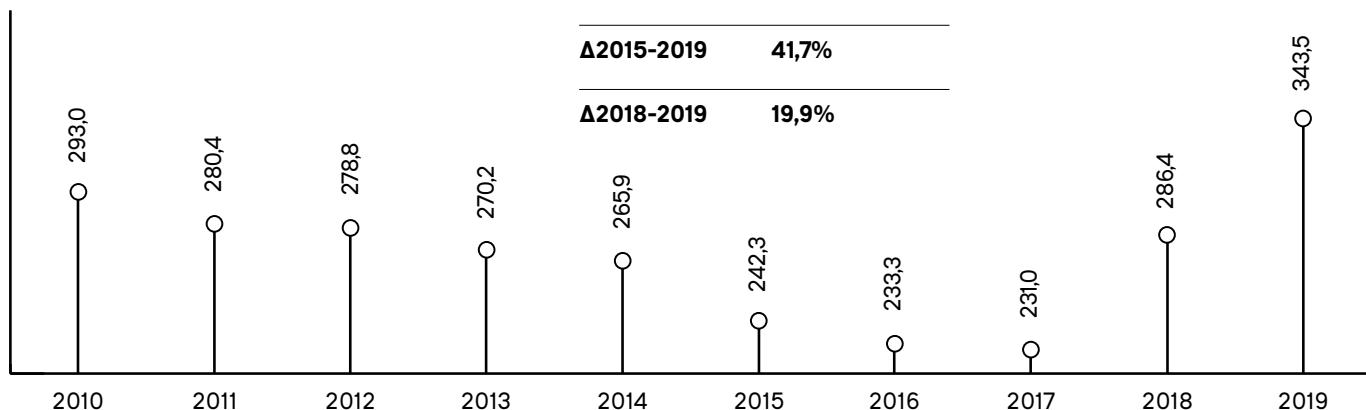
Να σημειωθεί ότι τα μικτά κέρδη των 13 Οργανισμών Λιμένων το 2019 ήταν κατά 45% περίπου αυξημένα σε σχέση με το 2007, χρονιά η οποία αποτελεί την καλύτερη από πλευράς εσόδων για το σύνολο των Οργανισμών Λιμένων, από τη στιγμή της μετατροπής τους σε Ανώνυμες Εταιρίες μέχρι σήμερα. Αξιοσημείωτο είναι επίσης το γεγονός ότι το 86% των συνολικών μικτών κερδών προέρχεται από τους Οργανισμούς Λιμένος Πειραιώς και Θεσσαλονίκης.

Οι επενδύσεις των 13 Οργανισμών Λιμένων παρουσίασαν το 2019 πτώση 33,7% σε σχέση με το 2018. Οταν γίνεται σύγκριση με την έναρξη της δεκαετίας 2010-2019, η μείωση των επενδύσεων ανέρχεται σε 56,2%. Το 2010 ήταν σε εξέλιξη σημαντικές επενδύσεις στο λιμένα του Πειραιά, οι οποίες αποτελούσαν την μερίδα του λέοντος στο σύνολο των επενδύσεων που πραγματοποίησαν οι Οργανισμοί Λιμένων.

Το 2019, σχεδόν το ήμισυ των συνολικών επενδύσεων (46,6%), πραγματοποιήθηκε από την ΟΛΘ Α.Ε. και το 36,2% στο μεγαλύτερο λιμένα της χώρας τον Πειραιά από την ΟΛΠ Α.Ε. Οι υπόλοιποι 11 Οργανισμοί Λιμένων πραγματοποίησαν το 17,2% των επενδύσεων γεγονός που αναδεικνύει τη διαφορά δυνατοτήτων μεταξύ των δύο μεγάλων Οργανισμών (ΟΛΠ και ΟΛΘ) και των υπολοίπων.

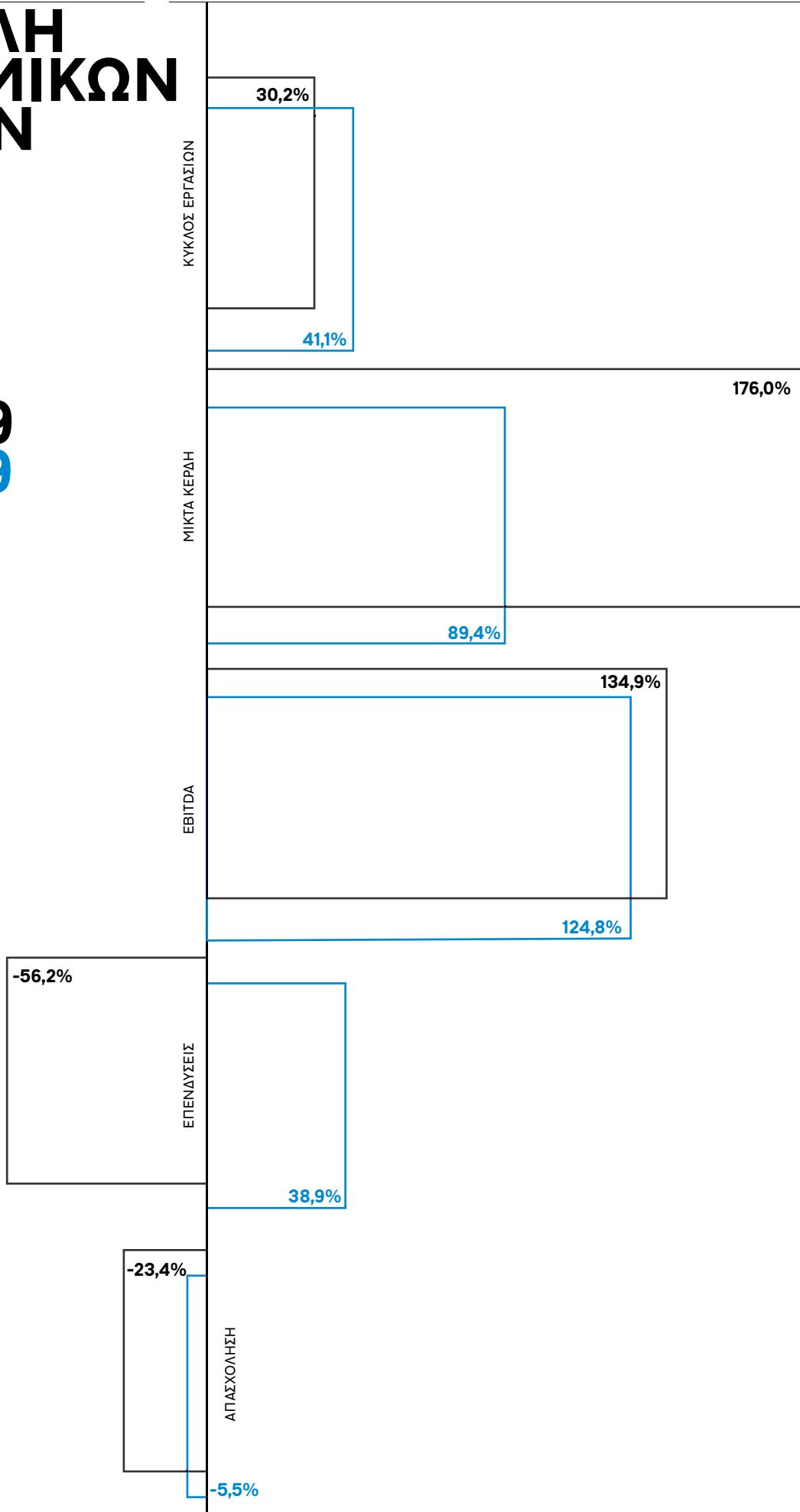
Η απασχόληση στους 13 Οργανισμούς Λιμένων δεν μεταβλήθηκε μεταξύ 2018 και 2019, με το συνολικό αριθμό εργαζομένων να παραμένει στους 1.641. Μεσοπρόθεσμα και ειδικότερα την περίοδο 2015-2019 υπήρξε μία μικρή μείωση κατά 5,5%. Μεγαλύτερη μείωση καταγράφεται στη σύγκριση με την αρχή της δεκαετίας, καθώς ο αριθμός των εργαζομένων είναι σήμερα μειωμένος 23,4% σε σχέση με τον αντίστοιχο αριθμό που καταγράφτηκε το 2010. Η μείωση οφείλεται κυρίως σε αποχωρήσεις εργαζομένων, την περίοδο 2010-2013, με στόχο να εξασφαλίσουν συνταξιοδοτικά δικαιώματα πριν τεθούν σε ισχύ αλλαγές στα Προγράμματα Δημοσιονομικής Προσφορμογής, αλλά και στην πολιτική περιορισμού των νέων προσλήψεων.

Σε ότι αφορά τις υποχρεώσεις των Οργανισμών Λιμένων, το 2019 υπήρξε αύξηση περίπου 20% σε σχέση με το 2018. Μόλις τέσσερις Οργανισμοί Λιμένων (Ελευσίνα, Καβάλα, Κέρκυρα και Ραφήνα) παρουσίασαν μείωση των συνολικών τους υποχρεώσεων. Σε αντίθετη κατεύθυνση κινήθηκε ο Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς, ο οποίος αύξησε τις συνολικές του υποχρεώσεις 28,4% σε ένα έτος. Σε σχέση με την έναρξη της δεκαετίας, οι υποχρεώσεις των υπό εξέταση λιμένων το 2019 εμφανίζονται αυξημένες 17,2%. Το 2019 ήταν η πρώτη χρονιά από συστάσεως των Οργανισμών Λιμένων, που οι συνολικές υποχρεώσεις ξεπέρασαν τα €300 εκ. καθώς διαμορφώθηκαν στα €343,4 εκ.

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΕΚ. ΕΥΡΩ)**ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (ΕΚ. ΕΥΡΩ)****ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (ΕΚ. ΕΥΡΩ)****ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ (ΕΚ. ΕΥΡΩ)**

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ

2010-2019
2015-2019



ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Το 2019 ο κύκλος εργασιών των 13 Οργανισμών Λιμένων αυξήθηκε 12,2% και διαμορφώθηκε στα €262,6 εκ. Το αποτέλεσμα αποτελεί την καλύτερη επίδοση από το 2007, όταν τα έσοδα διαμορφώθηκαν στα €276,4 εκ. Οι δύο Οργανισμοί που διαχειρίζονται τους δύο μεγαλύτερους λιμένες της χώρας (Πειραιά και Θεσσαλονίκη) παράγουν το μεγαλύτερο τμήμα των συνολικών εσόδων. Περισσότερο από το ήμισυ (56,8%) των παραγόμενων εσόδων οφείλονται στη δραστηριότητα της ΟΛΠ Α.Ε., ενώ 26,3% προέρχονται από την λειτουργία της ΟΛΘ Α.Ε. Αθροιστικά οι δύο Οργανισμοί παράγουν το 83,1% των συνολικών εσόδων, στοιχεία που αναδεικνύουν την ύπαρξη δύο καθοριστικών πόλων στο εθνικό λιμενικό σύστημα της χώρας.

Στην τρίτη θέση από πλευράς εσόδων κατατάσσεται το λιμάνι του Ηρακλείου (€6,57 εκ. το 2019) και την πεντάδα συμπληρώνουν οι Οργανισμοί Λιμένος Πατρών (€6,37 εκ.) και Ηγουμενίτσας (€6,21 εκ.). Σε σχέση με την προηγούμενη έκδοση (GREPORT 2018) ο Οργανισμός Λιμένος του Βόλου έμεινε εκτός πεντάδας, και τη θέση αυτή κατέλαβε ο Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας.

Να σημειωθεί ότι στην ανάλυση δεν έχει συμπεριληφθεί η Σταθμός Εμπορευματοκιβωτίων Πειραιά (ΣΕΠ) Α.Ε. η οποία για το 2019 σημείωσε έσοδα €228,74 εκ. Αν προστεθούν τα έσοδα της ΣΕΠ Α.Ε. στα έσοδα των Οργανισμών Λιμένων τότε το σύνολο των λιμενικών εγκαταστάσεων που διαχειρίζονται οι Οργανισμοί Λιμένων (είτε οι ίδιοι είτε μέσω παραχωρήσεων), δημιουργεί έσοδα που προσεγγίζουν το μισό δισεκατομμύριο ευρώ (€491 εκ.). Τα έσοδα της ΣΕΠ Α.Ε. ανέρχονται στο 87,1% των εσόδων του συνόλου.

Οι υπόλοιποι 11 Οργανισμοί Λιμένων (εκτός ΟΛΠ και ΟΛΘ) είχαν συνολικά έσοδα €44,37 εκ., με τέσσερις Οργανισμούς Λιμένων (Ηρακλείου, Πατρών, Ηγουμενίτσας και Βόλου) να παράγουν το 55,4% του συγκεκριμένου ποσού εσόδων. Οι ίδιοι τέσσερις Οργανισμοί Λιμένων το 2017 συνεισέφεραν το 30,6% των εσόδων του αντίστοιχου συνόλου, συνεπώς παρατηρείται μία αύξηση της συγκέντρωσης σε όρους εσόδων.

Μεσοπρόθεσμα, την περίοδο 2015-2019, ο κύκλος εργασιών των 13 Οργανισμών Λιμένων αυξήθηκε 41,1% με τα ετήσια έσοδα να διαμορφώνονται ανοδικά καθ' όλη τη διάρκεια της πενταετίας. Τη συγκεκριμένη πενταετία προστέθηκαν στον συνολικό ετήσιο κύκλο εργασιών των ΟΛ περίπου €76 εκ. επησίως καθώς όλοι οι Οργανισμοί παρουσίασαν αύξηση του κύκλου εργασιών τη συγκεκριμένη περίοδο.

Σε εύρος δεκαετίας (2010-2019) ο κύκλος εργασιών για το σύνολο των Οργανισμών Λιμένων αυξήθηκε κατά 30,2%. Οι Οργανισμοί Λιμένων Βόλου, Πατρών και Ηρακλείου παρουσίασαν μείωση στον κύκλο εργασιών τους, έστω και οριακή στην περίπτωση του Ηρακλείου. Τη συγκεκριμένη περίοδο σημαντική ποσοσταία αύξηση του κύκλου εργασιών παρουσίασαν οι Οργανισμοί Λιμένων Λαυρίου (77,5%), Κέρκυρας (53,4%) και Καβάλας (50,3%). Ο ΟΛ Πειραιώς παρουσίασε αύξηση κύκλου εργασιών 27,8% προσθέτοντας περίπου €33 εκ. στον κύκλο εργασιών του. Αντίστοιχα ο ΟΛ Θεσσαλονίκης παρουσίασε αύξηση 39%, που μεταφράζεται σε κύκλο εργασιών του 2019 αυξημένο κατά €19,5 εκ. σε σύγκριση με το αντίστοιχο μέγεθος του 2010.

ΑΕΠ & ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ

Ο κύκλος εργασιών των Οργανισμών Λιμένων εμφανίζεται σχετικά διαφοροποιημένος από την εξέλιξη του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος (ΑΕΠ). Την περίοδο 2010-2012 ο κύκλος εργασιών τόσο των 11 Οργανισμών Λιμένων όσο και το ΑΕΠ της χώρας κινήθηκαν πτωτικά. Ο συνδυασμένος κύκλος εργασιών Πειραιά και Θεσσαλονίκης, ακολούθησε την πτωτική τάση του ΑΕΠ μέχρι το 2011 αλλά το 2012 κινήθηκε ανοδικά, σε αντίθεση κατεύθυνση από το ΑΕΠ. Την περίοδο 2013-2019 ο κύκλος εργασιών των 11 Οργανισμών Λιμένων παρουσιάζει μία συνεχή ανοδική πορεία, ενώ το ΑΕΠ της χώρας κινείται πτωτικά μέχρι και το 2016. Ο κύκλος εργασιών στους συγκριτικά μικρότερους (με βάση τα οικονομικά μεγέθη) Οργανισμούς Λιμένος, δεν επηρεάστηκε σημαντικά από την ύφεση της ελληνικής οικονομίας.

Σε ότι αφορά τον συνδυασμένο κύκλο εργασιών ΟΛΠ και ΟΛΘ, παρουσιάζονται περισσότερες αυξομειώσεις στις ετήσιες τάσεις, χωρίς να υπάρχει εμφανής τάση στη συσχέτιση με το ΑΕΠ της χώρας. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2018 το σύνολο του κύκλου εργασιών των δύο μεγάλων λιμένων, για πρώτη φορά μετά από 11 έτη, υπερέβη τον κύκλο εργασιών του έτους βάσης (2005), ενώ το 2019 διαμορφώθηκε στα μεγέθη του 2007, έτος το οποίο παραμένει η χρονιά με τα υψηλότερα συνολικά έσοδα στην ιστορία των δύο Οργανισμών Λιμένων.

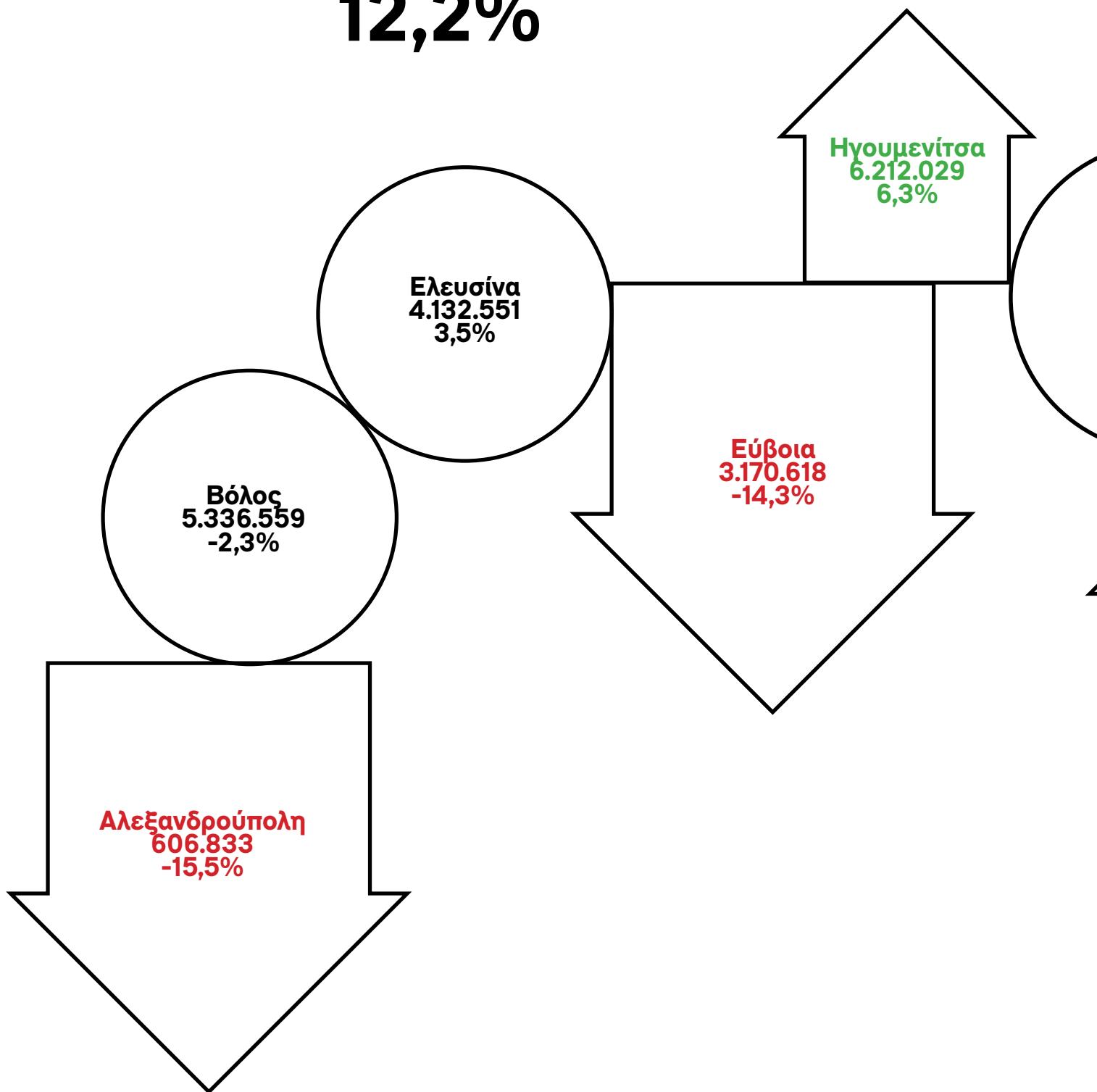
ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ ΚΙ ΑΕΠ (2005-2019). ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100

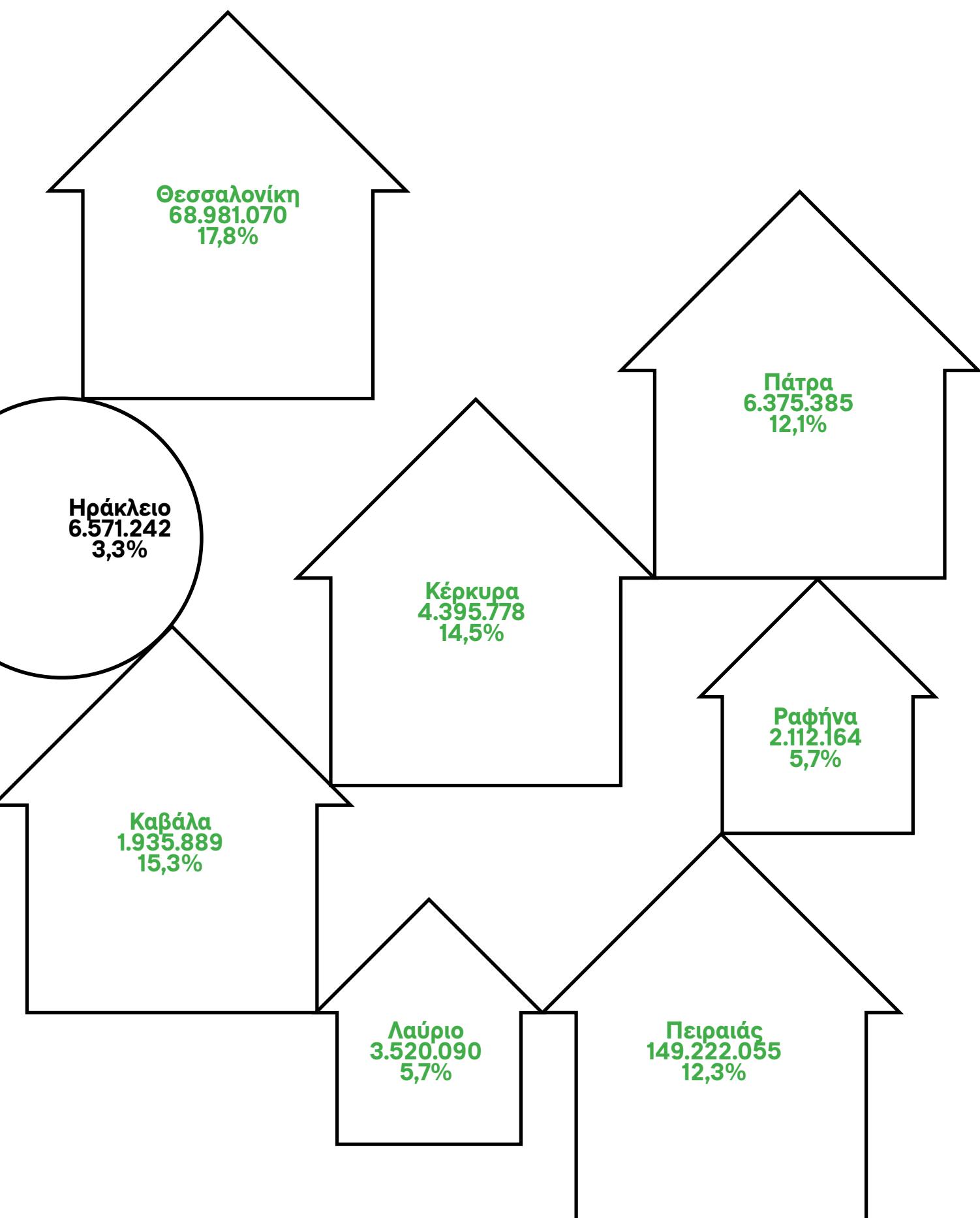

ΛΙΜΕΝΑΣ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	Κ.Ε. ως % ΣΥΝΟΛΟΥ	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	Μ.Κ. ως % ΣΥΝΟΛΟΥ
Αλεξανδρούπολη	606,833	0.23%	99,057	0.08%
Βόλος	5,336,559	2.03%	2,160,879	1.83%
Ελευσίνα	4,132,551	1.57%	2,458,517	2.08%
Εύβοια	3,170,618	1.21%	61,210	0.05%
Ηγουμενίτσα	6,212,029	2.37%	2,936,362	2.49%
Ηράκλειο	6,571,242	2.50%	2,770,688	2.35%
Καβάλα	1,935,889	0.74%	148,651	0.13%
Κέρκυρα	4,395,778	1.67%	555,250	0.47%
Λαύριο	3,520,090	1.34%	1,823,105	1.54%
Πάτρα	6,375,385	2.43%	3,148,107	2.67%
Ραφήνα	2,112,164	0.80%	485,165	0.41%
ΣΥΝΟΛΟ-11 ΛΙΜΕΝΩΝ	44,369,138	16.90%	16,646,991	14.10%
Θεσσαλονίκη	68,981,070	26.27%	27,472,504	23.27%
Πειραιάς	149,222,055	56.83%	73,957,128	62.63%
ΣΥΝΟΛΟ-13 ΛΙΜΕΝΩΝ	262,572,263	100.00%	118,076,623	100.00%

ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ

262.572.063

12,2%





ΚΕΡΔΗ ΛΙΜΕΝΩΝ

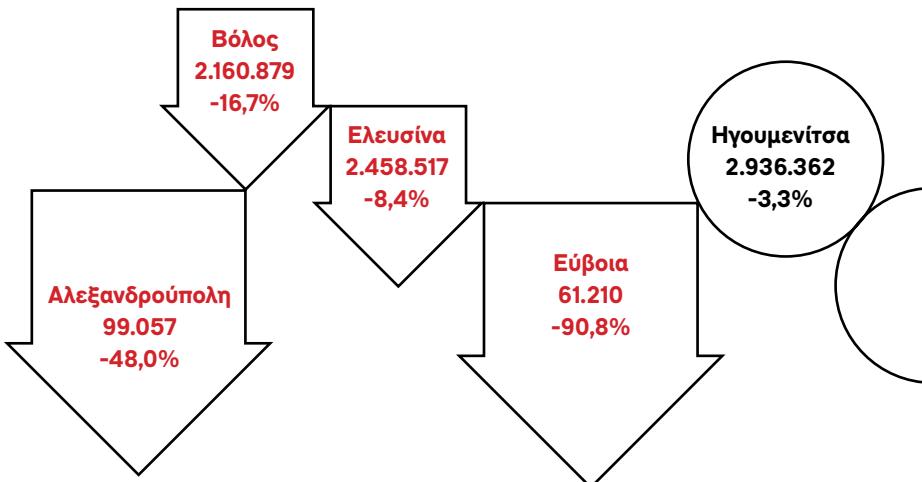
Τα μικτά κέρδη των λιμένων παρουσίασαν αντιφατική εικόνα το 2019. Σε σχέση με το 2018, επτά από τους 13 Οργανισμούς Λιμένων, μεταξύ των οποίων και η ΟΛΘ Α.Ε., κατέγραψαν μείωση των σχετικών μεγεθών. Έξι Οργανισμοί Λιμένων μεταξύ των οποίων και η ΟΛΠ Α.Ε. παρουσίασαν αύξηση. Τα συνολικά μικτά κέρδη των Οργανισμών Λιμένων παρουσίασαν το 2019 ετήσια άνοδο 9%.

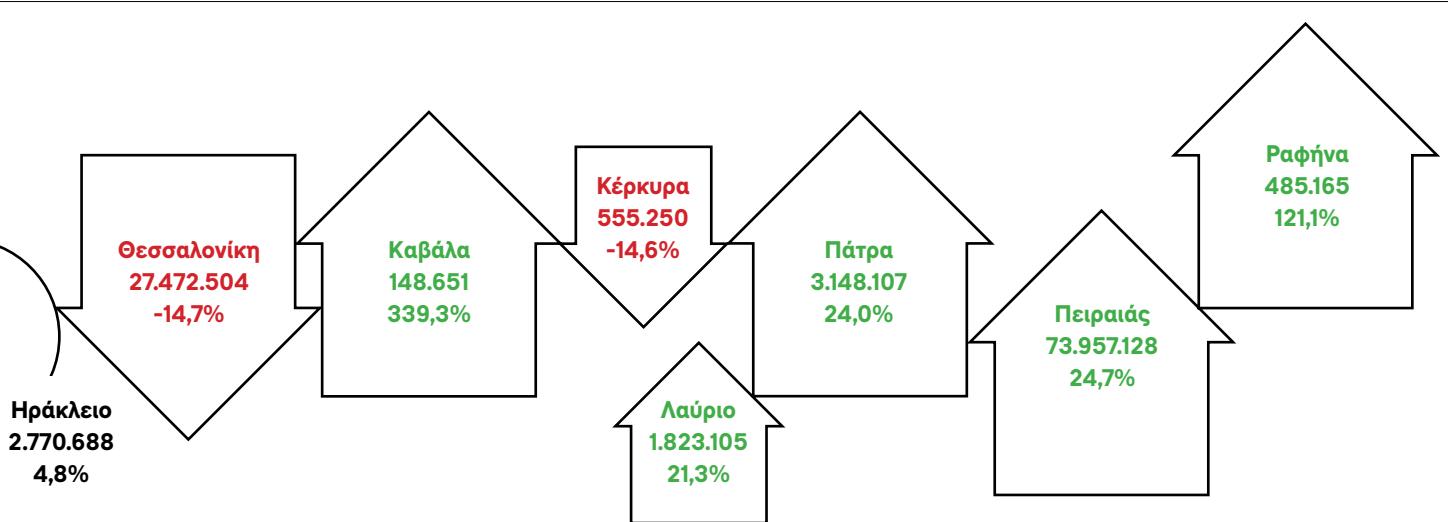
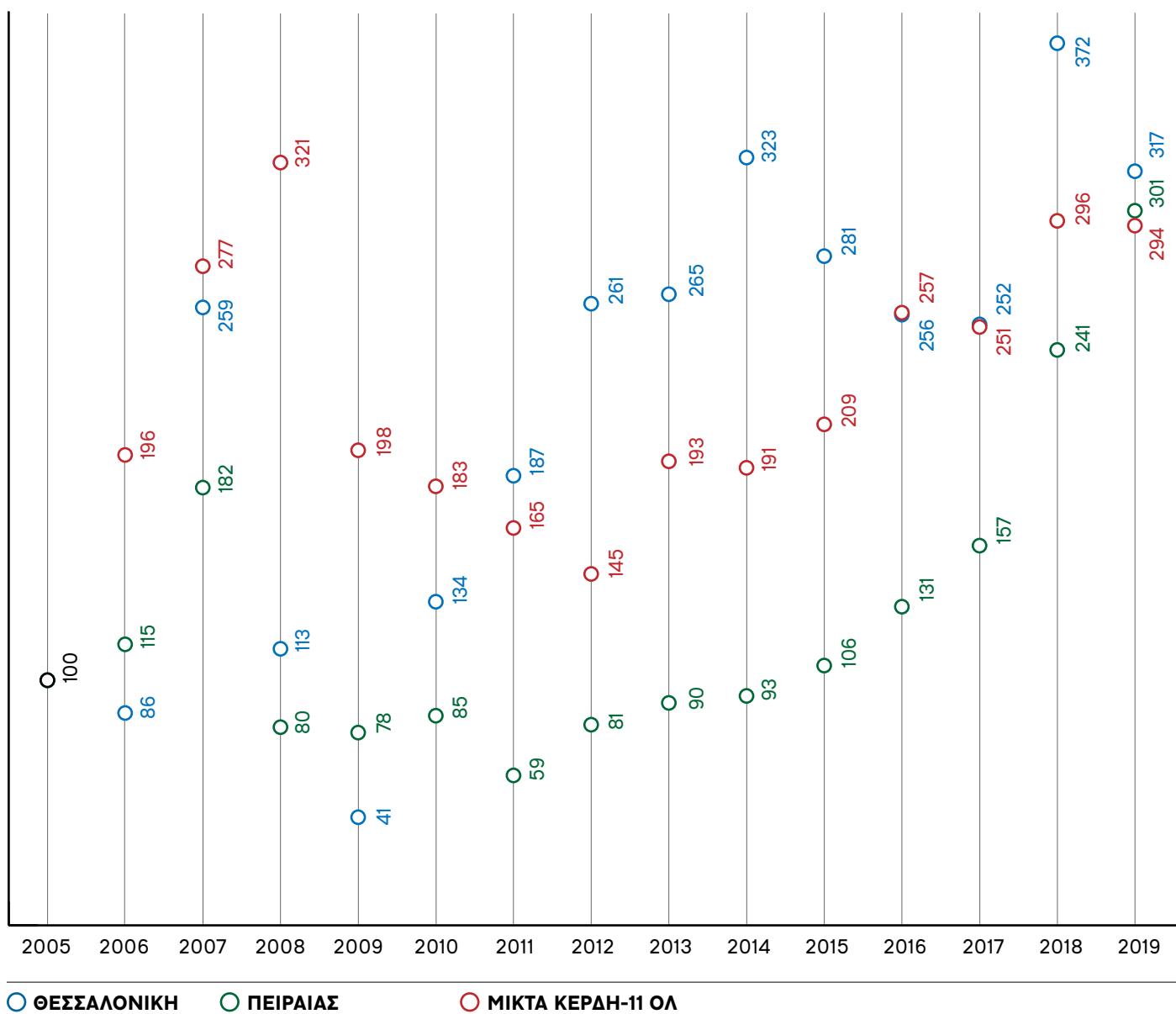
Διαφορετική η εικόνα που παρουσιάζει η εξέλιξη των συνολικών μικτών κερδών σε σύγκριση με την αρχή της πενταετίας 2015-2019, αλλά και της δεκαετίας 2010-2019. Τα μικτά κέρδη του 2019 εμφανίζονται αυξημένα 89,4% έναντι των αντίστοιχων του 2015, (έτος επιβολής κεφαλαιακών περιορισμών, και ύφεσης της Ελληνικής οικονομίας) και 176% έναντι των μεγεθών του 2010 (έτος εισόδου της χώρας σε Προγράμματα Δημοσιονομικής Προσαρμογής). Χρησιμοποιώντας ως Έτος Βάσης το 2005 (μικτά κέρδη 2005=100), η εξέλιξη του δείκτη παρουσιάζει διαφορετική κατεύθυνση: με εξαίρεση την περίοδο 2006 και 2009, τα υπόλοιπα έτη ο δείκτης μικτών κέρδη της ΟΛΘ Α.Ε. συνέχιζε να βρίσκεται πάνω από το έτος βάσης. Μάλιστα μετά το 2010 ο δείκτης έχει παρουσιάσει σημαντική αύξηση με το 2019 να κλείνει στις 317 μονάδες βάσης, δηλαδή τα μικτά κέρδη της ΟΛΘ Α.Ε. έχουν υπερ-τριπλασιαστεί σε σχέση με το 2005.

Η ΟΛΠ Α.Ε. παρουσιάζει μία πιο ομαλή εξέλιξη του δείκτη. Τα μικτά κέρδη σημείωσαν πτώση το 2008, εξαιτίας και των κινητοποιήσεων των εργαζομένων ως αντίδραση στην παραχώρηση του Σταθμού Εμπορευματοκιβώτιων, συνέχισαν πτωτικά το 2009, και κινήθηκαν υποτονικά μέχρι και το 2015, χρονιά κατά την οποία ο δείκτης ξεπέρασε τις 100 μονάδες. Έκτοτε και μέχρι το 2019 ο δείκτης παρουσιάζει σταθερή άνοδο, με το 2019 να κλείνει στις 301 μονάδες.

Σε ότι αφορά τους υπόλοιπους 11 Οργανισμούς Λιμένος ο δείκτης μικτών κερδών κινήθηκε πτωτικά την περίοδο 2008-2012, χωρίς όμως να διαμορφωθεί χαμηλότερα από τις 100 μονάδες βάσης. Από το 2013 ο δείκτης αυξάνεται και το 2019 ανήλθε στις 294 μονάδες. Συνολικά, μεταξύ 2005-2019 οι 13 Οργανισμοί Λιμένων έχουν τριπλασιάσει τα μικτά τους κέρδη.

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΜΙΚΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ 2019/2018



ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΙΚΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ (2005-2019), ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ: 2005=100


ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ
118.076.623 9,0%

ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΒΑΣΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ 2010-2019

Τα συνολικά Κέρδη Προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA) των 13 Οργανισμών Λιμένων της χώρας, διαμορφώθηκαν το 2019 σε €102,7 εκ., αυξημένα κατά 6%. Πρόκειται για την καλύτερη επίδοση από την μετατροπή των Οργανισμών σε Ανώνυμες Εταιρίες μέχρι σήμερα. Το 94,6% των συνολικών EBITDA προήλθαν από δύο μόνο Οργανισμούς Λιμένων, τους ΟΛΠ Α.Ε. και ΟΛΘ Α.Ε., και μόλις 5,4% από τους υπόλοιπους 11 Οργανισμούς, μία ένδειξη της έντονης ανισορροπίας μεγεθών την οποία εμφανίζει το Λιμενικό Σύστημα της χώρας.

Σε ότι αφορά τις επιμέρους επιδόσεις των Οργανισμών Λιμένων, μόλις τρεις αύξησαν τα EBITDA κατά το 2019 και πιο συγκεκριμένα ο ΟΛ Λαυρίου (5,1%), και οι ιδιωτικής ιδιοκτησίας Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς (19%) και Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης (2,7%). Να σημειωθεί ότι δεν κατέστη δυνατό να συμπεριληφθεί στην σχετική ανάλυση το EBITDA του Οργανισμού Λιμένων Νομού Ευβοίας Α.Ε. λόγω απουσίας σχετικής πληροφόρησης στους ετήσιους ισολογισμούς της εταιρείας.

Εξετάζοντας συγκριτικά τα αποτελέσματα της πενταετίας 2015-2019, τα συνολικά EBITDA παρουσίασαν συνεχή αύξηση, επιτυγχάνοντας την περίοδο 2015-2019 άνοδο 124,8%, ανερχόμενα το 2019 στα €103,5 εκ. Σημαντικό ρόλο στα συγκεκριμένα μεγέθη διαδραμάτισαν οι επιδόσεις των ΟΛΠ και ΟΛΘ οι οποίοι αθροιστικά το 2019 παρουσίασαν EBITDA ύψους €97,2 εκ. Τη δεκαετία (2010-2019) τα συνολικά EBITDA των Οργανισμών Λιμένων αυξήθηκαν 134,9%

Αρνητικές τάσεις εμφανίζονται όμως στις επενδύσεις. Το 2019 οι επενδύσεις ήταν μειωμένες 33,7% σε σχέση με το 2018. Σε απόλυτες τιμές μόλις €24,75 εκ. επενδύθηκαν το 2019 από τους 13 Οργανισμών Λιμένων της χώρας, σε σύγκριση με αντίστοιχο ποσό (€37,4 εκ.) του 2018. Τα €11,5 εκ. αφορούν επενδύσεις από την ΟΛΘ Α.Ε., ενδεχομένως ως τμήμα των επενδύσεων που ανέλαβε ο νέος ιδιοκτήτης του λιμένα να φέρει εις πέρας. Περίπου €9 εκ. ήταν οι επενδύσεις της ΟΛΠ Α.Ε. έναντι επενδύσεων €25,65 εκ. το 2018. Όλοι οι υπόλοιποι Οργανισμοί Λιμένων επένδυσαν συνολικά €4,52 εκ.

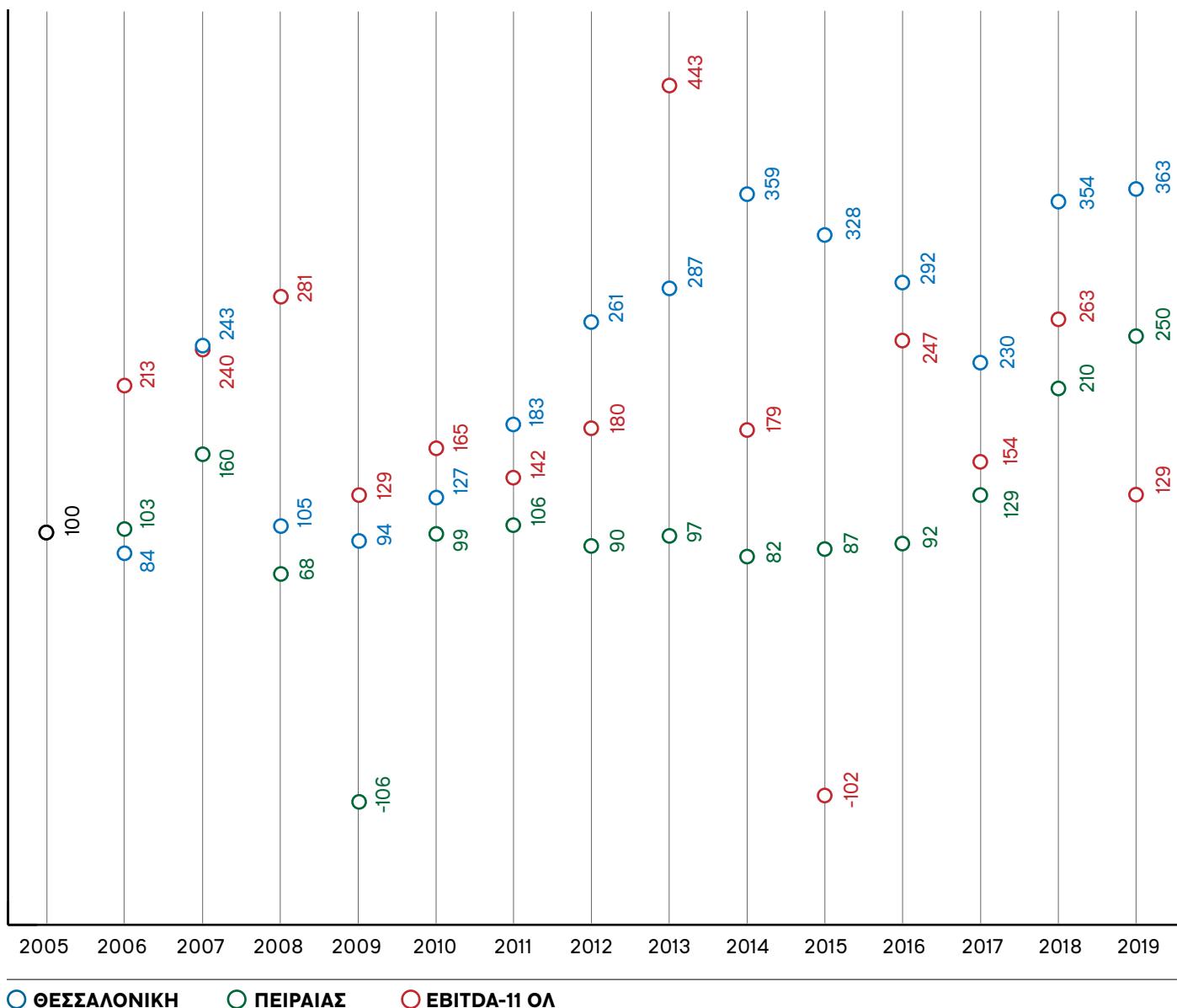
Συγκρίνοντας με την έναρξη της δεκαετίας 2010-2019 οι επενδύσεις των Οργανισμών Λιμένων μειώθηκαν 56,2%. Το αποτέλεσμα οφείλεται στη μείωση των επενδύσεων της ΟΛΠ Α.Ε. η οποία το 2010 επένδυσε €47,9 εκ. με το μεγαλύτερο ποσοστό να κατευθύνεται στο έργο της κατασκευής του Προβλήτα I του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων. Με την ολοκλήρωση του έργου και την έναρξη λειτουργίας του το 2011, οι επενδύσεις από την ΟΛΠ Α.Ε. μειώθηκαν σημαντικά. Στην πενταετία 2015-2019 οι επενδύσεις αυξήθηκαν κατά 38,9%. Η χαμηλότερη επίδοση στις επενδύσεις σημειώθηκε το 2013 όταν μόλις €9 εκ. επενδύθηκαν από τους 13 Οργανισμούς Λιμένων.

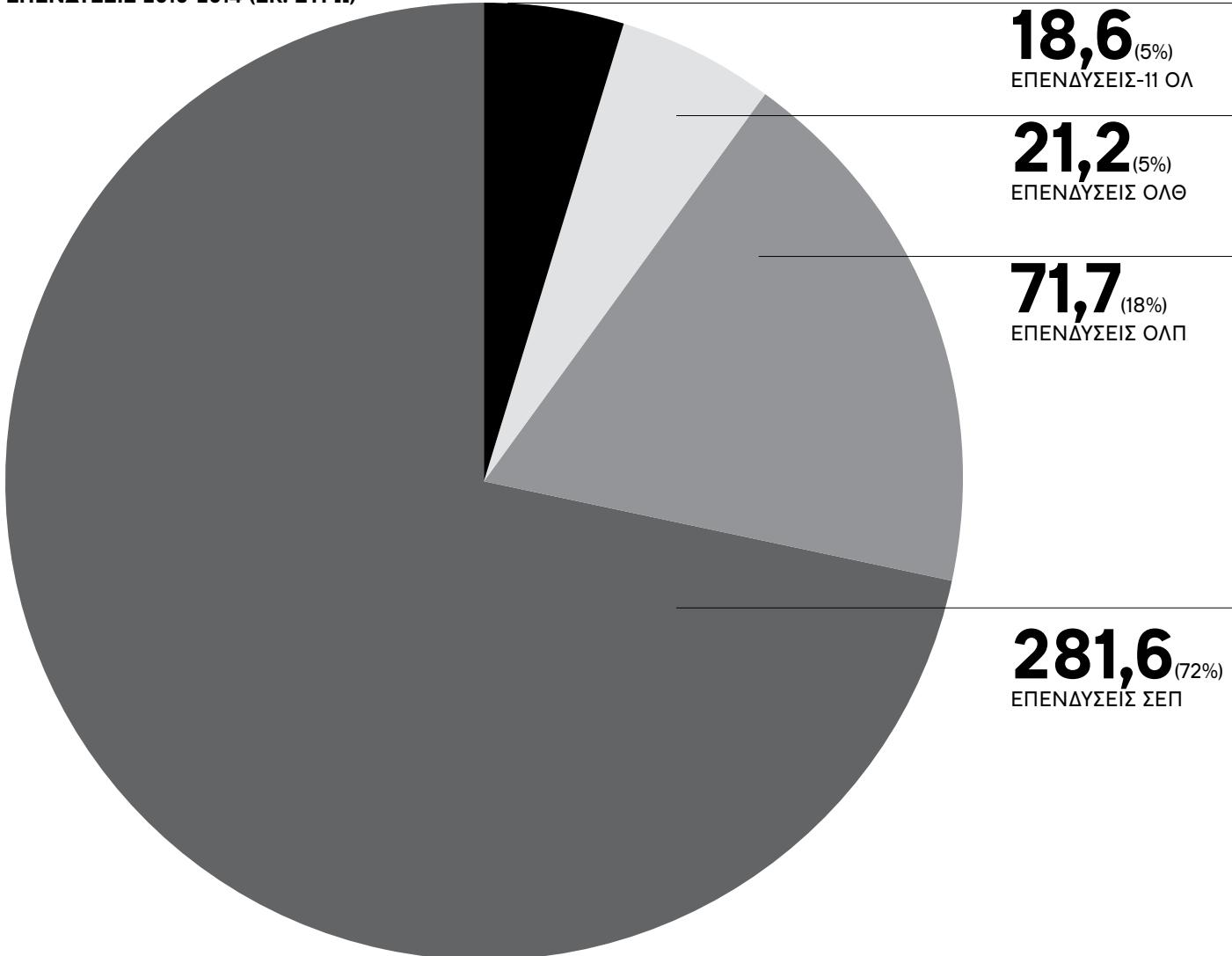
Αξίζει να σημειωθεί ότι αν εξαιρεθούν οι ΟΛΠ Α.Ε. και ΟΛΘ Α.Ε., οι συνολικές επενδύσεις των υπολοίπων Οργανισμών Λιμένων κινούνται σε ιδιαίτερα χαμηλά επίπεδα, καθώς στη δεκαετία 2010-2019 κατά μέσο όρο περίπου €4,5 εκ. επενδύονται σε ετήσια βάση.

Με την ολοκλήρωση του Προβλήτα III, οι επενδύσεις της Σταθμός Εμπορευματοκιβωτίων Πειραιά Α.Ε., όπως είναι αναμενόμενο, έχουν μειωθεί. Το 2019 οι επενδύσεις της ΣΕΠ Α.Ε. ανήλθαν σε €3,18 εκ. μειωμένες κατά 75,2% σε σχέση με το 2018 (€12,8 εκ.) και 94,2% σε σχέση με το 2015 (€55,2 εκ.). Συνολικά στη δεκαετία 2010-2019 η ΣΕΠ Α.Ε. επένδυσε συνολικά €484,43 εκ. σε τρέχουσες τιμές.

Μεσοπρόθεσμα, σημαντικές επενδύσεις αναμένονται από την ΟΛ Θεσσαλονίκης Α.Ε., καθώς η σύμβαση πώλησης μετοχών του οργανισμού στο νέο ιδιοκτήτη προβλέπει την πραγματοποίηση μίας σειράς υποχρεωτικών επενδύσεων συνολικού προϋπολογισμού €180 εκ. οι οποίες περιλαμβάνουν ενδεικτικά:

- Επέκταση Προβλήτα Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων.
- Προμήθεια νέας μηχανολογικού εξοπλισμού Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων.
- Έργα αποκατάστασης κτιρίου επιβατικού σταθμού και γενικής ανάπτυξης λιμένα.

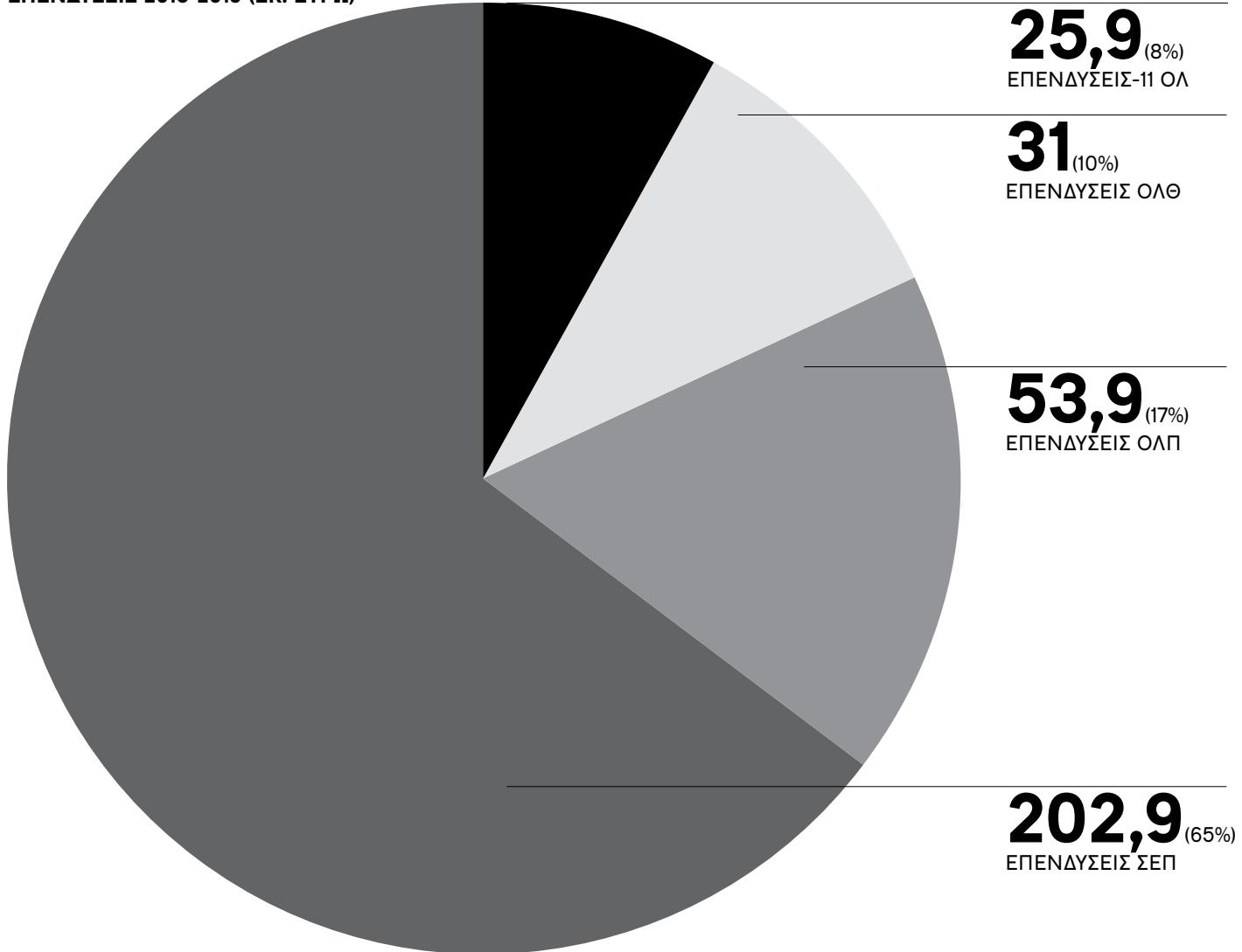
ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΒΙΤΔΑ ΛΙΜΕΝΩΝ (2005-2019). ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100


ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ 2010-2014 (ΕΚ. ΕΥΡΩ)

Οι συνολικές (βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες) υποχρεώσεις των Οργανισμών Λιμένων αυξήθηκαν το 2019 κατά 19,9% σε σύγκριση με το 2018, και διαμορφώθηκαν στα €344,45 εκ. Σε σύγκριση με το 2015 οι συνολικές υποχρεώσεις αυξήθηκαν 38,9%, σε σύγκριση με το 2010 μειώθηκαν 56,2%. Αναλύοντας την πορεία των υποχρεώσεων των Οργανισμών Λιμένων από το 2010 μέχρι το 2019, παρατηρείται μία σταδιακή αποκλιμάκωση των υποχρεώσεων την περίοδο 2010-2017, ενώ τη διετία 2018-2019 υπάρχει μία σημαντική αύξηση €112,5 εκ. περίπου.

Η αύξηση οφείλεται σε μεγάλο ποσοστό στην αύξηση των υποχρεώσεων της ΟΛΠ Α.Ε. κατά €61 εκ. και της ΟΛΘ Α.Ε. κατά €46 εκ. την περίοδο 2017-2019. Στην περίπτωση της ΟΛΘ Α.Ε. η αύξηση των υποχρεώσεων έλαβε χώρα μέσα σε ένα έτος (2018) και συνδέεται με επενδύσεις στις οποίες προέβη ο Οργανισμός κατά το πρώτο έτος ιδιωτικής ιδιοκτησίας. Στη περίπτωση των άλλων 11 Οργανισμών Λιμένων, οι συνολικές υποχρεώσεις αυξήθηκαν 30,1% το 2019 σε σχέση με το 2010. Σε ετήσια βάση, οι συνολικές υποχρεώσεις διαμορφώθηκαν σε €41,14 εκ., αυξημένες κατά 11,5% σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Η απασχόληση στους Οργανισμούς Λιμένων κινήθηκε πτωτικά τη δεκαετία 2010-2019. Ο αριθμός απασχολούμενων μειώθηκε από 2.142 εργαζόμενους το 2010 στους 1.641 το 2019 (-23,4%). Στην πενταετία 2015-2019 η μείωση διαμορφώθηκε στο 5,5%, καθώς οι περισσότερες αποχωρήσεις εργαζομένων έλαβαν χώρα την πενταετία 2010-2014. Το γεγονός οφείλεται στα δημοσιονομικά μέτρα που εφαρμόστηκαν τη συγκεκριμένη περίοδο και μεταξύ άλλων προέβλεπαν αλλαγές στην εργατική νομοθεσία (π.χ. επέκταση χρόνου συνταξιοδότησης, αλλαγή τρόπου υπολογισμού συντάξεων κτλ.), με αποτέλεσμα αρκετοί υπάλληλοι να αποχωρήσουν ώστε να κατοχυρώσουν εργασιακά και συνταξιοδοτικά δικαιώματα.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ 2015-2019 (ΕΚ. ΕΥΡΩ)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΝΑ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ ΛΙΜΕΝΑ, 2010-2014 VS. 2015-2019 (ΕΚ. ΕΥΡΩ)**

Λιμένας	2010-2014	2015-2019		
Αλεξανδρούπολη	0,16	0,2	+25%	↑
Βόλος	1,9	4,3	+126,3%	↑
Ελευσίνα	0,42	0,09	-78,6%	↓
Ηγουμενίτσα	1,5	2,3	+53,3%	↑
Ηράκλειο	3,2	5,7	+78,1%	↑
Θεσσαλονίκη	21,2	31	+46,2%	↑
Εύβοια	2,2	3,7	+68,2%	↑
Καβάλα	0,79	2,9	+267%	↑
Κέρκυρα	2	2,6	+30%	↑
Λαύριο	0,53	0,48	-9,4%	↓
Πάτρα	3,2	2,4	-0,25%	☺
Πειραιάς	71,7	53,9	-24,8%	↓
Ραφήνα	2,6	1,2	-53,8%	↓

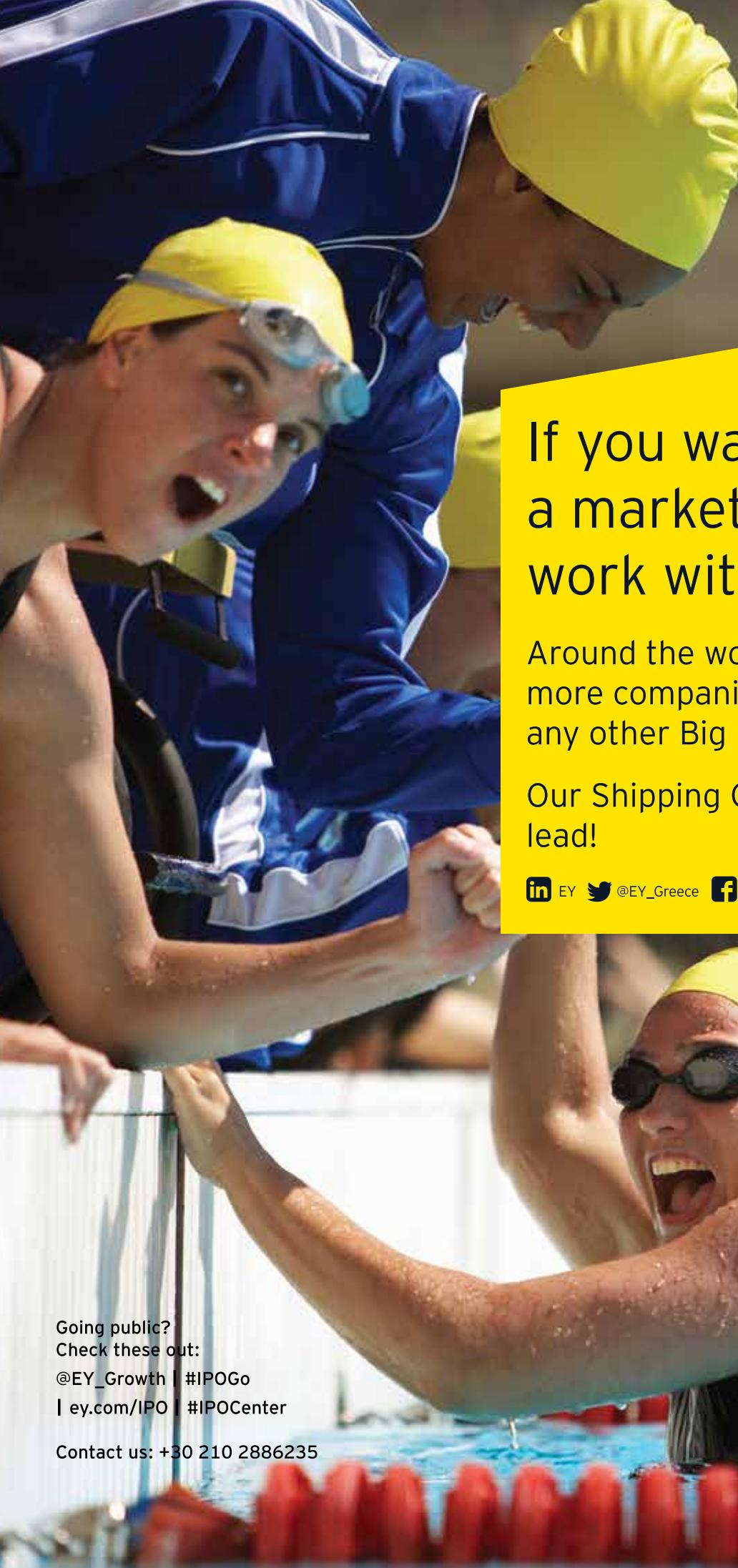
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ - 2010-2014 €393 εκ. - 2015-2019 €313,7 εκ. -20,2% ↓

ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΑΝΑ ΛΙΜΕΝΑ

Συνολικά, ο κύκλος εργασιών των Οργανισμών Λιμένων αυξήθηκε κατά 12,2% το 2019 σε σχέση με το 2018 και διαμορφώθηκε στα €262,5 εκ. Ανοδικά κινήθηκαν και τα μικτά κέρδη, τα οποία διαμορφώθηκαν στα €118,08 εκ. αυξημένα κατά 9% σε ετήσια βάση. Τα δύο αυτά μεγέθη διαμορφώνουν ένα δείκτη μικτού περιθώριου κέρδους για το σύνολο των Οργανισμών που ανέρχεται στο 45% γεγονός που αναδεικνύει τα σημαντικά περιθώρια κέρδους που παρουσιάζουν οι Οργανισμοί Λιμένων στην Ελλάδα. Πιωτικά όμως κινήθηκαν οι δείκτες Απόδοσης Περιουσιακών στοιχείων – ROA (-9,4%) και Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων – ROE (-4,6%), ενώ αύξηση 14,2% παρουσίασε ο δείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης κυρίως λόγω της σημαντικής αύξησης των συνολικών υποχρεώσεων.

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ	Ο Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης παρουσίασε το 2019 μείωση Κύκλου Εργασιών σε σχέση με το 2018 κατά 15,5% (€607 χιλιάδες). Πιωτικά κινήθηκαν τα μικτά κέρδη (-48%), από €190.582 το 2018 στα €99.057 το 2019, και ο δείκτης Μικτού Περιθώριου Κέρδους (-38,5%). Οι δείκτες ROA και ROE κινήθηκαν πιωτικά το 2019, κατά -11,5% και -20,3% αντίστοιχα.
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΒΟΛΟΥ	Για τον Οργανισμό Λιμένος Βόλου, το 2019 έκλεισε με μικρή μείωση του κύκλου εργασιών (-2,3%) ο οποίος διαμορφώθηκε στα €5,3 εκ. Πιωτικά κατά -16,7% κινήθηκαν και τα μικτά κέρδη του Οργανισμού. Αποτέλεσμα της σημαντικής μείωσης των μικτών κερδών, μειωμένος εμφανίζεται και ο δείκτης Μικτού Περιθώριου Κέρδους (-14,8%). Οι δείκτες ROA και ROE μειώθηκαν κατά -17,6% και -17,3% αντίστοιχα. Παρόλα αυτά ο Οργανισμός Λιμένος Βόλου αύξησε τις επενδύσεις το 2019 κατά €480.000 ευρώ περίπου σε σχέση με το 2018.
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ	Ο Οργανισμός Λιμένος Ελευσίνας σημείωσε μικρή αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 3,5% το 2019 και διαμορφώθηκε στα €4,13 εκ. Τα μικτά κέρδη μειώθηκαν κατά -8,4% γεγονός που συμπαρέσυρε σε αρνητικό έδαφος και τη μεταβολή του δείκτη Μικτού Περιθώριου Κέρδους (-11,5% σε ετήσια βάση). Το ίδιο έτος, οι δείκτες ROA και ROE μειώθηκαν επίσης κατά -28,6% και -33,4% αντίστοιχα. Αξιοσημείωτο το γεγονός των μηδενικών επενδύσεων κατά το 2019, ιδιαίτερα με δεδομένο ότι οι επενδύσεις του Οργανισμού Λιμένος Ελευσίνας δεν ήταν σημαντικές ούτε τα προηγούμενα έτη και ανέρχονταν σε μερικές χιλιάδες ευρώ ετησίως.
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΩΝ ΝΟΜΟΥ ΕΥΒΟΙΑΣ	Αρνητική εικόνα σε όλες σχεδόν τις χρηματοοικονομικές παραμέτρους και τους χρηματοοικονομικούς δείκτες παρουσιάζει η Οργανισμός Λιμένων Νομού Ευβοίας Α.Ε. Το 2019, ο κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά 14,3% (€3,17 εκ.) και στα μικτά κέρδη η επίδοση ήταν επίσης αρνητική (-17,1%). Το Μικτό Περιθώριο Κέρδους συρρικνώθηκε σημαντικά (-89,3%) και διαμορφώθηκε σε μόλις 1,9%, η χαμηλότερη επίδοση μεταξύ των 13 Οργανισμών Λιμένων. Σε σχέση με το 2018, οι δείκτες ROA και ROE το 2019 εμφανίζονται μειωμένοι, κατά -9,4% και -4,6% αντίστοιχα.
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΓΟΥΜENΙΤΣΑΣ	To 2019, ο κύκλος εργασιών για την Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε. αυξήθηκε κατά 6,3% προσεγγίζοντας τα €6,2 εκ. Στον αντίποδα τα μικτά κέρδη παρουσίασαν πτώση -3,3%, ενώ και οι υποχρεώσεις αυξήθηκαν 38,5% όπως και οι επενδύσεις κατά 40,7%. Ο δείκτης Μικτού Περιθώριου Κέρδους μειώθηκε 9% ενώ και οι ROA και ROE παρουσίασαν πτώση κατά -16,4% και -12,6% αντίστοιχα.
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ	Ο Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου παρουσίασε μικρή αύξηση εσόδων και μικτών κερδών το 2019 κατά 3,3% και 4,8% αντίστοιχα. Οι υποχρεώσεις της εταιρείας αυξήθηκαν σημαντικά (38,6%), ενώ οι επενδύσεις μειώθηκαν κατά 18,4% και διαμορφώθηκαν στις €680 χιλιάδες περίπου. Ο δείκτης Μικτού Περιθώριου Κέρδους παρουσίασε άνοδο 1,4% με το Ο.Λ.Η. να επιτυγχάνει περιθώριο κέρδους 42,2%. Οι δείκτες ROA και ROE μειώθηκαν -35,2% και -13,7% αντίστοιχα.
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	Ο Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης έκλεισε το 2019 με κύκλο εργασιών €68,99 εκ, ποσό αυξημένο κατά 17,8% σε σχέση με το αντίστοιχο του 2018. Αντίθετα τα μικτά κέρδη μειώθηκαν κατά -14,7% σε ετήσια βάση και έφτασαν τα €27,47 εκ., με αποτέλεσμα να επηρεαστεί αρνητικά και το Μικτό Περιθώριο Κέρδους το οποίο διαμορφώθηκε στο 39,8% (-27,6% σε σχέση με το 2018). Οι συνολικές υποχρεώσεις της εταιρείας παρέμειναν αμετάβλητες παρά το γεγονός ότι οι επενδύσεις αυξήθηκαν κατά 52,1%, στα €11,54 εκ.

	<p>Ο δείκτης Απόδοσης Περιουσιακών Στοιχείων (ROA) διαμορφώθηκε στο 10,3% (-7,8% σε σχέση με το 2018), ενώ ο δείκτης Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων (ROE) διαμορφώθηκε στο 14,3% (-9,8% σε σχέση με το 2018).</p>
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	<p>Σημαντική άνοδο 15,3% σημείωσε ο κύκλος εργασιών του Οργανισμού Λιμένος Καβάλας ο οποίος άγγιξε το 2019 τα €1,94 εκ. ενώ εντυπωσιακή ήταν η αύξηση των μικτών κερδών κατά 340%, τα οποία διαμορφώθηκαν στα €149 χιλιάδες. Οι επενδύσεις παρέμειναν σχεδόν αμετάβλητες, ενώ η εταιρεία προχώρησε και σε αποπληρωμή υποχρεώσεων, το σύνολο των οποίων μειώθηκε -9,7% σε σχέση με το 2018. Η μεγάλη αύξηση των μικτών κερδών οδήγησε και σε άνοδο του δείκτη Μικτού Περιθώριο Κέρδους ο οποίος διαμορφώθηκε στο 7,7% από 2% το 2018. Η αρνητική μεταβολή των δεικτών ROA και ROE τους διαμόρφωσαν στο 3,6% και 5,1% αντίστοιχα.</p>
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ	<p>Άνοδο κύκλου εργασιών και πτώση των μικτών κερδών παρουσίασε ο Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας. Το 2019, ο κύκλος εργασιών διαμορφώθηκε στα €4,34 εκ. (+14,5%) και τα μικτά κέρδη στα €555.250 (-14,6%). Σημαντική η μείωση στις επενδύσεις κατά -74,5%, μία αναμενόμενη εξέλιξη έπειτα από την ολοκλήρωση το 2018, του νέου επιβατικού σταθμού για την εξυπηρέτηση επιβατών κρουαζιέρας, ο οποίος χρηματοδοτήθηκε από την ΟΛΚΕ Α.Ε. Το Μικτό Περιθώριο Κέρδους διαμορφώθηκε στο 12,6 (-25,4% σε σχέση με το 2018) ενώ οι δείκτες ROA και ROE διαμορφώθηκαν στο 9% και 11,6% αντίστοιχα.</p>
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΛΑΥΡΙΟΥ	<p>Ο Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου παρουσίασε άνοδο του κύκλου εργασιών το 2019, ο οποίος διαμορφώθηκε στα €3,52 (+5,7% σε σχέση με το 2018). Ανοδικά κινήθηκαν και τα μικτά κέρδη του Οργανισμού κατά 21,3% (€1,82 εκ.). Οι συνολικές υποχρεώσεις αυξήθηκαν κατά €200.000 περίπου και άγγιξαν το €1,14 εκ. (+20,6%). Σημαντική ήταν και η ποσοστιαία άνοδος των επενδύσεων (4,9%) οι οποίες όμως σε απόλυτο μέγεθος παρέμειναν σε χαμηλά επίπεδα (€194.868). Το Μικτό Περιθώριο Κέρδους διαμορφώθηκε στο 51,8%, επίπεδο ιδιαίτερα υψηλό για τα δεδομένα της αγοράς, αυξημένο κατά 6,7% σε ετησια βάση. Δείκτες ROA και ROE στο 12,8% και 16,1% αντίστοιχα.</p>
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΑΤΡΩΝ	<p>Θετικά έκλεισε το 2019 και για τον Οργανισμό Λιμένος Πατρών, με τον κύκλο εργασιών να αυξάνεται κατά 12,1% στα €6,38 εκ. και τα μικτά κέρδη σε άνοδο 24% στα €3,15 εκ. Εντυπωσιακή άνοδος καταγράφεται και στις επενδύσεις καθώς το 2019 η εταιρεία επένδυσε περίπου €1 εκ. περισσότερα σε σχέση με το 2018 (€1,14 εκ. έναντι οριακών επενδύσεων €0,19 εκ. το 2018). Ταυτόχρονα αυξήθηκαν οι συνολικές υποχρεώσεις του Οργανισμού κατά 37%, στα €5,08 εκ. Το Μικτό Περιθώριο Κέρδους διαμορφώθηκε στο 49,4% (+10,6% σε σχέση με το 2018), ενώ σε σχέση με το προηγούμενο έτος και οι δείκτες ROA και ROE κινήθηκαν σε αρνητικό έδαφος, -5,4% και -6,2% αντίστοιχα.</p>
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	<p>Ανοδικά κινήθηκε και το 2019 ο κύκλος εργασιών του Οργανισμού Λιμένος Πειραιώς αγγίζοντας τα €150 εκ., αυξημένος δηλαδή κατά 12,3% σε σχέση με το 2018. Κατά 24,7% αυξήθηκαν και τα μικτά κέρδη το 2019, στα €74 εκ. περίπου. Τα συγκεκριμένα αποτελέσματα ώθησαν σε άνοδο και το Μικτό Περιθώριο Κέρδους κατά 11%, διαμορφούμενο στο 49,6%. Οι υποχρεώσεις της εταιρείας αυξήθηκαν σημαντικά κατά 28,4% στα €239,05 εκ., με τις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις να παρουσιάζουν αύξηση 46,9% και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις να μειώνονται -23,1%. Το 2019 επενδύθηκαν €8,96 εκ. κεφάλαια τα οποία είναι μειωμένα -65,1% σε σύγκριση με το 2018. Οι δείκτες ROA και ROE διαμορφώθηκαν στο 10,1% (-6% σε σχέση με το 2018) και 20,4% (+0,7% σε σχέση με το 2018).</p>
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΡΑΦΗΝΑΣ	<p>Σημαντική άνοδο 121,1% παρουσίασαν τα μικτά κέρδη του Οργανισμού Λιμένος Ραφήνας το 2019, ενώ και ο κύκλος εργασιών παρουσίασε αύξηση, κατά 5,7%. Με τον τζίρο στα €2,11 εκ. και τα μικτά κέρδη στα €485.165 το Μικτό Περιθώριο Κέρδους διαμορφώθηκε στο 23% διπλάσιο από το αντίστοιχο του 2018. Σημαντικά μειωμένες ήταν οι επενδύσεις το 2019 (μόλις €50.170), ενώ σχεδόν σταθερές παρέμειναν οι συνολικές υποχρεώσεις της εταιρείας. Οι δείκτες ROA και ROE διαμορφώθηκαν στο 1,8% (-111,3% σε σχέση με το 2018) και 5,1% (-110,8% σε σχέση με το 2018) αντίστοιχα.</p>



If you want to be
a market leader,
work with one.

Around the world EY helps
more companies go public than
any other Big Four firm.

Our Shipping Group takes the
lead!

 EY  @EY_Greece  EY Greece  eygreece  EY Greece

Going public?
Check these out:
@EY_Growth | #IPOGO
ey.com/IPO | #IPOCenter

Contact us: +30 210 2886235



EY
Building a better
working world

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2018-2019

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ (ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2018-2019)

ΛΙΜΕΝΑΣ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	EBITDA	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ
Αλεξανδρούπολη	-15,5% ☺	-48,0% ☺	-7,8% ☺	100,0% ☺	0,0% ☺
Βόλος	-2,3% ☺	-16,7% ☺	-10,0% ☺	57,2% ☺	1,9% ☺
Ελευσίνα	3,5% ☺	-8,4% ☺	-32,3% ☺	-100,0% ☺	0,0% ☺
Εύβοια	-14,3% ☺	-90,8% ☺	-6,3% ☺	-100,0% ☺	0,0% ☺
Ηγουμενίτσα	6,3% ☺	-3,3% ☺	-26,7% ☺	40,7% ☺	-17,4% ☺
Ηράκλειο	3,3% ☺	4,8% ☺	-55,6% ☺	-18,4% ☺	0,0% ☺
Θεσσαλονίκη	17,8% ☺	-14,7% ☺	2,7% ☺	52,1% ☺	5,2% ☺
Καβάλα	15,3% ☺	339,3%	-25,6% ☺	0,8% ☺	0,0% ☺
Κέρκυρα	14,5% ☺	-14,6% ☺	-50,3% ☺	-74,5% ☺	0,0% ☺
Λαύριο	5,7% ☺	21,3% ☺	5,1% ☺	480,9% ☺	0,0% ☺
Πάτρα	12,1% ☺	24,0% ☺	-332,7% ☺	509,3% ☺	-2,6% ☺
Πειραιάς	12,3% ☺	24,7% ☺	19,0% ☺	-65,1% ☺	-1,8% ☺
Ραφήνα	5,7% ☺	121,1% ☺	-111,3% ☺	-76,4% ☺	0,0% ☺
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	12,2% ☺	9,0% ☺	6,0% ☺	-29,4% ☺	0,0% ☺

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ (ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2018 - 2019)

ΛΙΜΕΝΑΣ	ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ	ROA	ROE	ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ	ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ	ΓΕΝΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ
				Υποχρεώσεις/ Ίδια Κεφάλαια	Ενεργητικό/ Σύνολο Υποχρεώσεων	Ενεργητικό/ Βραχυπρόθεσμες
Αλεξανδρούπολη	-38,5% ☺	-11,5% ☺	-20,3% ☺	9,6% ☺	-17,7% ☺	-3,5% ☺
Βόλος	-14,8% ☺	-17,6% ☺	-17,3% ☺	2,4% ☺	-2,0% ☺	-35,8% ☺
Ελευσίνα	-11,5% ☺	-28,6% ☺	-33,4% ☺	-29,3% ☺	31,7% ☺	0,5% ☺
Εύβοια	-89,3% ☺	-18,9% ☺	-22,3% ☺	-7,9% ☺	4,0% ☺	-26,4% ☺
Ηγουμενίτσα	-9,0% ☺	-16,4% ☺	-12,6% ☺	72,8% ☺	-39,5% ☺	-38,7% ☺
Ηράκλειο	1,4% ☺	-35,2% ☺	-13,7% ☺	86,9% ☺	-28,7% ☺	-75,9% ☺
Θεσσαλονίκη	-27,6% ☺	-7,8% ☺	-9,8% ☺	-7,1% ☺	5,3% ☺	11,4% ☺
Καβάλα	281,0% ☺	-38,9% ☺	-41,8% ☺	-14,3% ☺	11,2% ☺	15,2% ☺
Κέρκυρα	-25,4% ☺	-31,6% ☺	-40,7% ☺	-41,6% ☺	48,5% ☺	71,2% ☺
Λαύριο	6,7% ☺	27,7% ☺	28,5% ☺	-30,8% ☺	20,5% ☺	30,1% ☺
Πάτρα	10,6% ☺	-1340,0% ☺	-1394,0% ☺	53,3% ☺	-31,9% ☺	-52,0% ☺
Πειραιάς	11,1% ☺	-6,0% ☺	0,7% ☺	14,9% ☺	-6,9% ☺	55,4% ☺
Ραφήνα	109,1% ☺	-111,3% ☺	-110,8% ☺	-6,5% ☺	2,4%	22,3% ☺
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	-2,8%	-9,4%	-4,6%	14,2%	-7,8%	21,8%



Δημιουργούμε την καινοτόμο εθνική υποδομή για την προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης του Ελληνικού Λιμενικού Συστήματος.

Λιμένες | Οικονομία | Περιβάλλον
Χωροταξία | Διακυβέρνηση
Κρουαζιέρα

IC3AN
Κέντρο Βιώσιμης
Ανάπτυξης Λιμένων



ΟΛΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ
ΛΙΜΕΝΟΣ
ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Α.Ε.
Heraklion Port Authority S.A.



ΤΟ ΛΙΜΑΝΙ ΜΑΣ ΕΝΩΝΕΙ!

Ταξιδεύει στο πέρασμα των χρόνων και σήμερα φουσκώνει τα πανιά του με ούριο άνεμο για το αύριο που είναι γεμάτο προκλήσεις.

Κουβαλώντας πάντα μια ιστορία και πολιτισμό που χάνεται στα βάθη των αιώνων. Ακόμη και σήμερα με την πανδημία να ανατρέπει κάθε ταξιδιωτικό σχεδιασμό και δράσεις, είναι και θα είναι ανοιχτό για την πόλη και τους επισκέπτες της.

Οι εγκαταστάσεις μας σας προσκαλούν να το ζήσετε από το πρώτο φώς της ημέρας ως αργά τη νύχτα! Περίπατοι, αναψυχή, ναυταθλητικές δραστηριότητες, υπηρεσίες μα πάνω από όλα θάλασσα...

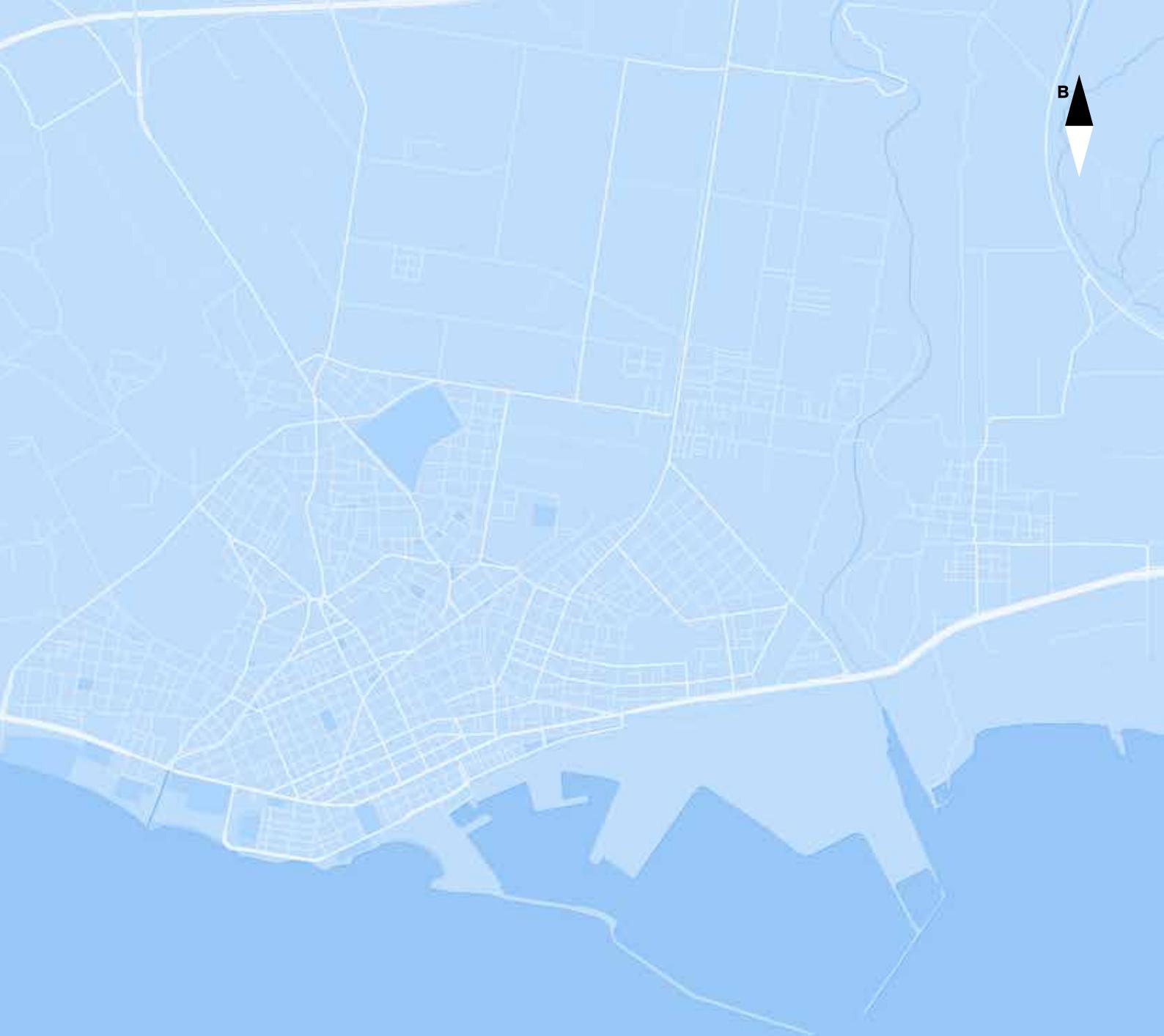
Το λιμάνι είναι ανοιχτό για όλους

ΕΠΙΣΚΕΦΘΕΙΤΕ ΤΟ! ΖΗΣΤΕ ΤΟ!

Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε.
Λιμάνι Ηρακλείου, ΤΘ 1068 - 71110, Τηλ. γραμματείας: 2810-338000
e-mail: info@portheraklion.gr, www.portheraklion.gr

5

ΑΝΑΛΥΣΗ & ΤΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΛΙΜΕΝΑ



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ

ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.

Ο λιμένας Αλεξανδρούπολης βρίσκεται σε στρατηγική θέση στην Βόρεια Ελλάδα και αποτελεί κόμβο του Πανευρωπαϊκού Αξονα IX αλλά και της Εγνατίας Οδού. Αποτελεί μία από τις πύλες της Βόρειας Ελλάδας (μαζί με τους λιμένες της Θεσσαλονίκης και της Καβάλας) για την κίνηση εμπορευμάτων από και προς τις χώρες της Ανατολικής Ευρώπης και των Βαλκανίων. Ο λιμένας συνδέεται με την οδική Εγνατία και με τον σιδηροδρομικό άξονα Θεσσαλονίκης-Τουρκικών-Βουλγαρικών συνόρων.

Ο λιμένας Αλεξανδρούπολης είναι από τους μεγαλύτερους της χώρας σε διαθέσιμη χερσαία έκταση. Διαθέτει κρηπιδώματα συνολικού μήκους 2.665 μέτρων με βάθη που κυμαίνονται από 3 μέτρα (λιμενίσκος τουριστικών σκαφών) μέχρι 14,1 μέτρα (Σταθμός Εμπορευματοκιβωτίων). Το λιμάνι της Αλεξανδρούπολης εξυπηρετεί κυρίως επιβατική κίνηση (ακτοπλοΐα) ενώ υπάρχει και κίνηση χύδην ξηρών φορτίων. Για τη φορτοεκφόρτωση φορτίων το λιμάνι διαθέτει έναν αυτοκινούμενο γερανό ενώ πρόσθετος εξοπλισμός παρέχεται από τα σωματεία λιμενεργατών. Το λιμάνι εξυπηρετεί επίσης σκάφη αναψυχής και αλιευτικά σκάφη.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

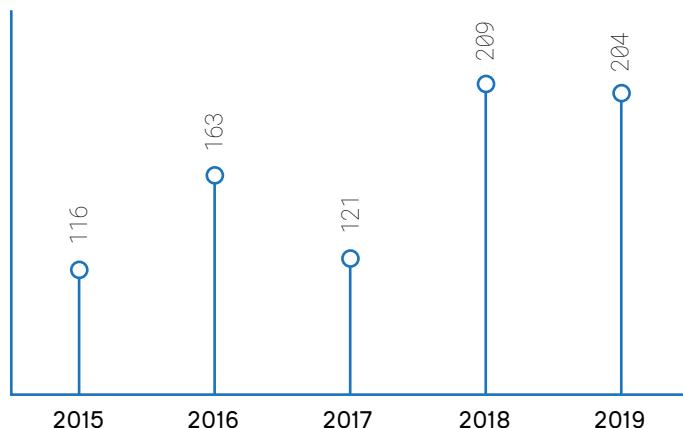
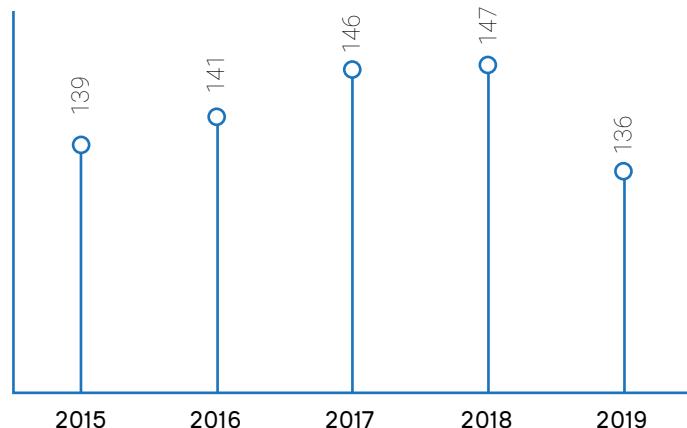
204.219	ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ	(-2,2% ΣΕ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΟ 2018)
136.034	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΪΑΣ	(-7,25%)
16.945 I.X.E	3.754 ΦΟΡΤΗΓΑ ΜΕ ΠΛΟΙΑ ΕΓ/ΟΓ	

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

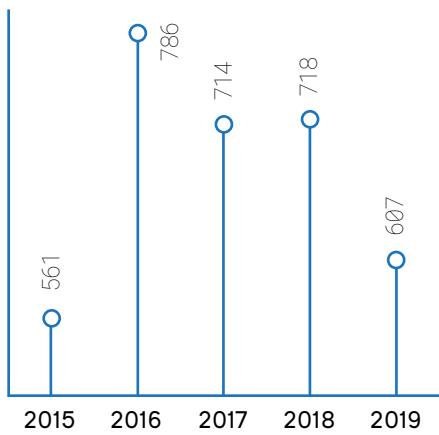
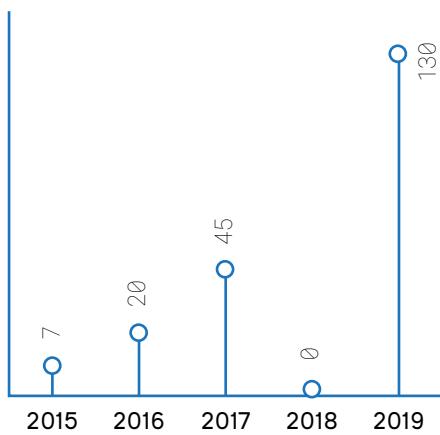
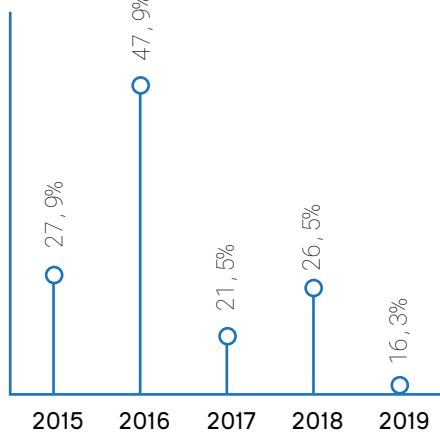
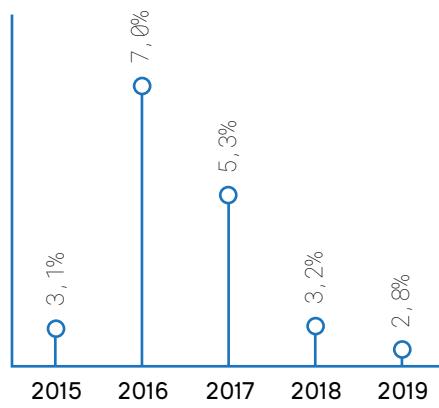
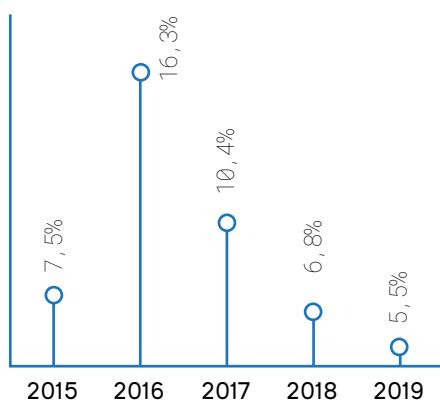
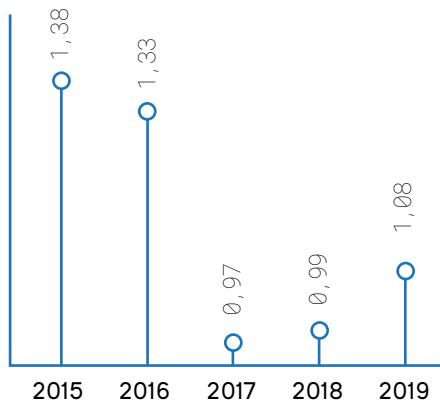
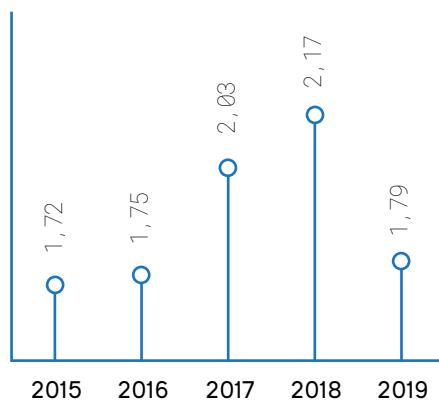
€606.833	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	(-15,5% ΣΕ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΟ 2018)
€99.057	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	(-48%)
€125.725	EBITDA	(-7,8%)
€129.933	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	
16,3%	ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ	
2,8%	ROA	5,5% ROE
1,08	ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ	
7	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

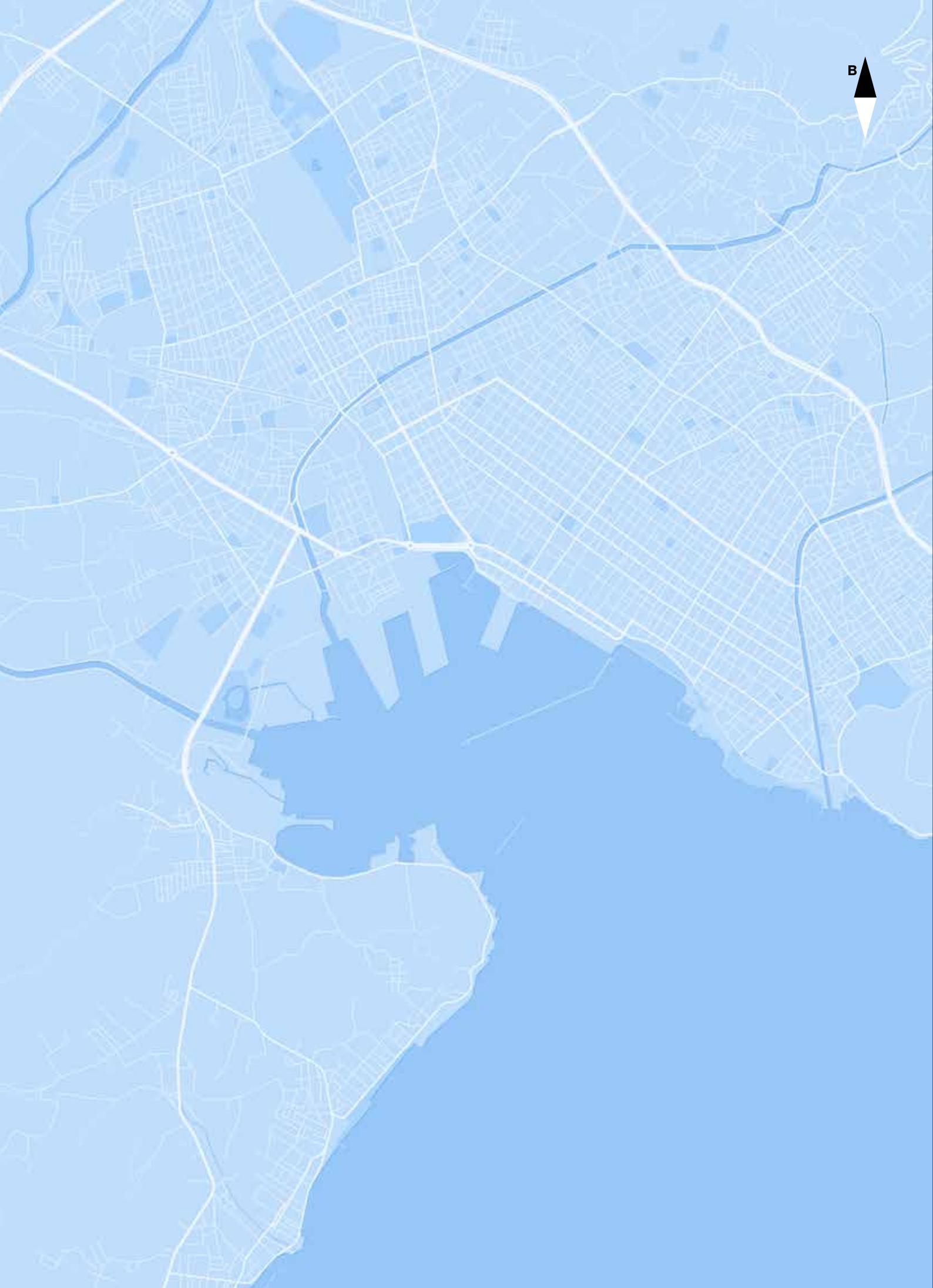
- Έναρξη διαδικασίας αποκρατικοποίησης της Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε. μέσω της πώλησης πλειοψηφικού πακέτου μετοχών από το ΤΑΙΠΕΔ.
- Τέσσερις εταιρείες εκδήλωσαν ενδιαφέρον στην πρώτη φάση του διαγωνισμού πώλησης πλειοψηφικού πακέτου μετοχών της ΟΛΑ Α.Ε.
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου τον Οκτώβριο του 2019.
- Ένταξη έργων συντήρησης και αναβάθμισης λιμενικών και ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, ύψους €483.600.
- Ανέλκυση ναυαγίου από τη λιμενολεκάνη του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων.

ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ ΦΟΡΤΙΟ (.000 ΤΟΝΟΙ)**ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Χύδην ξηρό (Τόνοι)	204.219	208.812	-2,2%	115.808	76,3%	208.746	-2,2%
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	136.034	146.666	-7,2%	138.669	-1,9%	145.558	-6,5%
Κρουαζιέρα (Επιβάτες)	0	584	-100,0%	0		242	-100,0%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	606.833	717.908	-15,5% ☺	561.124	8,1% ☺	567.192	7,0% ☺
Μικτά Κέρδη	99.057	190.582	-48,0% ☺	156.619	-36,8% ☺	425.495	-76,7% ☺
Κέρδη προ φόρων	61.159	72.502	-15,6% ☺	55.551	10,1% ☺	-20.777	-
EBITDA	125.725	136.323	-7,8% ☺	55.474	126,6% ☺	-5.351	-
Ίδια Κεφάλαια	1.120.203	1.059.044	5,8% ☺	740.297	51,3% ☺	422.647	165,0% ☺
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.213.878	1.047.431	15,9% ☺	1.023.814	18,6% ☺	757.171	60,3% ☺
Επενδύσεις	129.933	0	-	7.164	1713% ☺	0	-
Απασχόληση	7	7	0% ☺	7	0% ☺	8	-12,5% ☺

B

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.

Ο λιμένας του Βόλου εξυπηρετεί τις ανάγκες της Περιφέρειας Θεσσαλίας, διαθέτοντας σύνδεση με το εθνικό οδικό δίκτυο στον άξονα Αθηνών – Θεσσαλονίκης. Διαθέτει έξι προβλήτες με συνολικό μήκος κρηπιδωμάτων 3.241 μέτρων και βάθος που φτάνει έως τα 11 μ. Η χερσαία έκταση του λιμένα ανέρχεται σε 900.000 τ.μ. Ο βασικός μηχανολογικός εξοπλισμός περιλαμβάνει εννέα ηλεκτροκίνητους και έναν μηχανοκίνητο γερανό ανυψωτικής ικανότητας 140 τόνων.

Το λιμάνι εξυπηρετεί την διακίνηση κάθε είδους φορτίων εκτός των χύδην υγρών. Εξυπηρετεί επίσης επιβατική κίνηση, ακτοπλοΐας και κρουαζιέρας ενώ παρέχονται και υπηρεσίες σε σκάφη αναψυχής, με το λιμάνι να διαθέτει και χώρο διαχείμασης. Ακτοπλοϊκά ο Βόλος συνδέεται με τις Σποράδες, αποτελώντας τη βασική πύλη σύνδεσής τους με την ηπειρωτική Ελλάδα.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

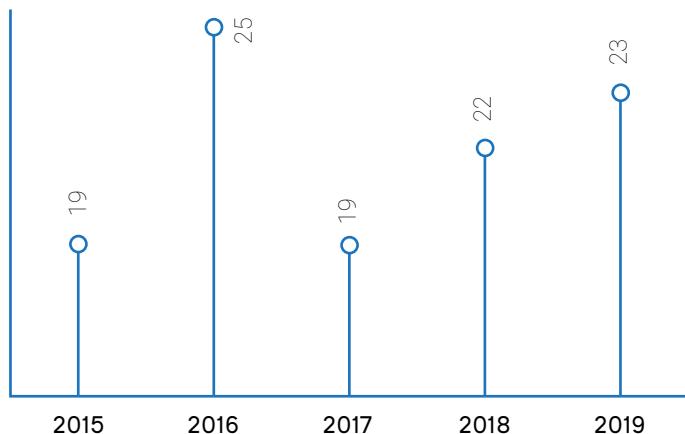
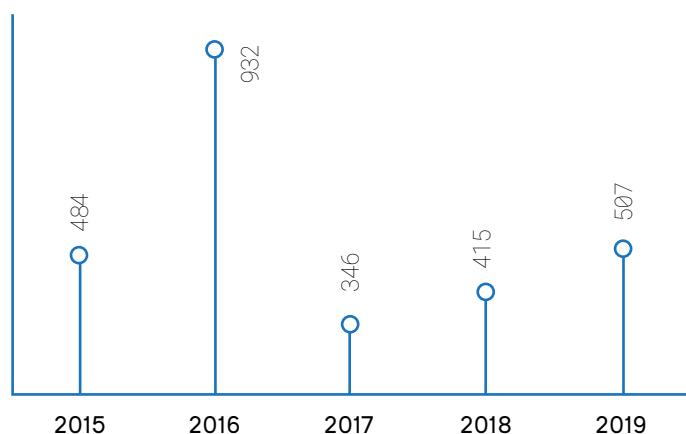
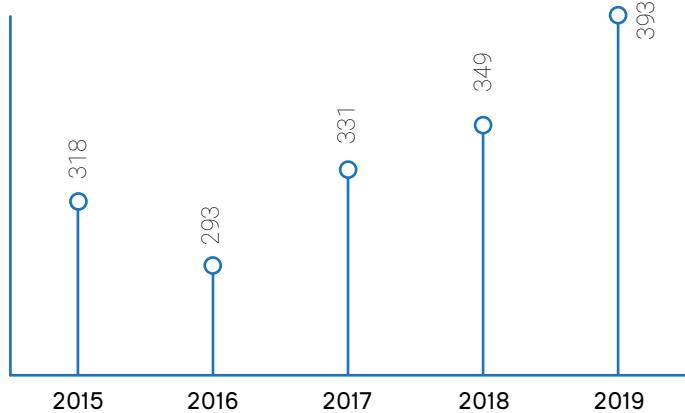
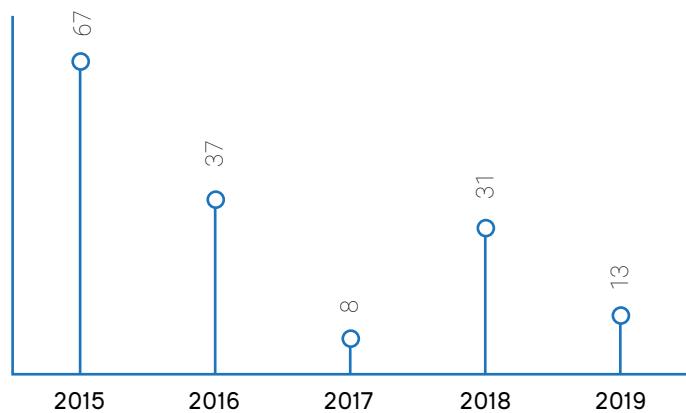
507.311	ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ	(+22,2%)
392.596	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΪΑΣ	(+12,6%)
23.077	ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ (TEUS)	(+6,8%)
12.574	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ	(-59,9%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

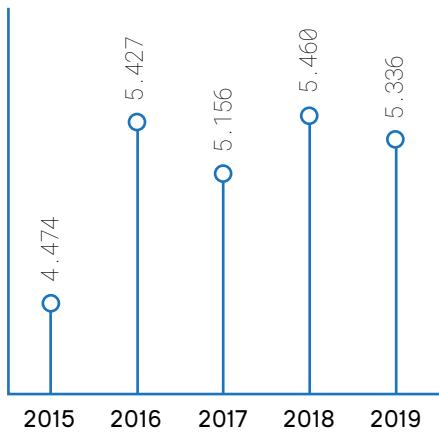
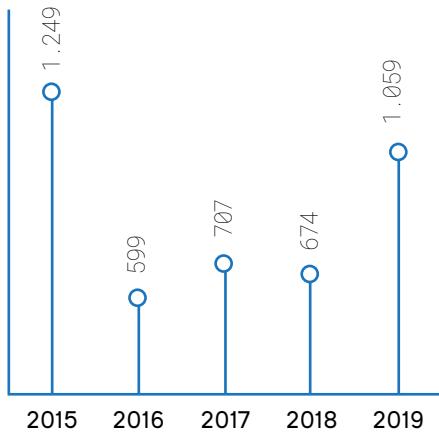
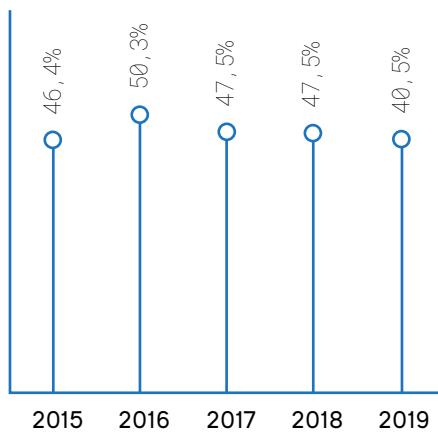
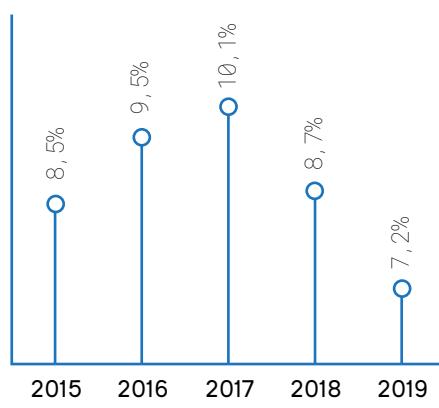
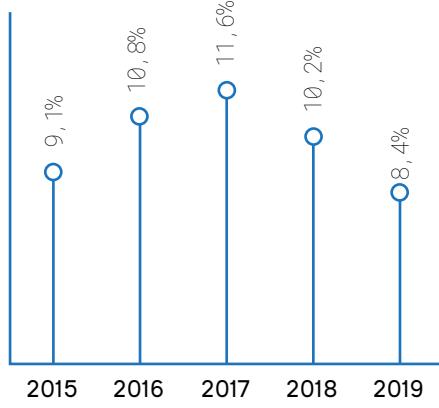
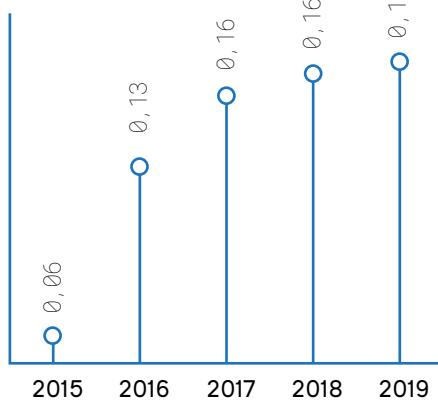
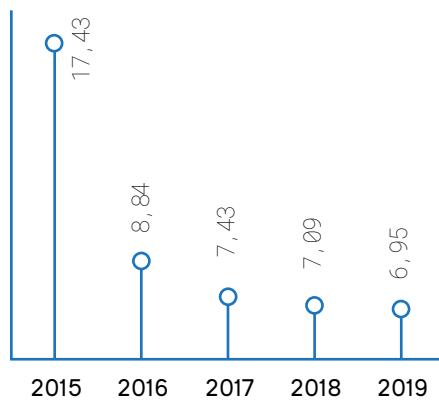
€5.336.359	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	(-2,3%)
€2.160.879	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	(-16,7%)
€2.043.095	EBITDA	(-10,0%)
€1.058.868	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	(+57,2%)
40,49%	ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ	
7,2%	ROA	8,41% ROE
0,17	ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ	
54	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

- Προμήθεια νέου μηχανήματος διακίνησης εμπορευματοκιβωτίων τύπου reach stacker ανυψωτικής ικανότητας 46 τόνων.
- Εγκατάσταση και λειτουργία ψηφιακής υπηρεσίας παρακολούθησης αποθηκών ευπαθών προϊόντων.
- Έγκριση εκπόνησης μελετών για το έργο ολοκλήρωσης της προβλήτας 3 του λιμένα Βόλου.
- Έγκριση χρηματοδότησης από το ΕΣΠΑ/ΠΕΠ Θεσσαλίας της προμήθειας ενός αυτοκινούμενου γερανού μέγιστης ανυψωτικής ικανότητας 120 τόνων.
- Συγκρότηση Συμβουλίου Χρηστών Λιμένα Βόλου.
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου τον Οκτώβριο 2019.

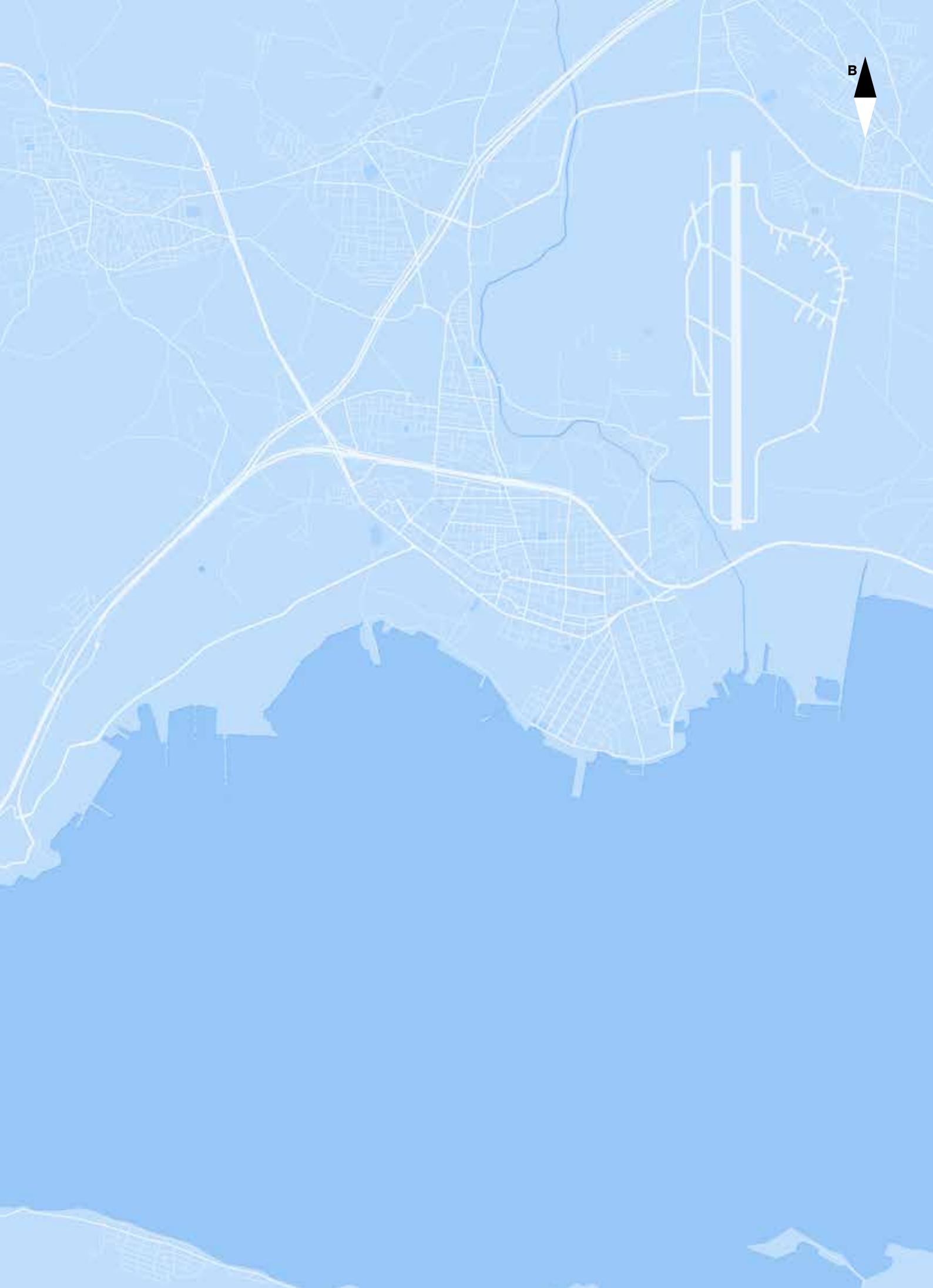
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ (.000 TEUs)**ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ ΦΟΡΤΙΟ (.000 ΤΟΝΟΙ)****ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Εμπορευματοκιβώτια (TEUs)	23.077	21.606	6,8%	19.046	21,2%	19.802	16,5%
Χύδην ξηρό (Τόνοι)	507.311	415.230	22,2%	493.587	2,8%	952.020	-46,7%
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	392.596	348.666	12,6%	318.177	23,4%	409.572	-4,1%
Κρουαζιέρα (Επιβάτες)	12.574	31.336	-59,9%	67.096	-81,3%	21.435	-41,3%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	5.336.359	5.459.834	-2,3% ④	4.473.771	19,3% ④	5.655.547	-5,6% ④
Μικτά Κέρδη	2.160.789	2.593.707	-16,7% ④	2.075.434	4,1% ④	1.231.395	75,5% ④
Κέρδη προ φόρων	1.320.951	1.607.874	-17,8% ④	1.199.035	10,2% ④	-124.987	-
EBITDA	2.043.095	2.270.688	-10,0% ④	1.709.164	19,5% ④	372.407	448,6% ④
Τίτια Κεφάλαια	15.706.012	15.805.215	-0,6% ④	13.243.629	18,6% ④	8.850.729	77,5% ④
Σύνολο Υποχρεώσεων	2.641.291	2.595.470	1,8% ④	806.025	227,7% ④	4.025.357	-34,4% ④
Επενδύσεις	1.058.868	673.606	57,2% ④	1.249.273	-15,2% ④	623.682	69,8% ④
Απασχόληση	54	53	1,9% ④	42	28,6% ④	61	-11,5% ④

B



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ Α.Ε.

Ο λιμένας της Ελευσίνας αποτελεί ένα από τα τέσσερα μεγάλα λιμάνια της Αττικής. Στην αρμοδιότητα της ΟΛΕ Α.Ε. βρίσκονται λιμενικές εγκαταστάσεις που εκτείνονται από τον Ασπρόπυργο μέχρι την Πάχη Μεγάρων. Η διακίνηση φορτίων εξυπηρετείται κυρίως από τον Κεντρικό Λιμένα ο οποίος διαθέτει κρηπιδώματα συνολικού μήκους 1.037 μέτρων. Τα φορτία που διακινούνται είναι κυρίως χύδην ξηρά (λιπάσματα, υαλουργική άμμος κ.α.) και γενικά φορτία (προϊόντα σιδήρου κ.α.). Από τη λιμενική εγκαταστάση του Περάματος Μεγάρων εξυπηρετείται πορθμειακή κίνηση από και προς τη Σαλαμίνα.

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός του λιμένα για τη φορτοεκφόρτωση εμπορευμάτων περιλαμβάνει τρεις αυτοκινούμενους γερανούς ανυψωτικής ικανότητας μέχρι 45 τόνων. Στην δικαιοδοσία της ΟΛΕ Α.Ε. ανήκουν και εγκαταστάσεις φιλοξενίας σκαφών αναψυχής, συνολικής δυναμικότητας 100 περίπου θέσεων καθώς και ένας αλιευτικός λιμένας χωρητικότητας 70 περίπου αλιευτικών σκαφών.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

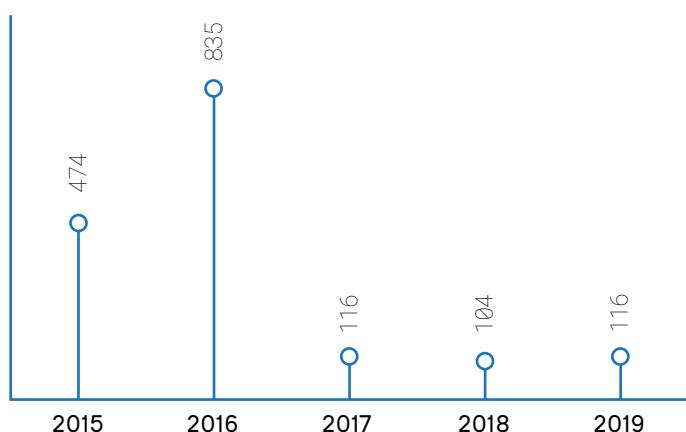
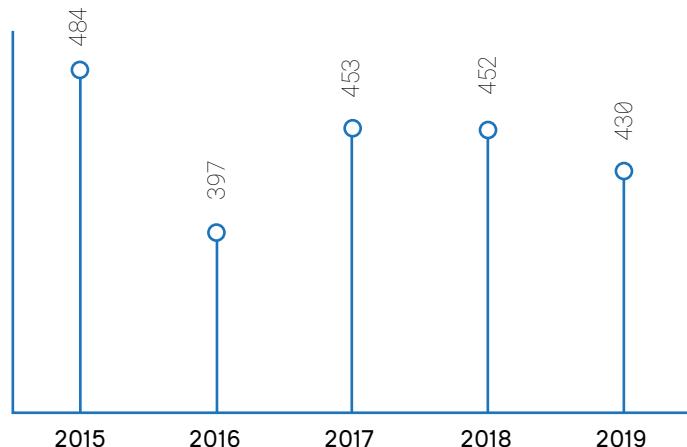
116.231	ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ	(+11,9%)
58.979	ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΥΓΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ	(+10,2%)
429.684	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΪΑΣ	(-4,9%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

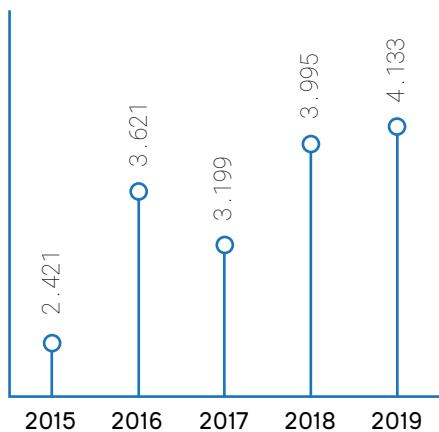
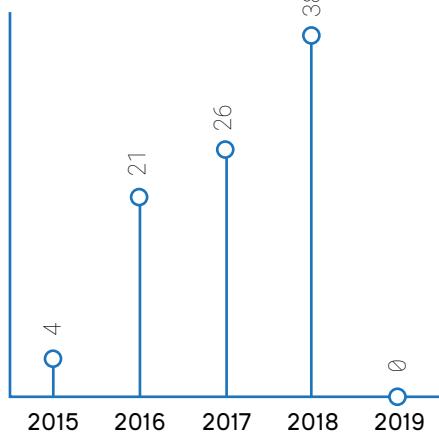
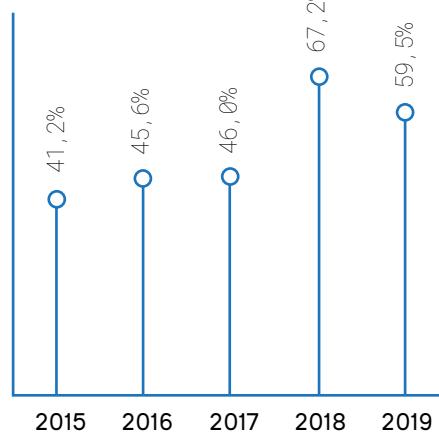
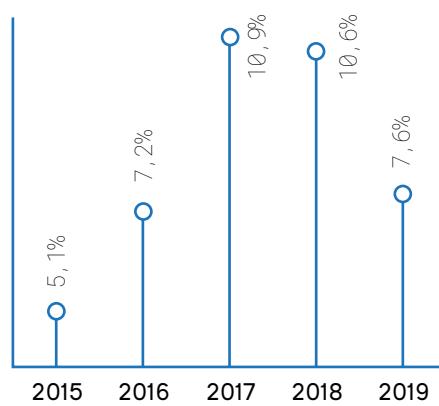
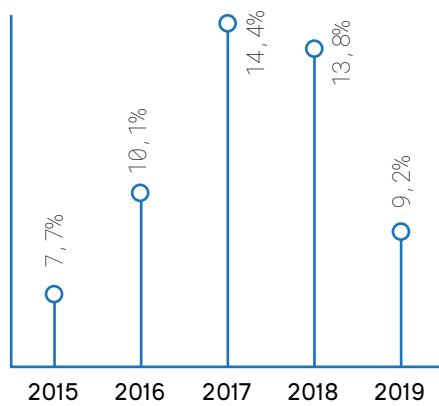
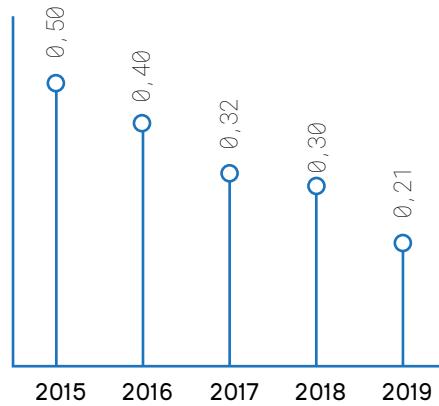
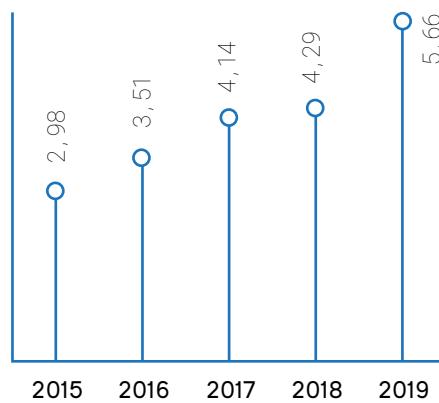
€4.132.551	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	(3,5%)
€2.458.517	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	(-8,4%)
€303.807	EBITDA	(-32,3%)
€0	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	(-100%)
59,5%	ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ	
7,6%	ROA	9,2%
0,21	ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ	
8	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

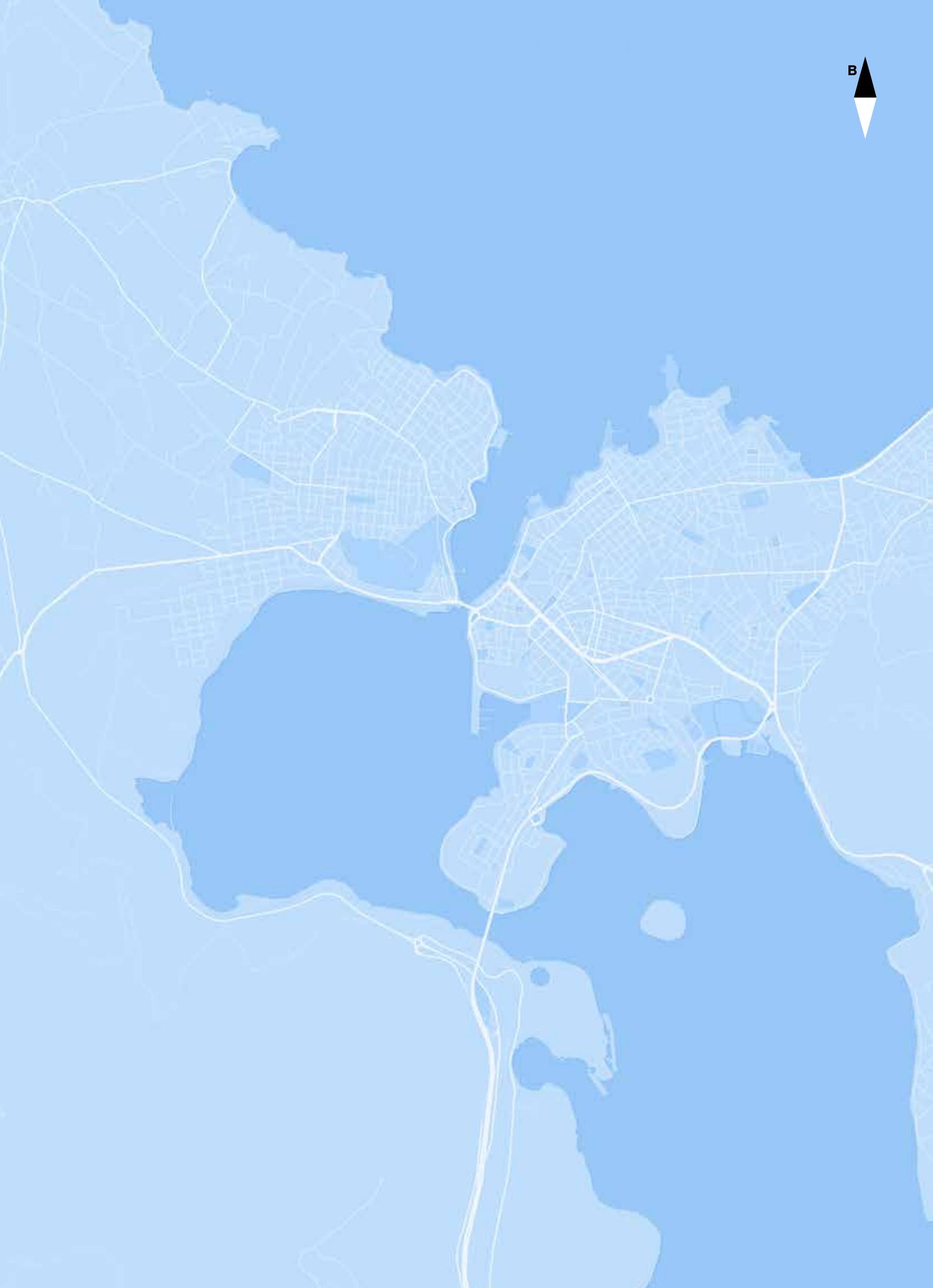
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου τον Οκτώβριο του 2019.
- Υπογραφή νέας Επιχειρησιακής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας για τα έτη 2020 και 2021.
- Χρήση λαμπτήρων LED για τον τηλεκτροφωτισμό του παραλιακού μετώπου της Ελευσίνας.
- Μνημόνιο συνεργασίας μεταξύ Οργανισμού Λιμένος Ελευσίνας Α.Ε. και Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής.
- Συγκρότηση Συμβουλίου Χρηστών Λιμένα Ελευσίνας.
- Απομάκρυνση ορισμένων επιβλαβών πλοίων και ναυαγίων από τον κόλπο της Ελευσίνας.
- Παραχώρηση εκτάσεων Χερσαίας Ζώνης Λιμένος της ΟΛΕ Α.Ε. στους Δήμους Ελευσίνας, Μεγαρέων και Ασπροπύργου.

ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ ΦΟΡΤΙΟ (.000 ΤΟΝΟΙ)**ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Χύδην Ξηρό (Τόνοι)	116.231	103.866	11,9%	474.381	-75,5%	574.804	-79,8%
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	429.684	451.712	-4,9%	483.945	-11,2%	802.040	-46,4%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	4.132.551	3.994.562	3,5%	2.420.859	70,7%	2.782.189	48,5%
Μικτά Κέρδη	2.458.517	2.684.474	-8,4%	997.558	146,5%	1.139.787	115,7%
Κέρδη προ φόρων	307.552	460.978	-33,3%	214.501	43,4%	61.027	404,0%
EBITDA	303.807	448.988	-32,3%	215.604	40,9%	177.663	71,0%
Ίδια Κεφάλαια	3.337.509	3.329.957	0,2%	2.778.249	20,1%	2.042.983	63,4%
Σύνολο Υποχρεώσεων	716.657	1.010.940	-29,1%	1.401.177	-48,9%	720.050	-0,5%
Επενδύσεις	0	38.124	-100%	4.587	-100%	57.874	-100%
Απασχόληση	8	8	0%	5	60%	14	-42,9%



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΩΝ Ν. ΕΥΒΟΙΑΣ Α.Ε.

Ο Οργανισμός Λιμένων Νομού Ευβοίας Α.Ε. αποτελεί το νεότερο Οργανισμό Λιμένων της Ελλάδας καθώς συστήθηκε το 2013 με την συγχώνευση των 10 πρώην Λιμενικών Ταμείων του Νομού Ευβοίας. Δυνητικά, ο Οργανισμός διαχειρίζεται 680 χιλιόμετρα ακτογραμμής και 75 μικρά και μεσαία λιμάνια. Οι λιμένες τους οποίους διαχειρίζεται και εκμεταλλεύεται η ΟΛΝΕ Α.Ε έχουν αντικείμενα που καλύπτουν τη βιομηχανία, την επιβατική ναυσιπλοΐα, την εμπορική ναυτιλία, τουριστική ναυσιπλοΐα και την αλιεία. Το λιμάνι της Χαλκίδας είναι χαρακτηρισμένο ως εθνικής σημασίας και το λιμάνι της Κύμης θεωρείται λιμένας μείζονος σημασίας. Συνολικά τέσσερις πορθμειακές γραμμές εξυπηρετούνται από λιμένες αρμοδιότητας ΟΛΝΕ Α.Ε. που συνδέουν την Εύβοια με την ηπειρωτική χώρα.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

1.689.499

ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΙΑΣ (+1,2%)

404.734

ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ (+10,3%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

€3.170.618

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (-14,3%)

€61.210

ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (-90,8%)

€781.820

EBITDA (-6,3%)

€0

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (-100%)

1,93%

ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ

3,05%

ROA

6,25%

ROE

1,04

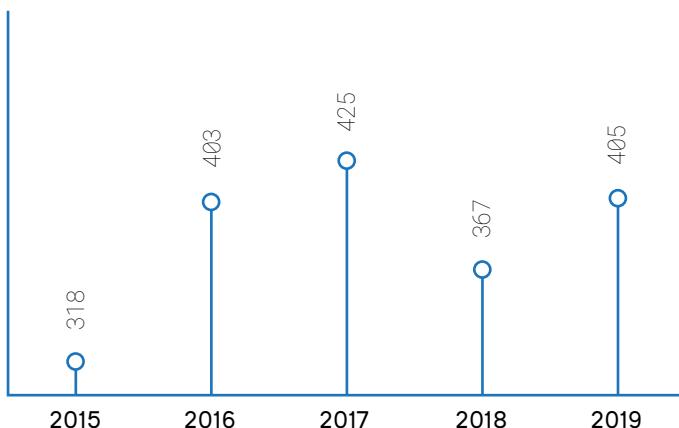
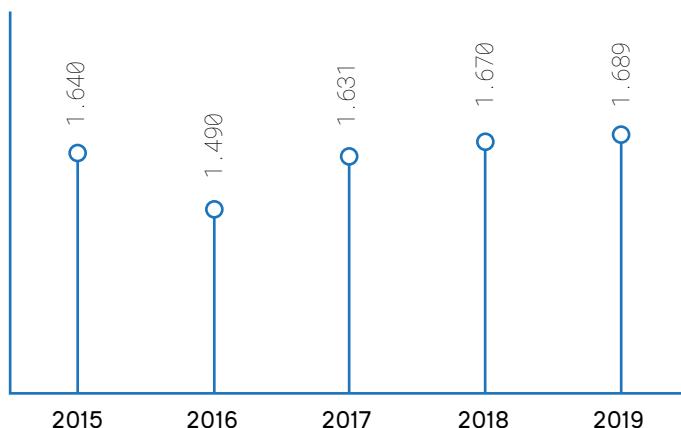
ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ

7

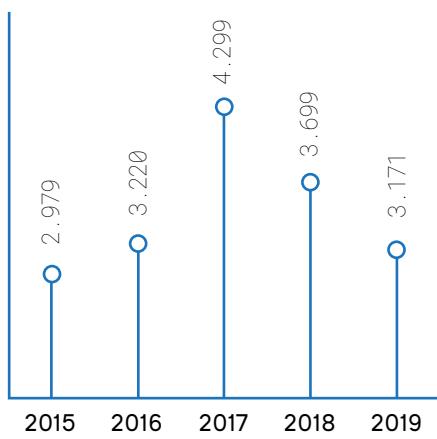
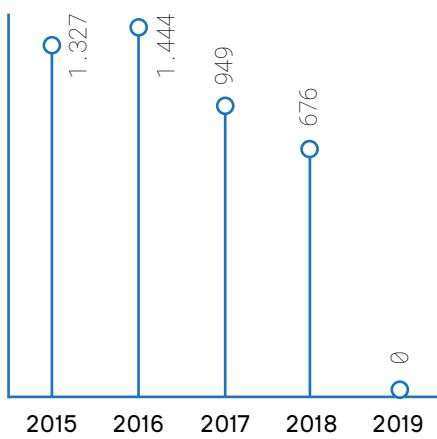
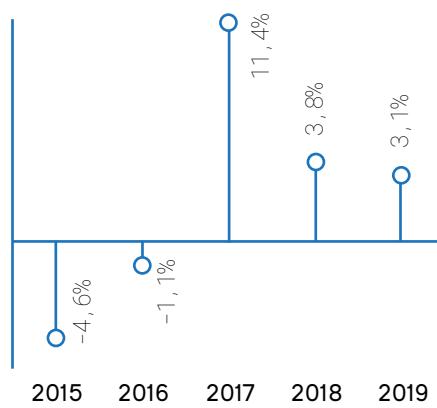
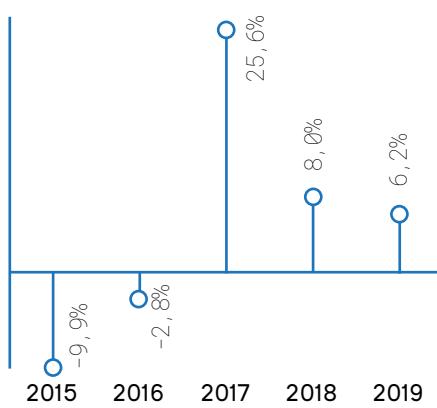
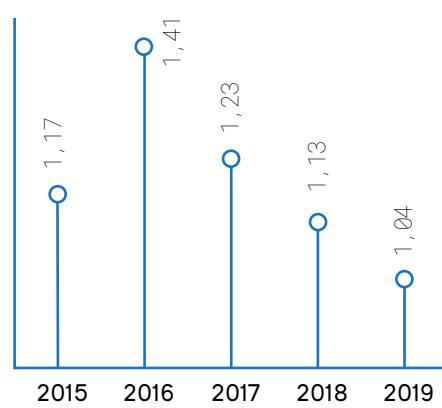
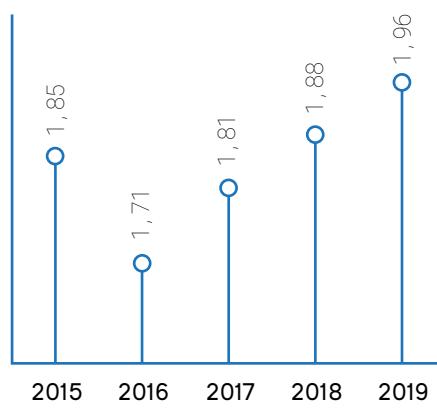
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

- Προκήρυξη θέσεων μέσω ΑΣΕΠ για την πλήρωση 12 κενών οργανικών θέσεων.
- Διαβούλευση για το Γενικό Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης (Master Plan) των χερσαίων ζωνών λιμένων της ευρύτερης περιοχής Χαλκίδας.
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου το Μάιο του 2020.
- Συνεργασία ΟΛΝΕ Α.Ε. και Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων και Ναυτιλίας του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών.

ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ ΦΟΡΤΙΟ (.000 ΤΟΝΟΙ)**ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Χύδην ξηρό φορτίο (Τόνοι)	404.734	366.812	10,3%	318.296	27,2%	-	-
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	1.689.499	1.669.589	1,2%	1.640.288	3%	-	-

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015
Κύκλος Εργασιών	3.170.618	3.699.045	-14,3%	2.979.361	6,4%
Μικτά Κέρδη	61.210	668.556	-90,8%	M/Δ	-
Κέρδη προ φόρων	347.612	419.313	-17,1%	-379.422	-
EBITDA	781.820	834.453	-6,3%	M/Δ	
Ίδια Κεφάλαια	5.572.679	5.225.867	6,6%	3.820.654	45,9%
Σύνολο Υποχρεώσεων	5.810.158	5.914.471	-1,8%	4.485.459	29,5%
Επενδύσεις	0	676.040	-100%	1.326.550	-100%
Απασχόληση	7	7	0%	8	-12,5%



B

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ

ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑΣ Α.Ε.

Ο λιμένας της Ηγουμενίτσας είναι το πλησιέστερο, γεωγραφικά, λιμάνι της ηπειρωτικής Ελλάδας με την Ιταλία. Είναι ένας σημαντικός κρίκος του Θαλάσσιου Διαδρόμου (MoS) της Νοτιοανατολικής Ευρώπης που συνδέει την Αδριατική Θάλασσα με το Ιόνιο Πέλαγος και την Ανατολική Μεσόγειο, συμπεριλαμβανομένης της Κύπρου. Ανήκει στο κεντρικό δίκτυο του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (Trans-European Transport Networks) και έχει άμεση πρόσβαση στην Εγνατία Οδό.

Η χερσαία ζώνη του λιμένα καταλαμβάνει 210 στρέμματα, ενώ το λιμάνι διαθέτει 17 θέσεις πρυμνοδέτησης και μία θέση πλαγιοπρυμνοδέτησης. Το συνολικό μήκος των κρηπιδωμάτων ανέρχεται σε 1.197 μέτρα κα το μέγιστο βάθος φτάνει τα 10,5 μέτρα.

Εξυπηρετεί κυρίως επιβατική κίνηση, ακτοπλοϊκά εσωτερικού και εξωτερικού καθώς και κρουαζιέρα, διακινώντας σε ετήσια βάση περί τα 2,5 εκ. επιβάτες. Κύριες συνδέσεις του λιμένα με την Ιταλία αποτελούν οι ιταλικοί λιμένες του Bari, του Brindisi, της Ancona και της Βενετίας.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

2.772.401 ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΪΑΣ (+1,2%)

1.053 ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ (-91,7%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

€6.212.029 ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (+6,3%)

€2.936.362 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (-3,3%)

€1.581.552 EBITDA (-26,7%)

€647.203 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (+40,7%)

47,27% ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ

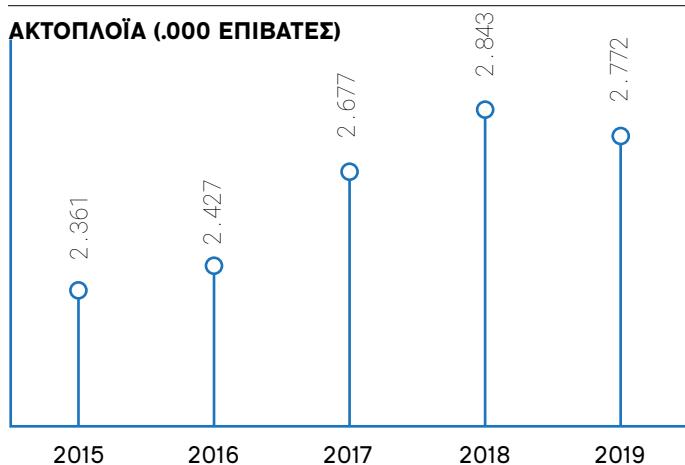
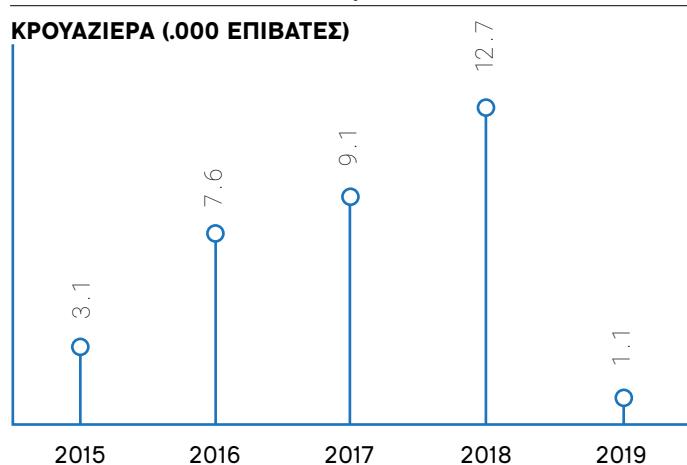
10,05% ROA **11,2%** ROE

0,11 ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ

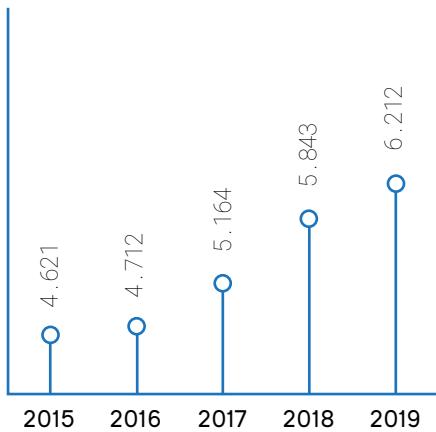
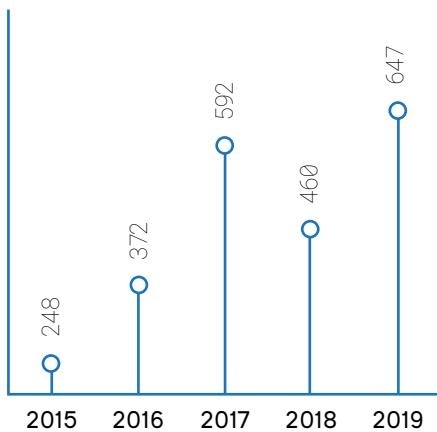
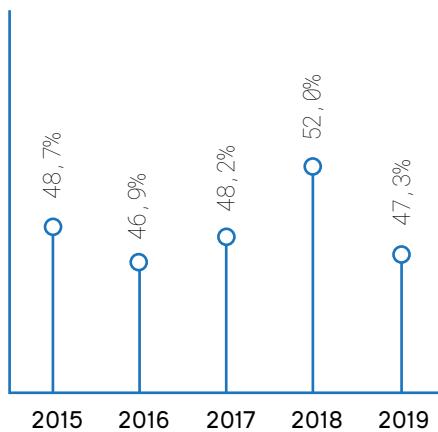
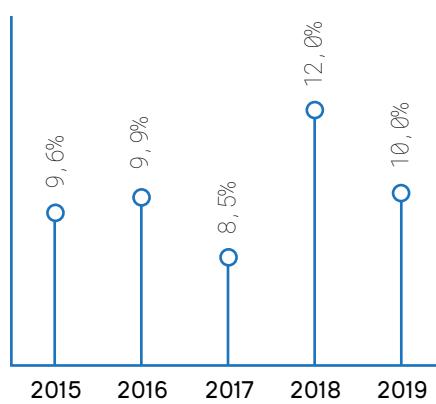
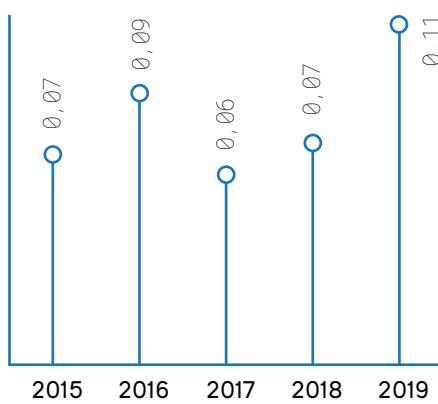
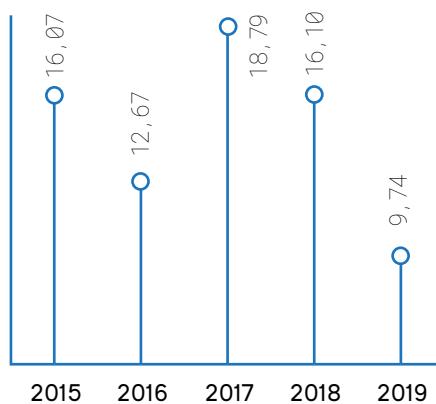
19 ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

- Έναρξη διαδικασίας αποκρατικοποίησης της Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε. μέσω της πώλησης πλειοψηφικού πακέτου μετοχών από το ΤΑΙΠΕΔ
- Εννέα ενδιαφερόμενα μέρη εκδήλωσαν ενδιαφέρον στην πρώτη φάση του διαγωνισμού πώλησης πλειοψηφικού πακέτου μετοχών της ΟΛΗΓ Α.Ε.
- Έναρξη εργασιών για την ολοκλήρωση του κτιρίου επιβατικού σταθμού Τ3, επιφάνειας 2.021 τ.μ.
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου τον Οκτώβριο του 2019.
- Εκπόνηση γεωτεχνικών μελετών για την εγκατάσταση δεξαμενών υγροποιημένου φυσικού αερίου στο λιμάνι της Ηγουμενίτσας.
- Έναρξη λειτουργίας δακτυλιοειδούς αποβάθρας μήκους 197, μέτρων για την πλαγιοπρυμνοδέτηση πλοίων.
- Κατάθεση αίτησης και τεχνικού φακέλου για την έκδοση άδειας ίδρυσης Υδατοδρομίου στο λιμένα Ηγουμενίτσας.

ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)**ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	2.772.401	2.842.629	-2,5%	2.361.325	17,4%	2.831.088	-2,1%
Κρουαζιέρα (Επιβάτες)	1.053	12.650	-91,7%	3.090	-65,9%	136	674,3%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	6.212.029	5.843.196	6,3%	4.620.578	34,4%	4.544.898	36,7%
Μικτά Κέρδη	2.936.362	3.035.660	-3,3%	2.251.392	30,4%	2.173.184	35,1%
Κέρδη προ φόρων	1.572.167	2.243.675	-29,9%	1.515.136	3,8%	1.952.094	-19,5%
EBITDA	1.581.552	2.156.429	-26,7%	1.542.578	2,5%	1.675.987	-5,6%
Ίδια Κεφάλαια	14.041.527	17.513.885	-19,8%	14.827.424	-5,3%	12.371.432	13,5%
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.607.378	1.160.238	38,5%	983.951	63,4%	2.041.526	-21,3%
Επενδύσεις	647.203	460.081	40,7%	248.112	160,9%	309.816	108,9%
Απασχόληση	19	23	-17,4%	29	-34,5%	18	5,6%



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Α.Ε.

Ο λιμένας του Ηρακλείου βρίσκεται περίπου στο κέντρο της βόρειας πλευράς του νησιού και για πολλά χρόνια εξυπηρετεί τη διακίνηση επιβατών, τουριστών και εμπορευμάτων. Είναι το μεγαλύτερο λιμάνι της Κρήτης, ένα από τα βασικά λιμάνια εθνικής σημασίας και αποτελεί λιμένα του κεντρικού δικτύου του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (Trans-European Transport Networks).

Το λιμάνι εξυπηρετεί κάθε είδους εμπορευματική κίνηση (πλην χύδην υγρών φορτίων) καθώς και επιβατική κίνηση ακτοπλοΐας και κρουαζιέρας, ενώ διαθέτει υποδομές και για την εξυπηρέτηση σκαφών αναψυχής και αλιείας. Το λιμάνι διαθέτει πέντε προβλήτες με το συνολικό μήκος των κρηπιδωμάτων να ανέρχεται σε 4.466 μέτρα και με το ωφέλιμο βάθος να κυμαίνεται από 9 έως 14,20 μέτρα. Ο χερσαίος χώρος ανέρχεται σε 133.160 τ.μ. και ο βασικός μηχανολογικός εξοπλισμός του λιμένα αποτελείται από έξι γερανούς επί σιδηροτροχιών και τρεις αυτοκινούμενους γερανούς.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

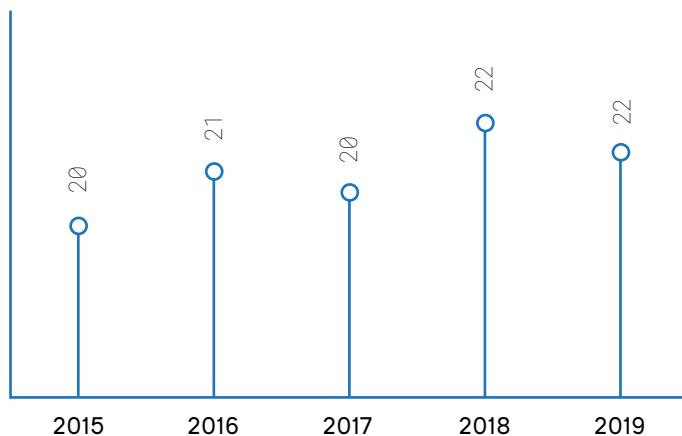
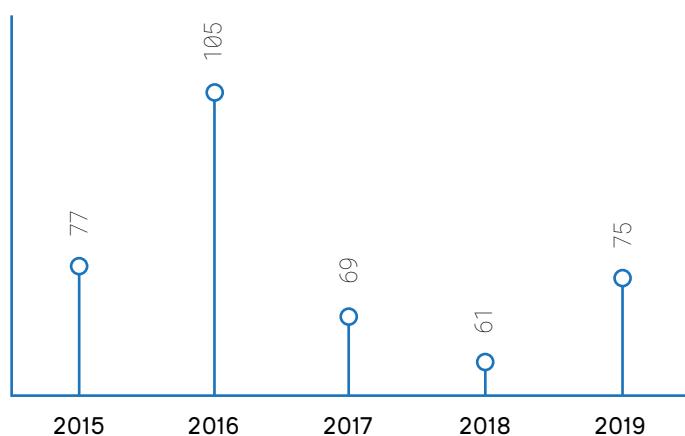
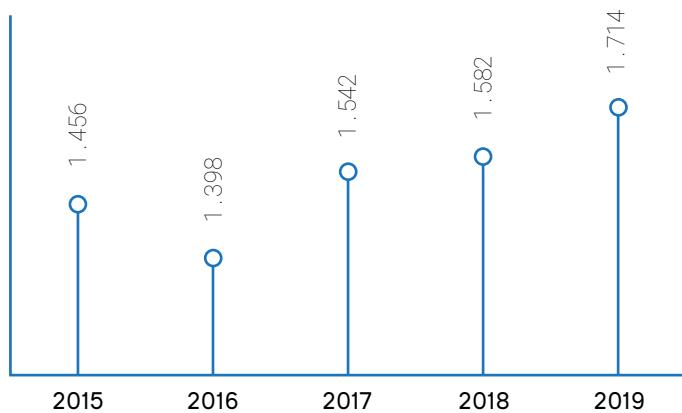
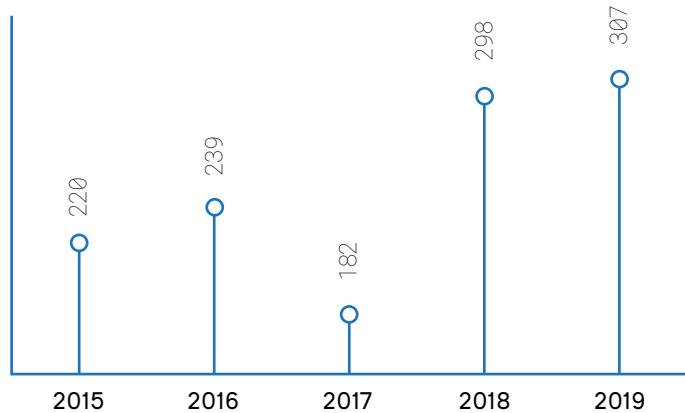
1.713.727	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΪΑΣ (+8,3%)
307.043	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ (+3,1%)
21.511	TEUs (-3,5%)
74.893	ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ (+21,8%)
204	ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΙΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΟΠΛΟΙΩΝ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

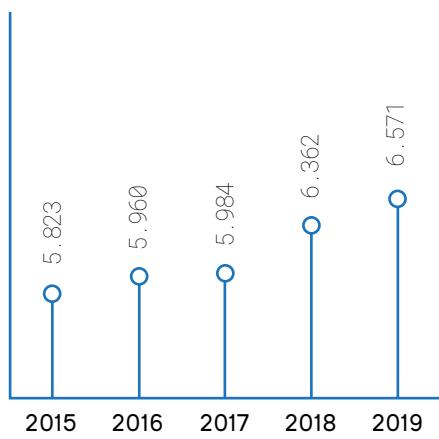
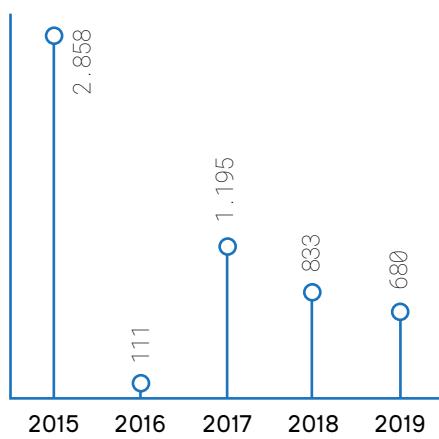
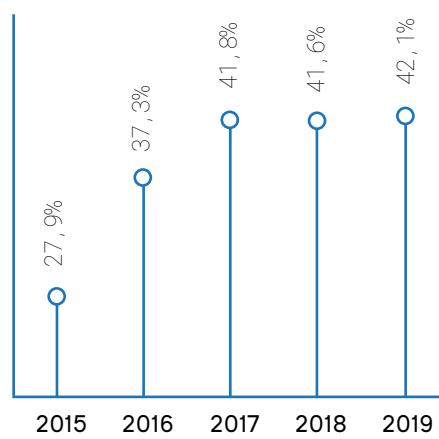
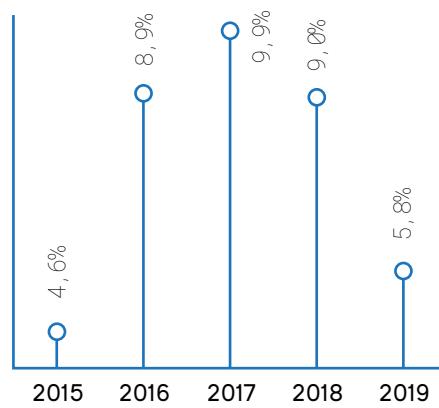
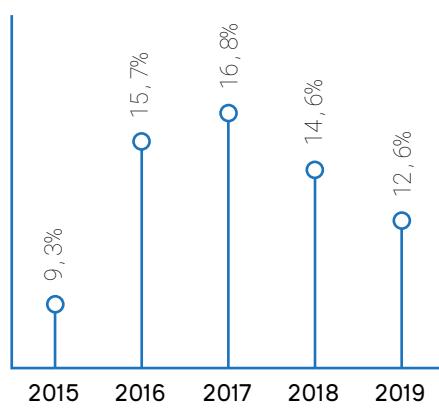
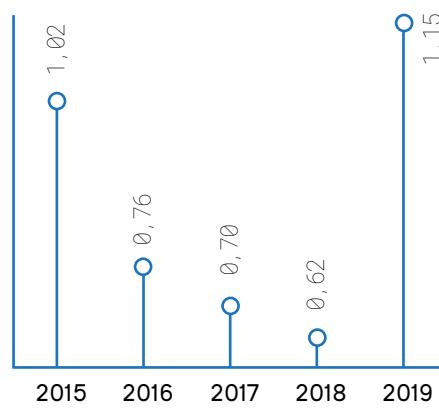
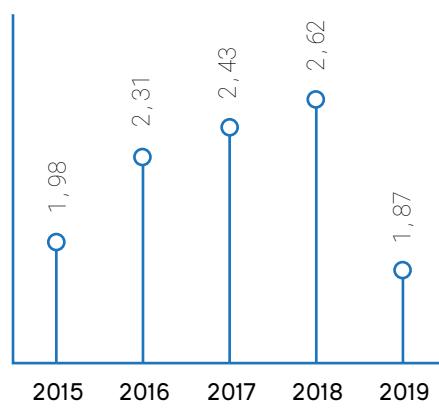
€6.571.242	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (+3,3%)
€2.770.688	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (+4,8%)
€959.149	EBITDA (-55,6%)
€679.888	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (-18,4%)
42,16%	ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ
5,84%	ROA
12,58%	ROE
1,15	ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ
27	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

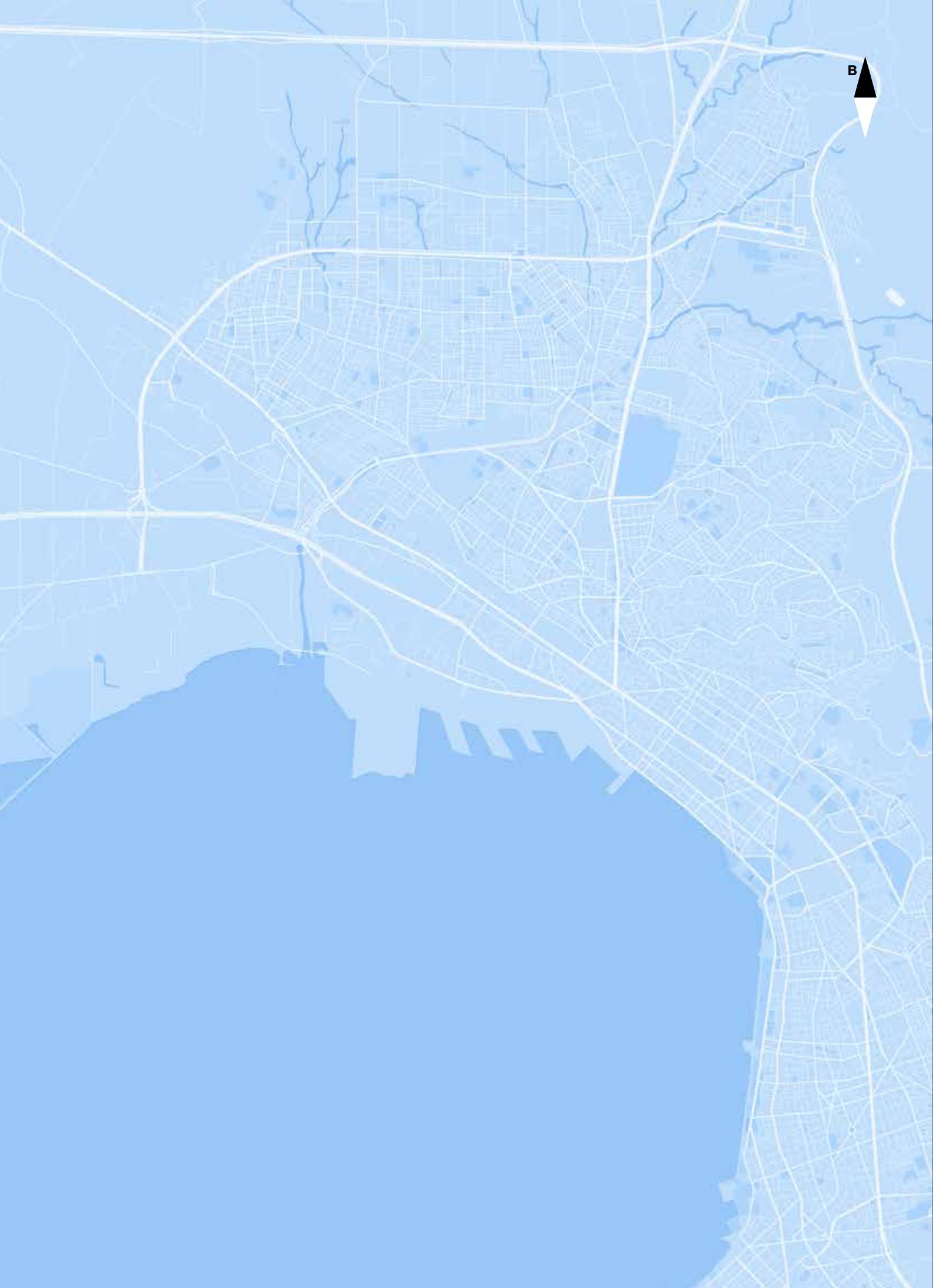
- Επανεκκίνηση κρουαζιέρας μετα τη διακοπή δραστηριοτήτων λόγω της πανδημίας (COVID-19) το Σεπτέμβριο του 2020.
- Σε συνεργασία με τον Δήμο Ηρακλείου και την CLIA (Cruise Lines International Association) συμμετέχει στο project αξιολόγησης προορισμού αναφορικά με την αειφορία με βάση τα κριτήρια του GSTC (Global Sustainable Tourism Council, Πλαγκόσιμο Συμβούλιο Αειφόρου Τουρισμού).
- Ολοκλήρωση Ά' φάσης επιστρωσης και επικαλύψης οδοστρώματος Λιμενοβραχίονα.
- Τοποθέτηση νέων προσκρουουστήρων στα κρηπιδώματα των Προβλητών I και II.
- Ένταξη στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας της βελτίωσης και αναβάθμισης των υποδομών αλιευτικού λιμένα Ηρακλείου ύψους €1,65 εκ.
- Αποκατάσταση ζημιών υποσκαφών Ανατολικά του Προβλήτα II και εκβάθυνση νηοδόχων.
- Προμήθεια δύο νέων περονοφόρων οχημάτων και ενός αυτοκινούμενου γερανού στοιβασίας εμπορευματοκιβωτών.
- Πρόσληψη επτά υπαλλήλων για την κάλυψη κενών οργανικών θέσεων.
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου τον Ιανουάριο του 2020.

ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ (.000 TEUs)**ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ ΦΟΡΤΙΟ (.000 ΤΟΝΟΙ)****ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Εμπορευματοκιβώτια (TEUs)	21.511	22.291	-3,5%	19.551	10,0%	19.330	11,3%
Χύδην Ξηρό Φορτίο (Τόνοι)	74.893	61.479	21,8%	76.800	-2,5%	110.721	-32,4%
Χύδην Υγρό Φορτίο (Τόνοι)	409	578	-29,2%	0	-	19.317	-97,9%
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	1.713.727	1.582.474	8,3%	1.455.575	17,7%	1.865.317	-8,1%
Κρουαζιέρα (Επιβάτες)	307.043	297.929	3,1%	219.805	39,7%	282.463	8,7%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	6.571.242	6.362.481	3,3% \oplus	5.822.868	12,9% \oplus	6.671.726	-1,5% \ominus
Μικτά Κέρδη	2.770.688	2.645.035	4,8% \oplus	1.626.098	70,4% \oplus	1.091.116	153,9% \oplus
Κέρδη προ φόρων	1.657.635	2.590.419	-36,0% \ominus	1.167.195	42,0% \oplus	1.454.249	14,0% \oplus
EBITDA	959.149	2.159.531	-55,6% \ominus	1.359.892	-29,5%	1.580.761	-39,3% \ominus
Ίδια Κεφάλαια	13.176.902	17.765.205	-25,8% \ominus	12.579.075	4,8% \oplus	8.010.963	64,5% \oplus
Σύνολο Υποχρεώσεων	15.203.168	10.969.266	38,6% \oplus	12.870.382	18,1% \oplus	14.078.882	8,0% \oplus
Επενδύσεις	679.888	832.918	-18,4% \ominus	2.857.718	-76,2%	1.070.818	-36,5% \ominus
Απασχόληση	27	27	0% \ominus	21	28,6% \oplus	51	-47,1% \ominus



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ

ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.

Ο λιμένας της Θεσσαλονίκης είναι ο δεύτερος μεγαλύτερος της Ελλάδας με σημαντική γεωστρατηγική θέση στη Νότια Βαλκανική. Βρίσκεται στη διασταύρωση χερσαίων δικτύων μεταφοράς, Ανατολής - Δύσης (Εγνατία οδός) και Νότου-Βορρά (ΠΑΘΕ: Πάτρα-Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Εύζωνοι / Ειδομένη). Επίσης είναι λιμένας του Κεντρικού δικτύου των Διευρωπαϊκών Δικτύων Μεταφοράς (TEN-T Core Network Corridor Orient - East Med) και αποτελεί τμήμα των Πλανευρωπαϊκών Αξόνων (Pan-European Corridor) IV και X. Διαθέτει πυκνό οδικό δίκτυο, το οποίο συνδέεται με το εθνικό και διεθνές οδικό δίκτυο. Όλα τα κρητηδώματα του λιμένος διαθέτουν διπλές/τριπλές σιδηροδρομικές γραμμές και είναι συνδεδεμένα με το εθνικό και διεθνές σιδηροδρομικό δίκτυο. Οι εγκαταστάσεις του περιλαμβάνουν έξι προβλήτες, κρητηδώματα μήκους 6.200 μέτρων με βύθισμα της θάλασσας έμπροσθεν αυτών έως 12 μέτρα και κλειστούς και ανοικτούς αποθηκευτικούς χώρους συνολικής επιφάνειας 600.000 τ.μ., κατάλληλες για την εξυπηρέτηση όλων των ειδών φορτίων και την εξυπηρέτηση της επιβατικής κίνησης. Καταλαμβάνει χώρο έκτασης 1,5 εκατομμυρίων τ.μ. και εκτείνεται σε μήκος 3,5 χιλιομέτρων. Διαθέτει επίσης εγκαταστάσεις για τη διακίνηση υγρών καυσίμων και είναι συνδεδεμένο με τον διασυνοριακό αγωγό μεταφοράς υγρών καυσίμων, βρίσκεται δε κοντά στον διεθνή αγωγό μεταφοράς φυσικού αερίου.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

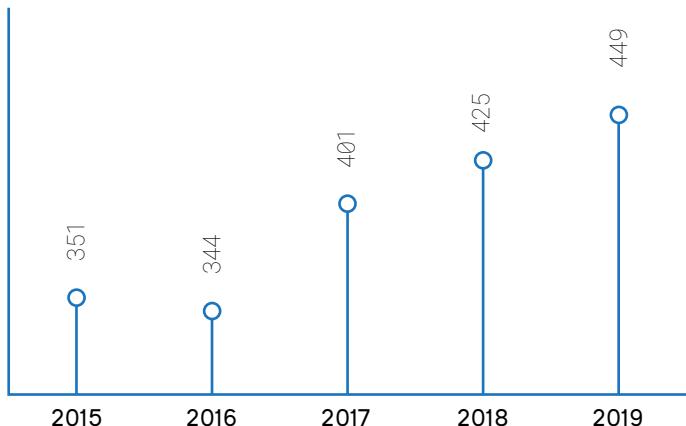
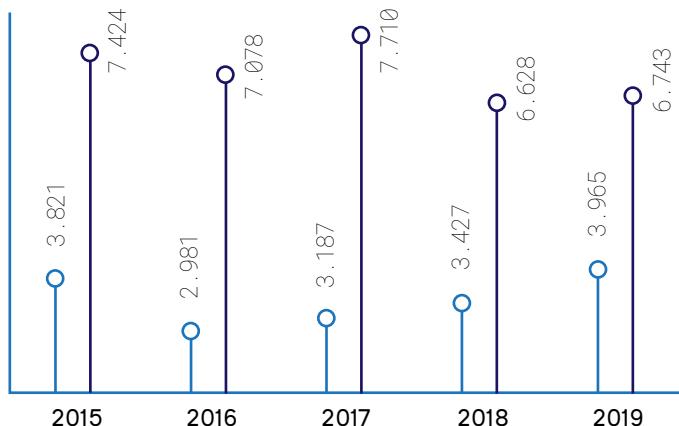
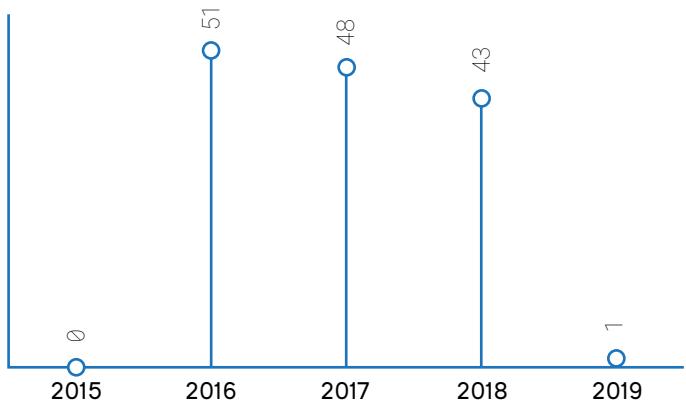
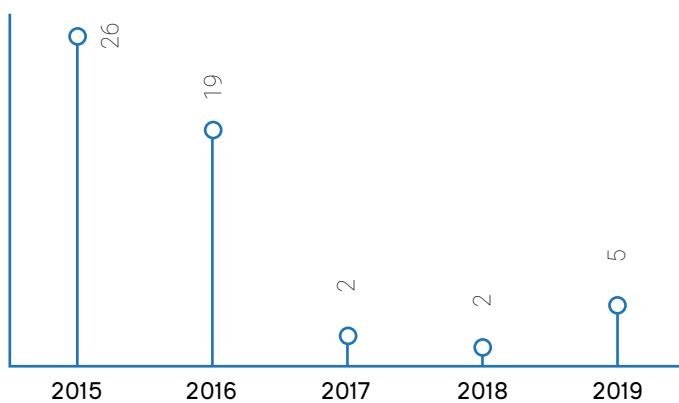
1.416	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΙΑΣ (-96,7%)
4.865	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΡΟΥΖΙΕΡΑΣ (+223,9%)
448.765	TEUs (+5,7%)
3.965.166	ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ (+15,7%)
6.742.913	ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΥΓΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ (+1,7%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

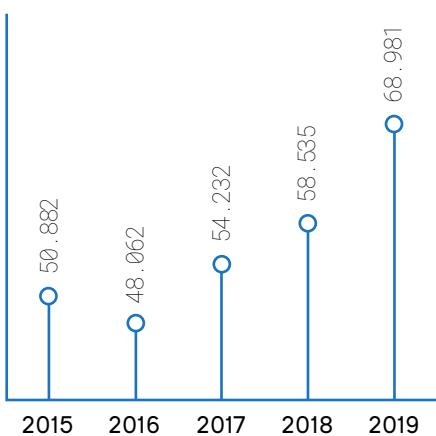
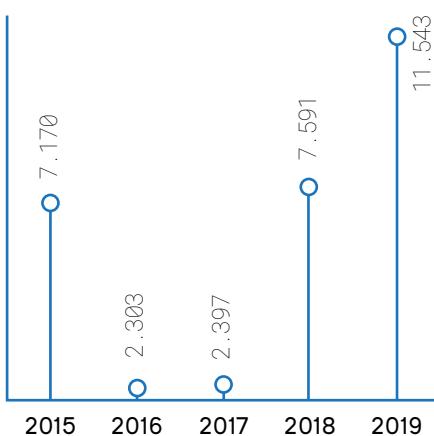
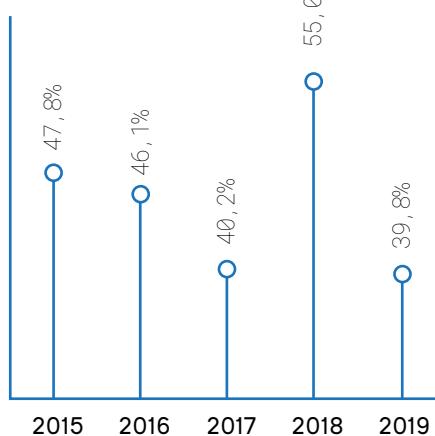
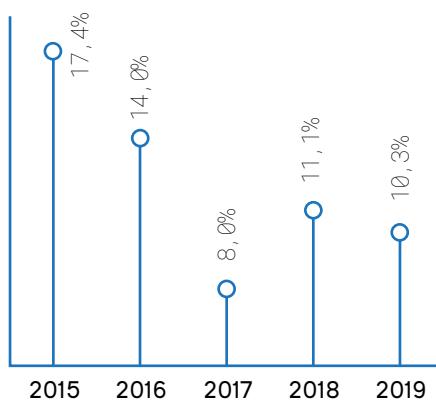
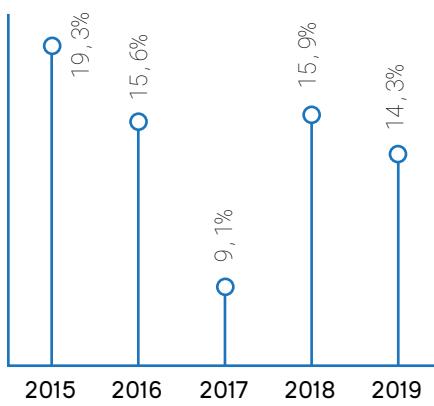
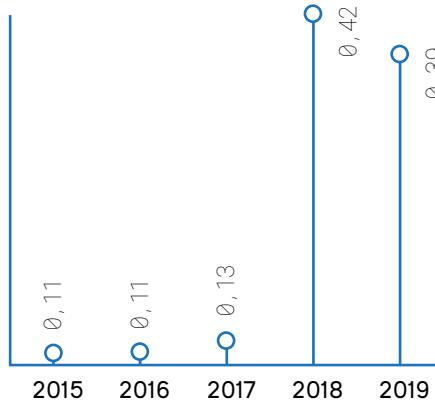
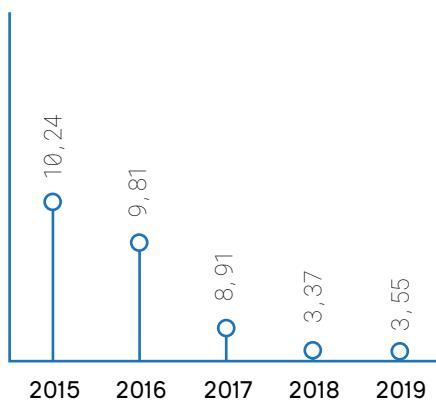
€68.971.070	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (+17,8%)	
€27.472.504	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (-14,7%)	
€29.747.762	ΕΒΙΤΔΑ (+2,7%)	
€11.543.313	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (-52,1%)	
39,83%	ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ	
10,26%	ROA	14,29%
0,39	ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ	
444	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

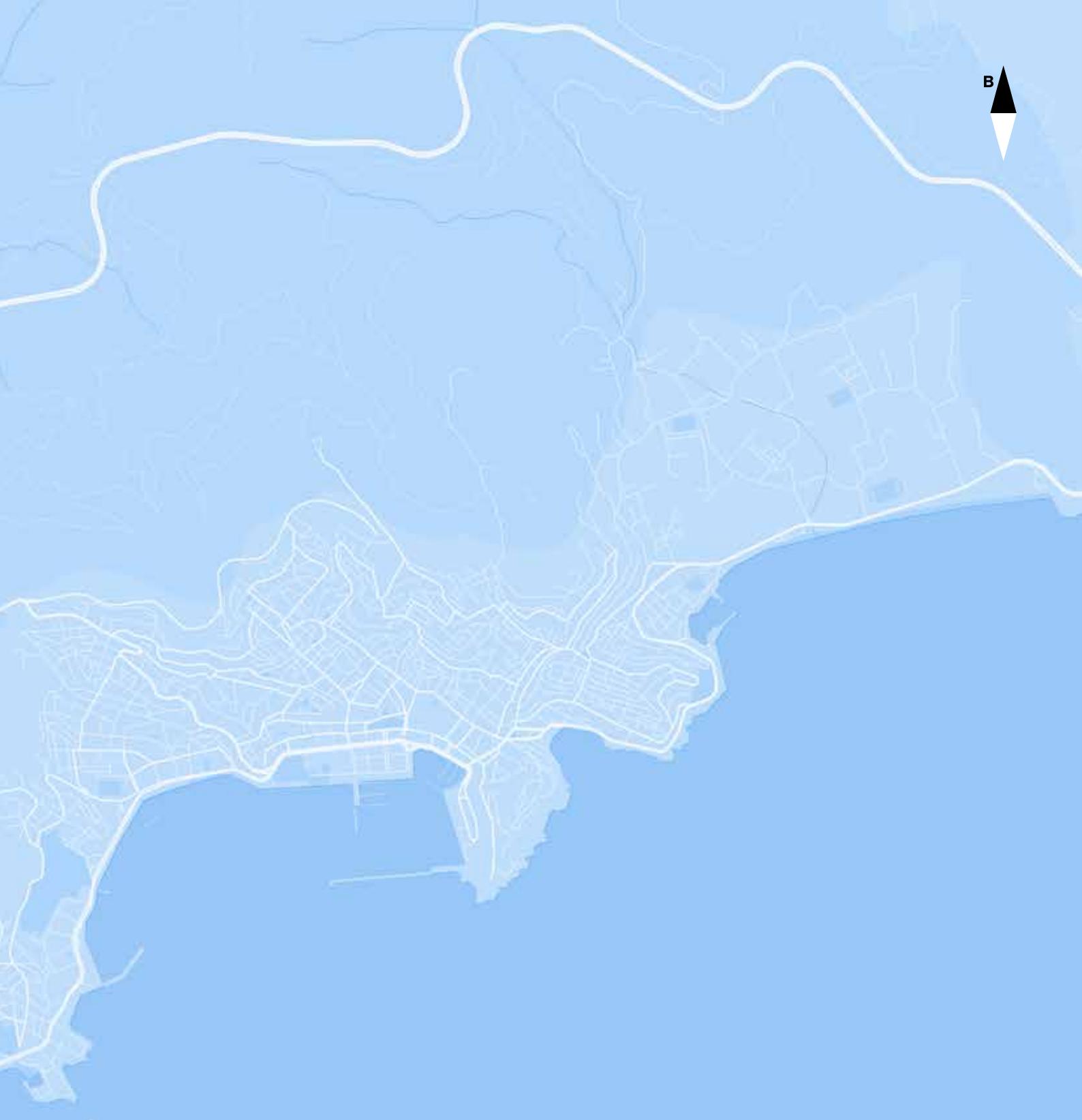
- Απόκτηση 12 νέων Straddle Carriers.
- Προμήθεια νέου αυτοκινούμενου γερανού ανυψωτικής ικανότητας 144 τόνων.
- Συγκρότηση Επιτροπής Χρηστών Λιμένος Θεσσαλονίκης το Νοέμβριο του 2018.
- Επέκταση χώρου στοιβασίας Ε/Κ και επέκταση χωρητικότητας Ε/Κ ψυγείων.
- Έναρξη πρώτης επενδυτικής περιόδου στις 18 Μαρτίου 2019, για το νέο ιδιοκτήτη της ΟΛΘ Α.Ε. (πρώτες υποχρεωτικές επενδύσεις).
- Συμμετοχή της ΟΛΘ Α.Ε. στο δίκτυο Green Award.
- Ολοκλήρωση 1ου σταδίου για το Διαγωνισμό Επέκτασης δου Προβλήτα. Έξι σχήματα επελέγησαν για την 2η φάση του διαγωνισμού.
- Υπογραφή νέας Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας με τα υπαλληλικά Σωματεία τον Μάιο του 2020.
- Η ΟΛΘ Α.Ε. απέκτησε άδεια Εγκεκριμένου Οικονομικού Φορέας (ΑΕΟ) από την Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων.
- Ίδρυση dry port στην Σόφια (Βουλγαρία) από την ΟΛΘ Α.Ε. με απευθείας σιδηροδρομική σύνδεση με το λιμάνι Θεσσαλονίκης.
- Συμφωνία συνεργασίας ΟΛΘ Α.Ε. και China Merchants Port Holdings Co Ltd.

ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ (.000 TEUs)**ΧΥΔΗΝ ΦΟΡΤΙΑ (.000 ΤΟΝΟΙ) ○ Χυδήν Ξηρό ○ Χυδήν Υγρό****ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Εμπορευματοκιβώτια (TEUs)	448.765	424.500	5,7%	351.407	27,7%	273.282	64,2%
Χύδην Φορτίο (Τόνοι)	3.965.166	3.426.676	15,7%	3.821.001	3,8%	4.044.618	-2,0%
Χύδην Υγρό Φορτίο (Τόνοι)	6.742.913	6.627.988	1,7%	7.424.217	-9,2%	8.289.724	-18,7%
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	1.416	42.972	-96,7%	0	-	84.716	-98,3%
Κρουαζιέρα (Επιβάτες)	4.865	1.502	223,9%	26.356	-81,5%	16.029	-69,6%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	68.981.070	58.534.688	17,8%	50.881.605	35,6%	49.617.466	39,0%
Μικτά Κέρδη	27.472.504	32.204.034	-14,7%	24.333.039	12,9%	11.557.575	137,7%
Κέρδη προ φόρων	23.034.948	23.731.364	-2,9%	24.514.352	-6,0%	9.288.755	148,0%
EBITDA	29.747.762	28.954.779	2,7%	26.861.416	10,7%	10.381.684	186,5%
Ίδια Κεφάλαια	161.240.775	149.891.930	7,6%	127.087.934	26,9%	120.675.957	33,6%
Σύνολο Υποχρεώσεων	63.272.169	63.285.877	0,0%	13.758.053	359,9%	17.732.263	256,8%
Επενδύσεις	11.543.313	7.590.941	52,1%	7.169.837	61,0%	5.021.741	129,9%
Απασχόληση	444	422	5,2%	420	5,7%	491	-9,6%



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.

Η Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε. διαχειρίζεται τέσσερα λιμάνια, τον κεντρικό λιμένα «Απόστολος Παύλος», που εξυπηρετεί αποκλειστικά επιβατική κίνηση (ακτοπλοΐα, κρουαζιέρα και σκάφη αναψυχής), το λιμάνι «Φίλιππος Β'» για διακίνηση εμπορευμάτων (χύδην ξηρό, γενικό φορτίο και περιστασιακά κίνηση εμπορευματοκιβωτίων), το λιμάνι της Κεραμωτής (πλοία Ro-Ro και αλιευτικά) και το λιμάνι Ελευθερών (διακίνηση φορτίων και εξυπηρέτηση αλιευτικών σκαφών). Το κεντρικό λιμάνι (Απόστολος Παύλος) διαθέτει συνολικό μήκος κρηπιδωμάτων 1.950m και βάθη από 4m έως 10m, ενώ το λιμάνι «Φίλιππος Β'» διαθέτει κρηπιδώματα μήκους 910m με βάθος έως και 12m. Επιπρόσθετα στο εμπορικό λιμάνι υπάρχουν χώροι διαχείρισης και αποθήκευσης φορτίων περίπου 282.000 t.m. Ο μηχανολογικός εξοπλισμός αποτελείται από δύο αυτοκινούμενους γερανούς ανυψωτικής ικανότητας 54 τόνων και 34 τόνων καθώς και άλλα βοηθητικά μηχανήματα (περονοφόρα, μπουλντόζες κ.α.).

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

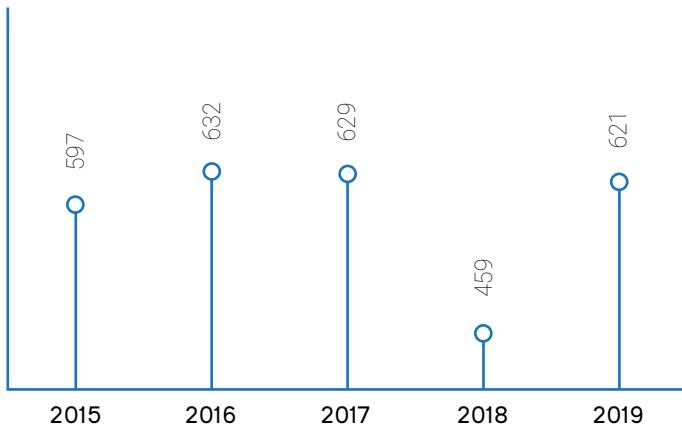
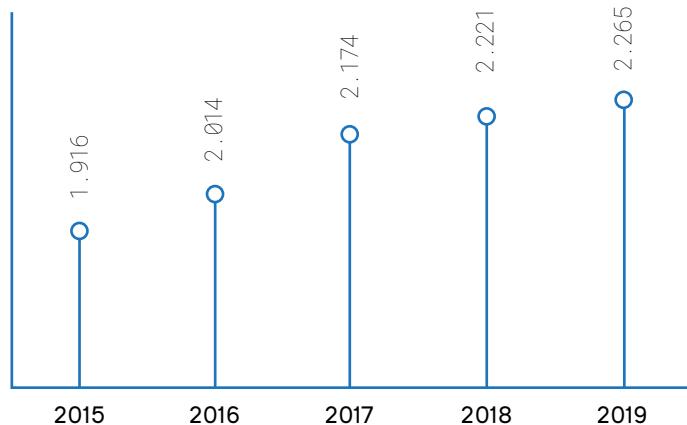
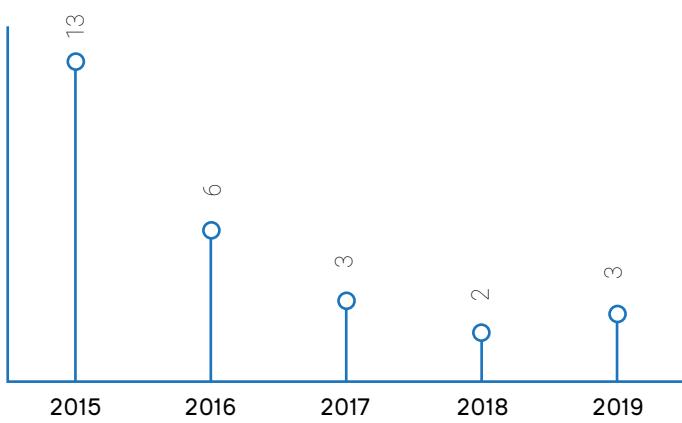
2.265.419	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΙΑΣ (+2%)
2.699	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ (+38,1%)
620.875	ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ (+35,1%)
7	ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΙΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΟΠΛΟΙΩΝ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

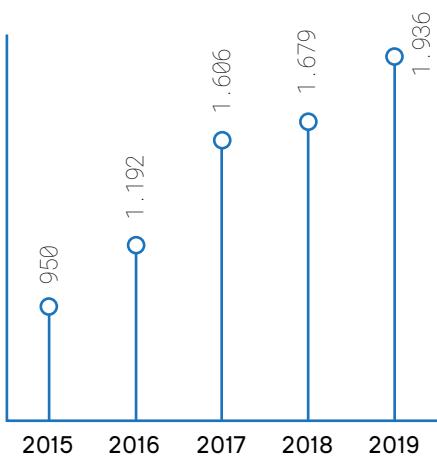
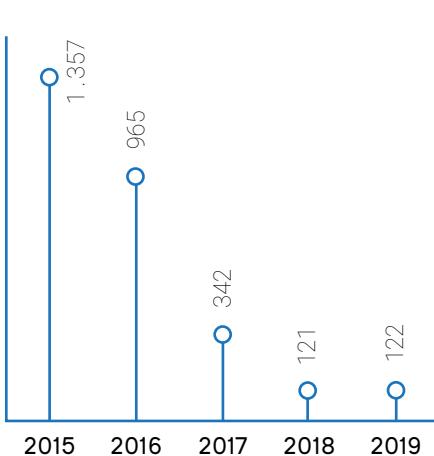
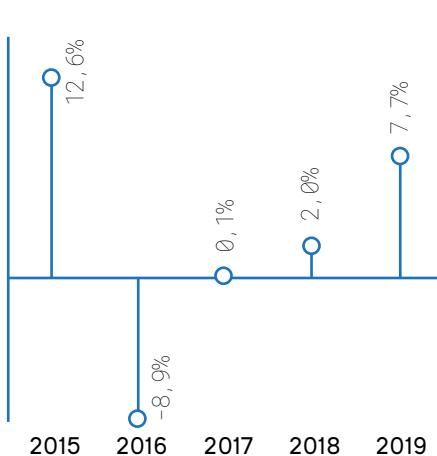
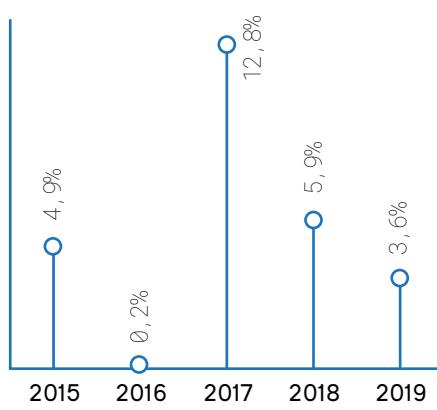
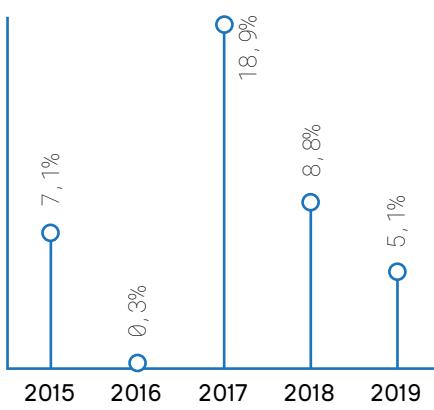
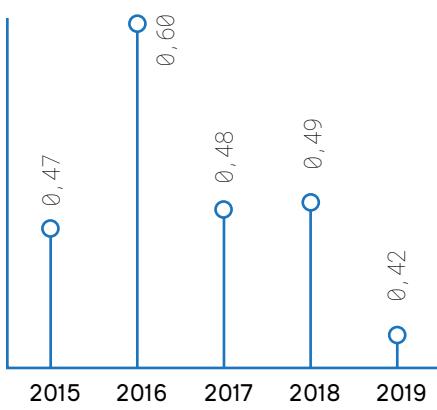
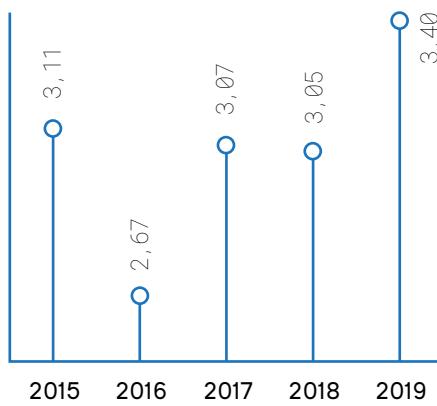
€1.935.889	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (+15,3%)
€148.651	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (+339,3%)
€649.211	EBITDA (-25,6%)
€121.786	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (+0,8%)
7,68%	ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ
3,59%	ROA 5,09% ROE
0,42	ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ
14	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

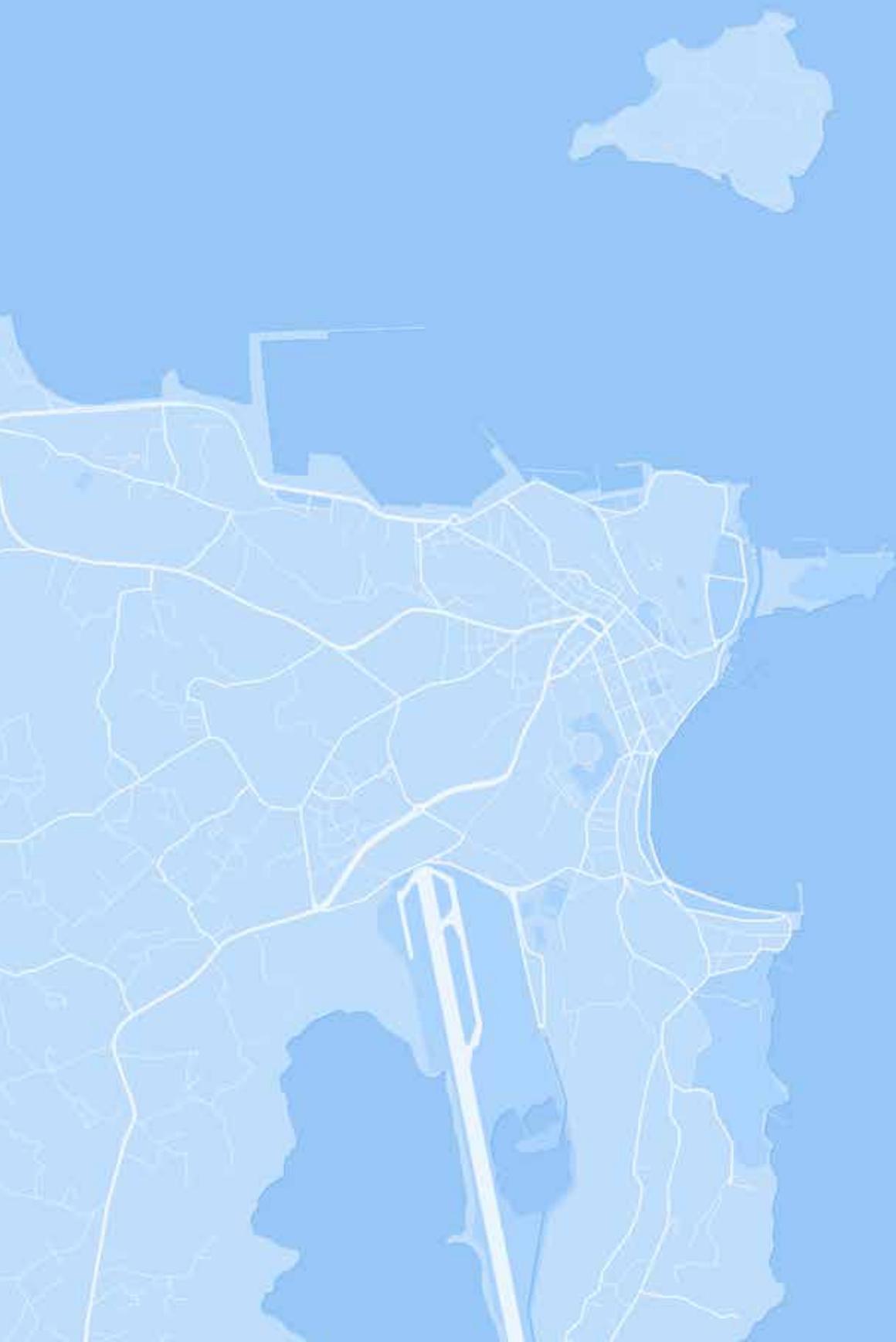
- Έναρξη διαδικασίας αποκρατικοποίησης της Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε. μέσω παραχώρησης τμήματος του λιμένα «Φίλιππος Β'» για 40 έτη από το ΤΑΙΠΕΔ.
- Πέντε ενδιαφερόμενα μέρη εκδήλωσαν ενδιαφέρον στην πρώτη φάση του διαγωνισμού παραχώρησης τμήματος του λιμένα «Φίλιππος Β'».
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου το Σεπτέμβριο του 2019.
- Εγκατάσταση κάδων χωριστής διαλογής ανακυκλώσιμων υλικών στην περιοχή του λιμένα Καβάλας.
- Ολοκλήρωση προγράμματος για την απομάκρυνση όλων των επικινδύνων και επιβλαβών πλοίων από τους λιμένες αρμοδιότητας ΟΛΚ Α.Ε.
- Υποβολή Τεχνικού Φακέλου Υδατοδρομίου και υποβολή αίτησης για την απόκτηση άδειας ίδρυσης του Υδατοδρομίου Καβάλας.
- Γ' φάση υπολειπομένων μελετών για την κατασκευή του έργου «Νέα Μονή Σιδηροδρομική Γραμμή» που συνδέει τον εμπορικό λιμένα Καβάλας με την υφιστάμενη σιδηροδρομική γραμμή Θεσσαλονίκη-Αλεξανδρούπολη.
- Αποκατάσταση προσκρουστήρων στον προσήνεμο μόλο του λιμένα «Απόστολος Παύλος».
- Τοποθέτηση «έξυπνου» σταθμού φόρτισης ηλεκτροκίνητων αυτοκινήτων στο λιμένα «Απόστολος Παύλος».

ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ ΦΟΡΤΙΟ (.000 ΤΟΝΟΙ)**ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Χύδην Ξηρό Φορτίο (Τόνοι)	620.875	459.453	35,1%	596.635	4,1%	1.499.662	-58,6%
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	2.265.419	2.221.275	2,0%	1.916.149	18,2%	1.590.518	42,4%
Κρουαζιέρα (Επιβάτες)	2.699	1.954	38,1%	12.783	-78,9%	4.233	-36,2%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	1.935.889	1.679.401	15,3% \oplus	950.000	103,8% \oplus	1.288.000	50,3% \oplus
Μικτά Κέρδη	148.651	33.836	339,3% \oplus	120.000	23,9% \oplus	-38.000	-
Κέρδη προ φόρων	326.798	532.633	-38,6% \ominus	339.000	-3,6% \ominus	-615.000	-
EBITDA	649.211	873.063	-25,6% \ominus	485.000	33,9% \oplus	-165.000	-
Ίδια Κεφάλαια	6.414.845	6.088.047	5,4% \oplus	4.749.000	35,1% \oplus	5.149.000	24,6% \oplus
Σύνολο Υποχρεώσεων	2.677.074	2.965.454	-9,7% \ominus	2.248.000	19,1% \oplus	891.000	200,5% \oplus
Επενδύσεις	121.876	120.812	0,8% \oplus	1.357.000	-91,0% \ominus	303.000	-59,8% \ominus
Απασχόληση	14	14	0% \ominus	11	27,3% \oplus	17	-17,6% \ominus



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε.

Ο λιμένας της Κέρκυρας είναι το κύριο λιμάνι του νησιού καταλαμβάνει το μεγαλύτερο μέρος των βόρειων παραλίων της πόλης και αποτελεί την κύρια πύλη ανεφοδιασμού του νησιού με αγαθά. Το λιμάνι εξυπηρετεί ως επί το πλείστον επιβατική κίνηση ακτοπλοΐας και κρουαζιέρας καθώς και σκάφη αναψυχής, αποτελώντας σημαντικό λιμένα κρουαζιέρας στην περιοχή της Αδριατικής και του Ιονίου.

Εκτός από τον κεντρικό λιμένα της Κέρκυρας, ο Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. διαχειρίζεται και τα λιμάνια των Διαπόντιων Νήσων, της Ερείκουσας και των Οθωνών καθώς επίσης και το λιμένα Παξών. Το λιμάνι της Κέρκυρας συνδέεται ακτοπλοϊκά με το λιμάνι της Ηγουμενίσας ενώ υπάρχει και εποχιακή σύνδεση με λιμένες της Ιταλίας και το λιμάνι της Πάτρας.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

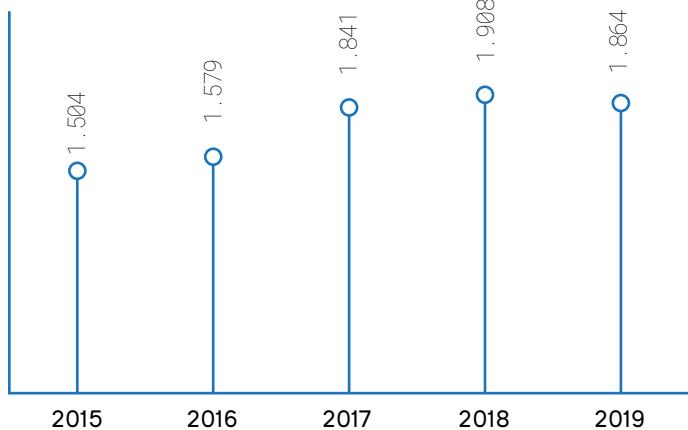
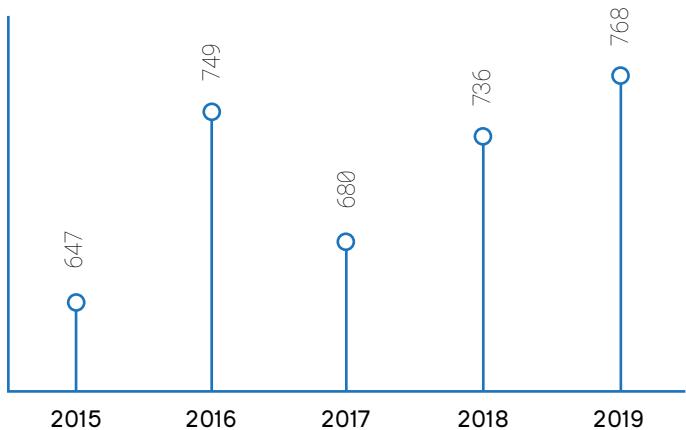
1.864.464	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΪΑΣ (-2,3%)
768.198	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ (+4,4%)
204	ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΕΙΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΟΠΛΟΙΩΝ (+1,7%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

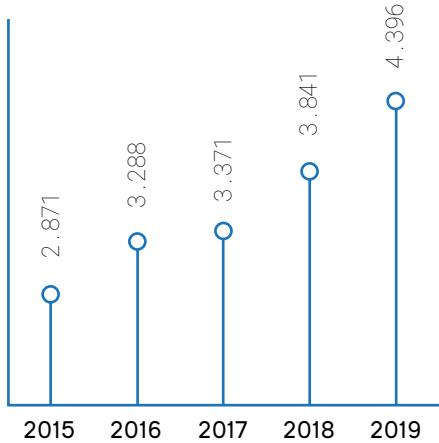
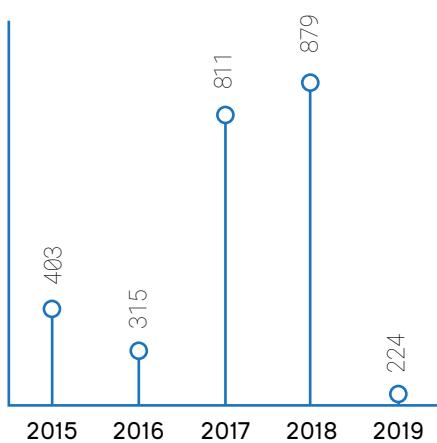
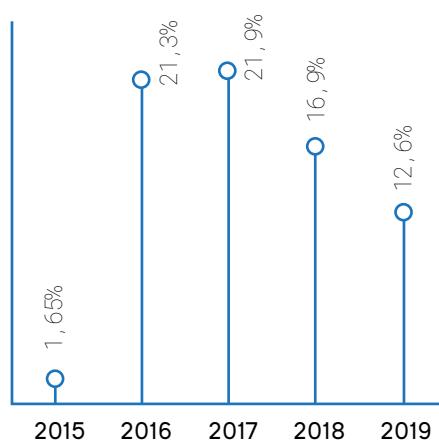
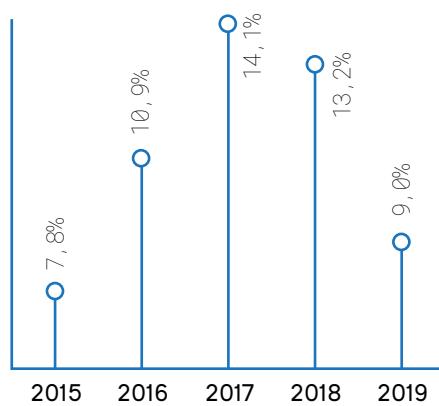
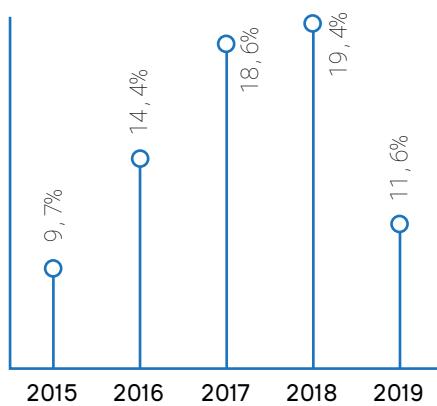
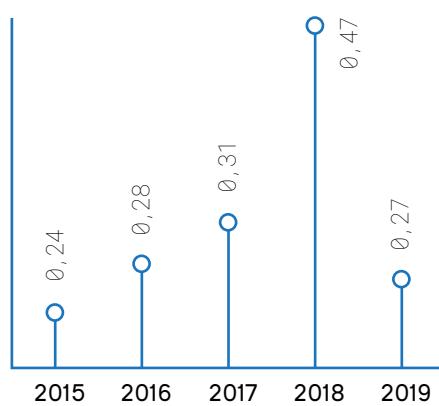
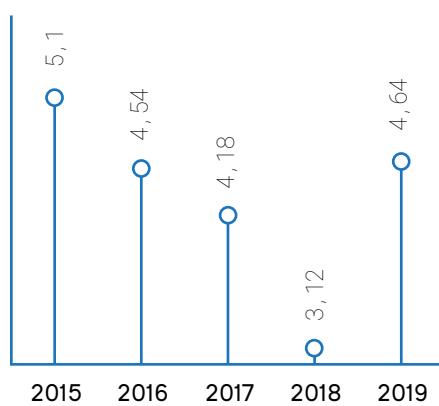
€4.395.778	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (+14,5%)
€555.250	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (-14,6%)
€786.510	EBITDA (-50,3%)
€224.261	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (-74,5%)
12,63%	ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ
9,03%	ROA
11,51%	ROE
0,27	ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ
7	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

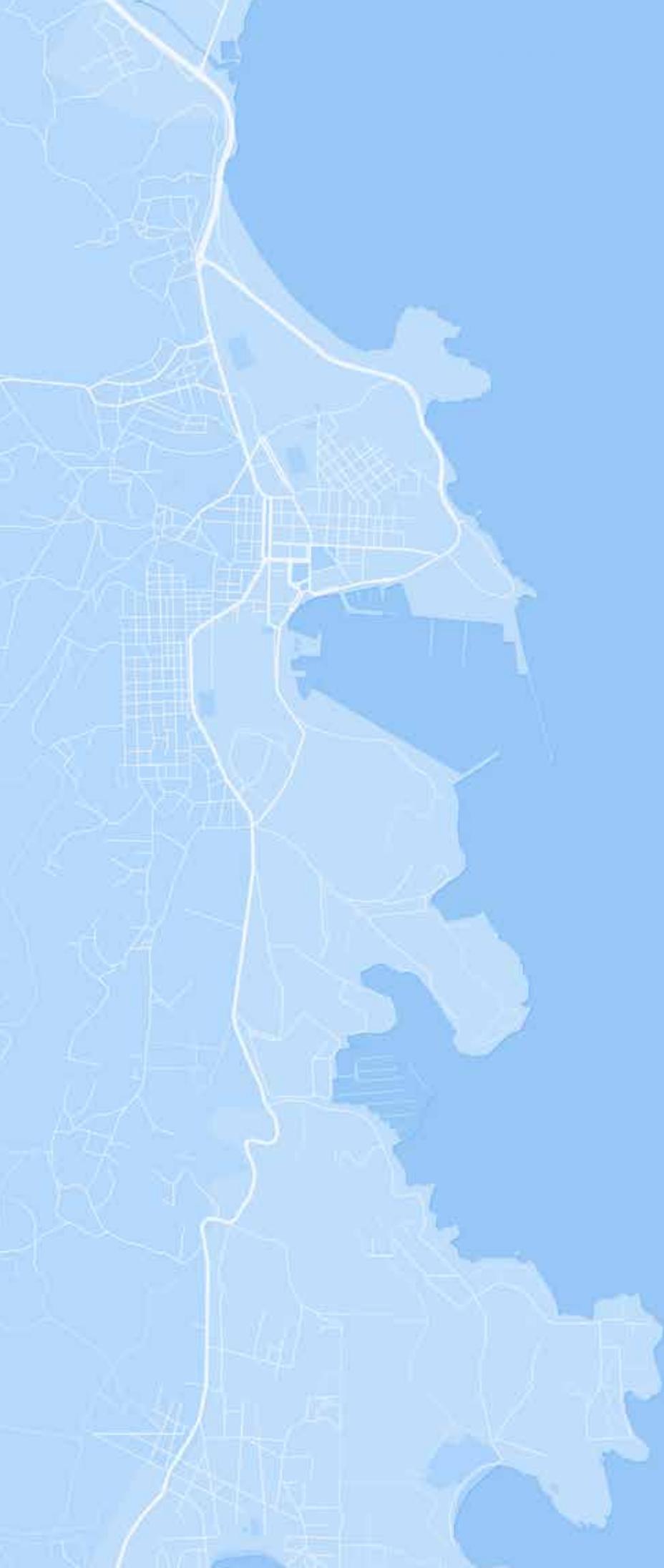
- Εκλογή εκπροσώπου Οργανισμού Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. στην θέση του Προέδρου της Ένωσης Λιμένων Κρουαζιέρας Μεσογείου (MedCruise).
- Προμήθεια και εγκατάσταση πλωτών προβλητών στο λιμένα Γαϊού Παξών.
- Ολοκλήρωση κατασκευής ημι-μόνιμης υποδομής για την εξυπηρέτηση κρουαζιέρας homeporting στην Κέρκυρα.
- Μνημόνιο Συνεργασίας με την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων για την κατασκευή τουριστικού καταφυγίου σκαφών αναψυχής στη θέση Σπηλιά.
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου τον Οκτώβριο 2019.

ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)**ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	1.864.464	1.908.368	-2,3%	1.504.310	23,9%	1.772.970	5,2%
Κρουαζιέρα (Επιβάτες)	768.198	735.832	4,4%	647.347	18,7%	596.902	28,7%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	4.395.778	3.840.705	14,5%	2.871.140	53,1%	2.865.920	53,4%
Μικτά Κέρδη	555.250	650.220	-14,6%	47.490	1069,2%	560.924	-1,0%
Κέρδη προ φόρων	739.751	1.336.843	-44,7%	597.106	23,9%	1.041.479	-29,0%
EBITDA	786.510	1.582.384	-50,3%	781.114	0,7%	1.261.609	-37,7%
Ίδια Κεφάλαια	6.427.299	6.887.548	-6,7%	6.125.712	4,9%	3.980.317	61,5%
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.763.377	3.237.890	-45,5%	1.492.745	18,1%	2.066.563	-14,7%
Επενδύσεις	224.261	878.741	-74,5%	403.244	-44,4%	328.183	-31,7%
Απασχόληση	7	7	0%	9	-22,2%	12	-41,7%



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΛΑΥΡΙΟΥ Α.Ε.

Ο λιμένας του Λαυρίου είναι ένα από τα τέσσερα μεγάλα λιμάνια της Αττικής και αποτελεί λιμένα διεθνούς ενδιαφέροντος, ενώ γειτνιάζει και με το αεροδρόμιο «Ελ. Βενιζέλος». Εξυπηρετεί τόσο επιβατική όσο και εμπορευματική κίνηση. Στα κρηπιδώματα του βορειοανατολικού τομέα του λιμανιού φιλοξενείται η ακτοπλοΐα, διαθέτοντας εννέα θέσεις πρυμνοδέτησης, και τέσσερις θέσεις πλαγιο-πρυμνοδέτησης. Στον βορειοανατολικό τομέα εξυπηρετούνται επίσης πλοία κρουαζέρας, στη διάθεση των οποίων υπάρχει Επιβατικός Σταθμός εμβαδού 2.700 τ.μ. όπου υπάρχουν οι υποδομές των απαραίτητων ελέγχων (διαβατηριακός, αστυνομικός, τελωνειακός).

Στο λιμένα του Λαυρίου υπάρχει επίσης ανεξάρτητο Αλιευτικό Καταφύγιο και μαρίνα σκαφών αναψυχής, δυναμικότητας 200 θέσεων με δυνατότητα παροχών νερού και ηλεκτρικού ρεύματος, ενώ προσφέρεται και έκταση στο νοτιοανατολικό άκρο του λιμανιού για εναπόθεση σκαφών των χειμώνα. Οι εμπορικές δραστηριότητες του λιμένος μοιράζονται σε δύο τομείς. Στον βόρειο τομέα υπάρχει Τελωνειακή Αποθήκη και προσεγγίζουν πλοία τύπου Ro-Ro διεθνών πλόων, ενώ στο νότιο τομέα του λιμανιού προσεγγίζουν κάθε είδους πλοία, μεταφοράς εμπορευμάτων και χύδην φορτίων.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

465.431

ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΙΑΣ (-2,3%)

6.062

TEUs (-65,8%)

6.102

ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ (-74,4%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

€3.520.090

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (+5,7%)

€1.823.105

ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (+21,3%)

€860.832

ΕΒΙΤΔΑ (+5,1%)

€194.868

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (+480,9%)

51,79%

ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ

12,78%

ROA

16,06%

ROE

0,26

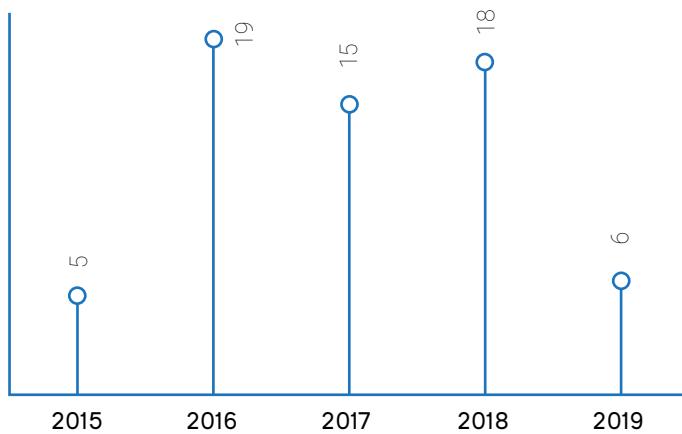
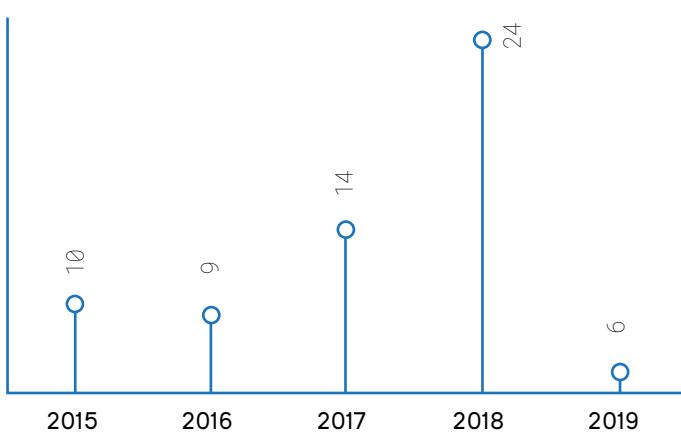
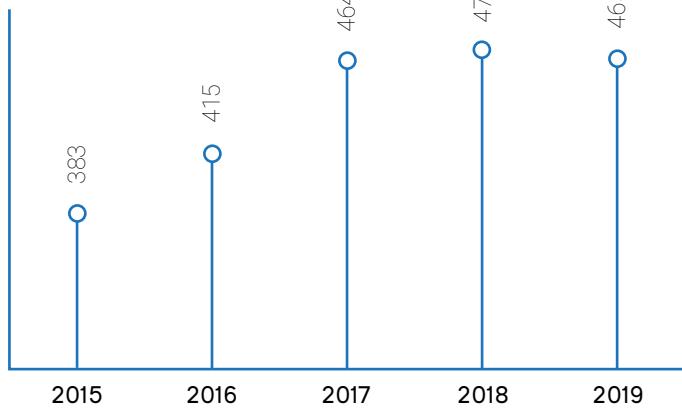
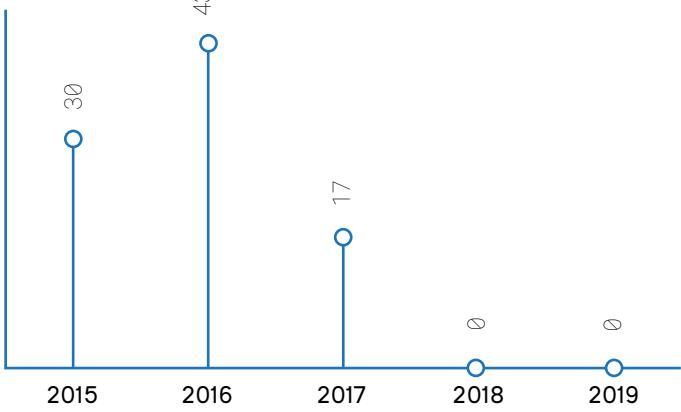
ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ

8

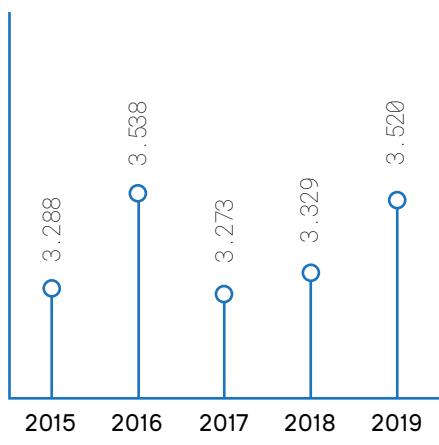
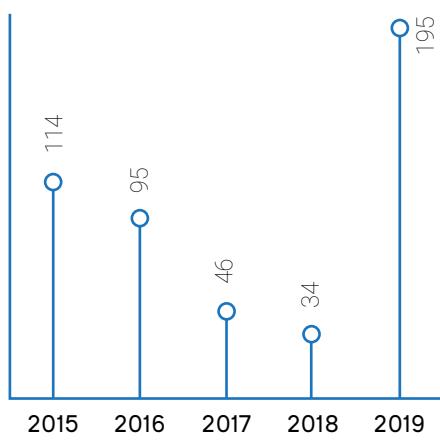
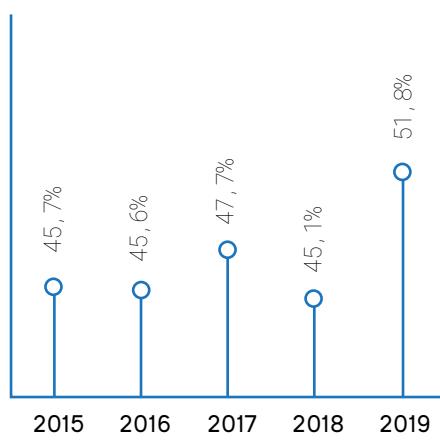
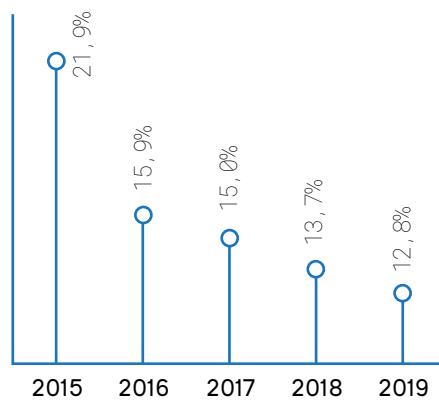
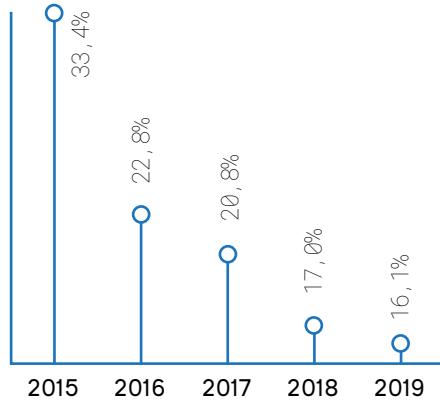
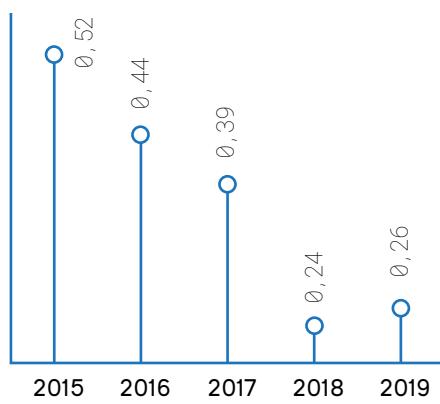
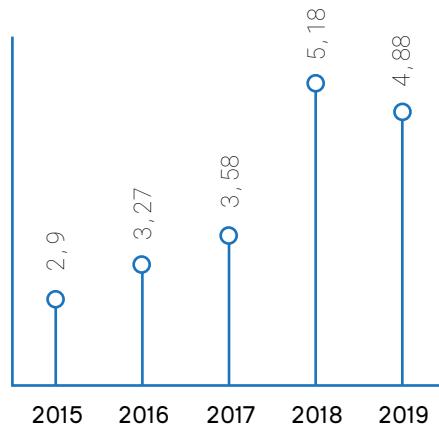
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

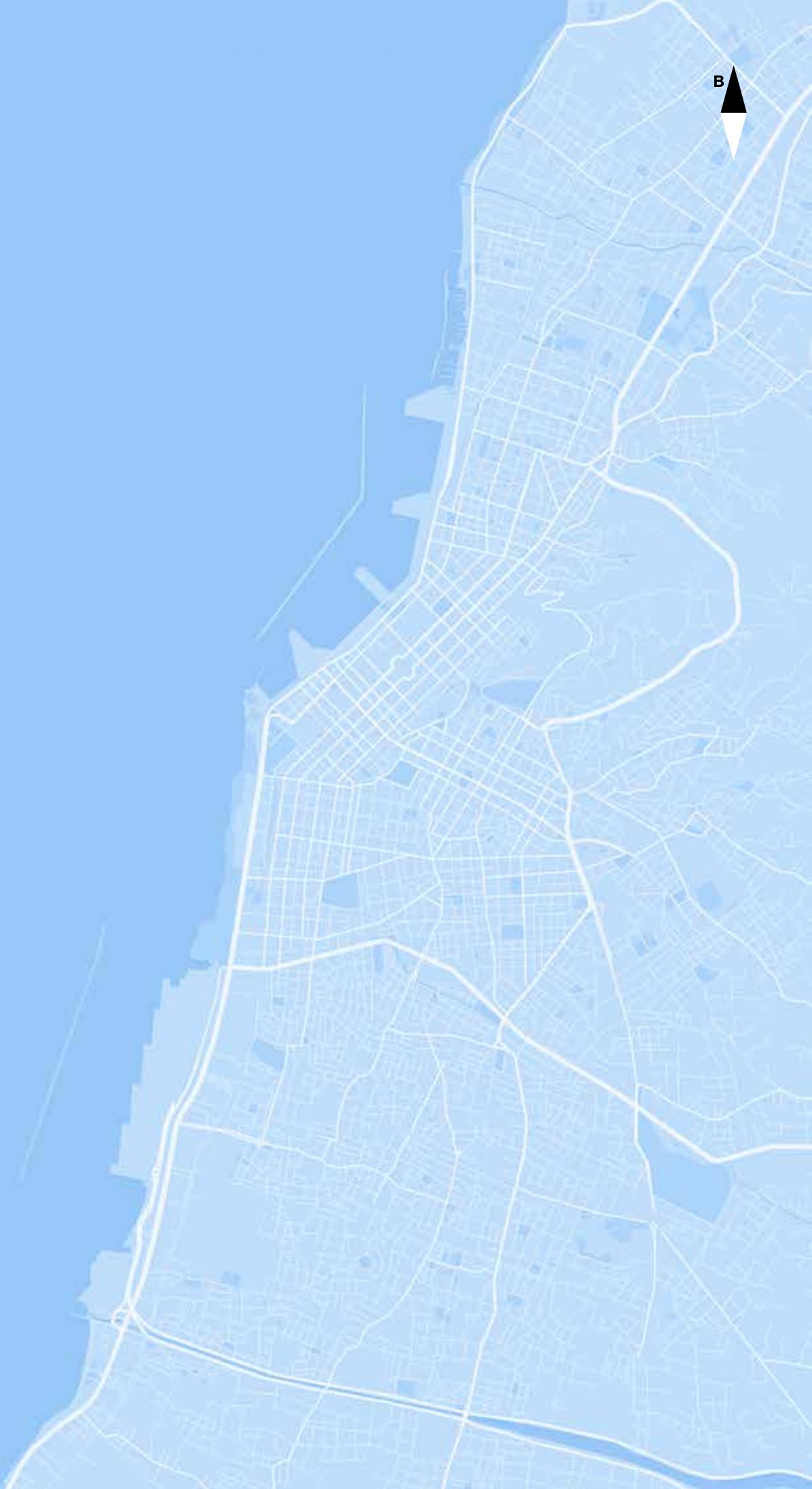
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου τον Οκτώβριο του 2019.
- Έναρξη δρομολογίων στη γραμμή Λαύριο – Τσεσμέ (Τουρκία).
- Απομάκρυνση εγκαταλειμμένου Ε/Γ-Ο/Γ πλοίου από το λιμάνι του Λαυρίου.

ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ (.000 TEUs)**ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ (.000 ΤΟΝΟΙ)****ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Εμπορευματοκιβώτια (TEU's)	6.062	17.715	-65,8%	5.273	15,0%	687	782,4%
Χύδην Ξηρό Φορτίο (Τόνοι)	6.102	23.794	-74,4%	9.727	-37,3%	25.645	-76,2%
Ακτοπλοϊα (Επιβάτες)	465.431	470.196	-1,0%	383.001	21,5%	435.829	6,8%
Κρουαζιέρα (Επιβάτες)	0	0		30.493		17.221	

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	3.520.090	3.329.026	5,7%	3.288.538	7,0%	1.982.665	77,5%
Μικτά Κέρδη	1.823.105	1.502.393	21,3%	1.504.495	21,2%	945.764	92,8%
Κέρδη προ φόρων	709.607	670.796	5,8%	986.466	-28,1%	368.253	92,7%
EBITDA	860.832	819.362	5,1%	989.951	-13%	569.733	51,1%
Ίδια Κεφάλαια	4.417.233	3.943.424	12,0%	2.950.245	49,7%	1.002.787	340,5%
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.138.389	943.749	20,6%	1.547.349	-26,4%	2.489.730	-54,3%
Επενδύσεις	194.868	33.544	480,9%	114.153	70,7%	99.526	95,8%
Απασχόληση	8	8	0%	8	0%	8	0%



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΑΤΡΩΝ Α.Ε.

Ο λιμένας της Πάτρας εξυπηρετεί επιβατικά και εμπορικά τη Νότια και εν μέρει την Κεντρική Ελλάδα. Ανήκει στους λιμένες διεθνούς ενδιαφέροντος και ανήκει στο κεντρικό δίκτυο του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (Trans-European Transport Networks).

Το Βόρειο τμήμα του λιμένα διαθέτει τέσσερις προβλήτες με κρηπιδώματα μήκους 3.000 μέτρων και με βάθη από 8,5 μ. έως 10,4 μ. Το Βόρειο τμήμα διαθέτει κυματοθραύστη 1.655 μ. και χερσαία έκταση 105.000 τ.μ. Χρησιμοποιείται για διακίνηση φορτίων (χύδην ξηρά και υγρά φορτία) καθώς και επιβατική κίνηση (εσωτερικού και εξωτερικού) ενώ διαθέτει και χωροθετημένη μαρίνα χωρητικότητας 450 σκαφών με οκτώ σταθερούς και τρεις πλωτούς προβλήτες. Το Νότιο τμήμα του λιμένα διαθέτει πέντε νηοδόχους με μήκος κρηπιδωμάτων 992 μ. και βάθος 10,5 μ.. Η χερσαία έκταση καταλαμβάνει 544.000 τ.μ. και διαθέτει κυματοθραύστη 1.236 μ. Χρησιμοποιείται για επιβατική κίνηση εξωτερικού καθώς και για εμπορική διακίνηση (trailers). Διαθέτει κτιριακές εγκαταστάσεις συνολικής επιφάνειας 6.974 τ.μ.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

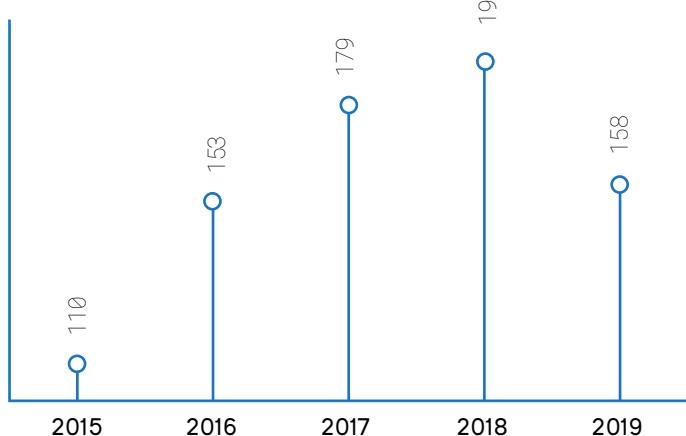
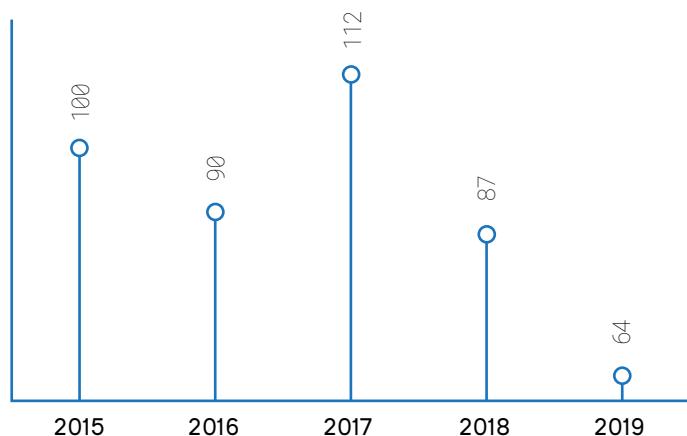
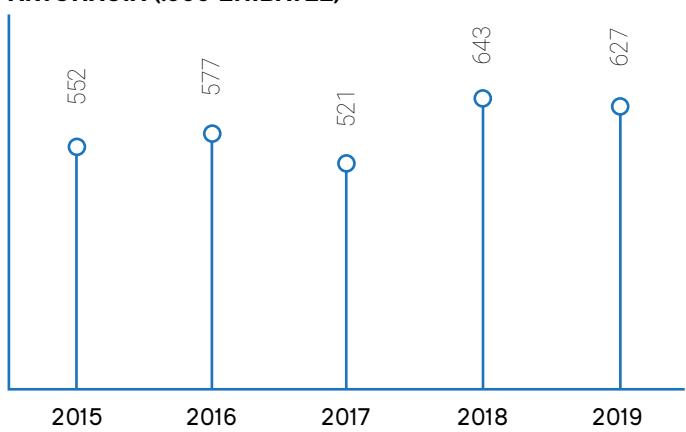
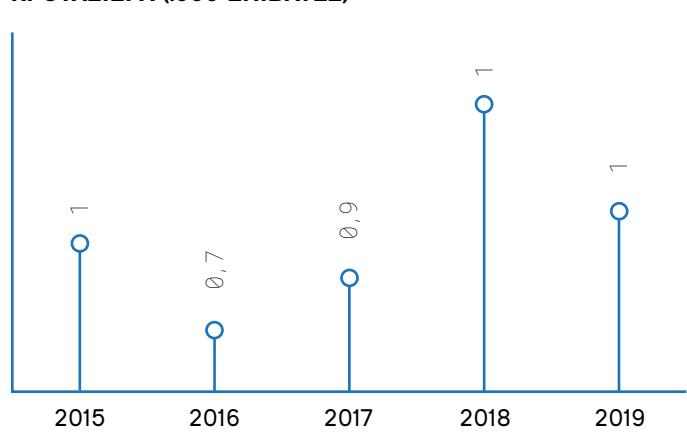
627.139	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΙΑΣ	(-2,5%)
1.219	ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΡΟΥΖΙΕΡΑΣ	(-26,0%)
8.485	TEUs	(+453,5%)
157.711	ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ	(-17,2%)
63.983	ΤΟΝΟΙ ΧΥΔΗΝ ΥΓΡΟΥ ΦΟΡΤΙΟΥ	(-26,1%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

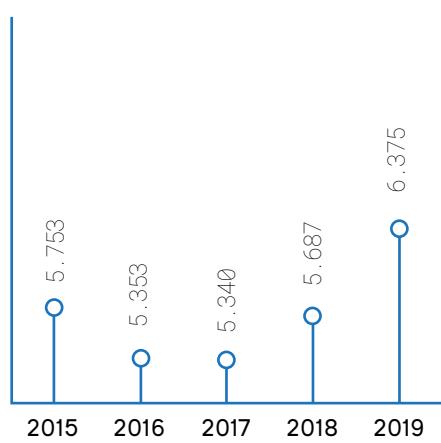
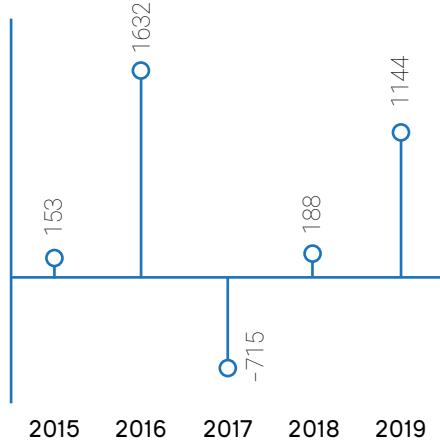
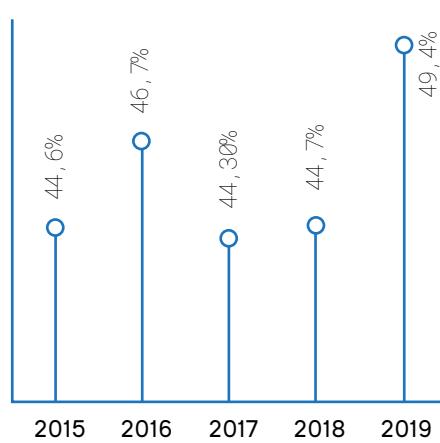
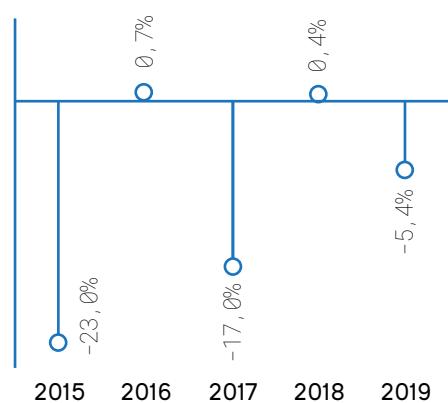
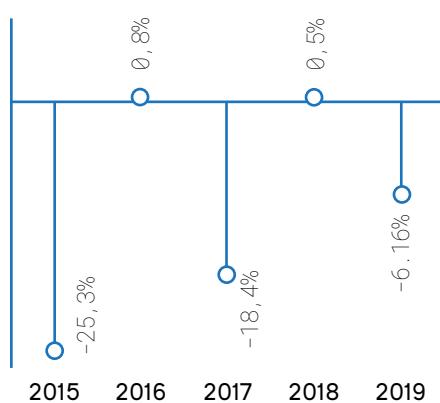
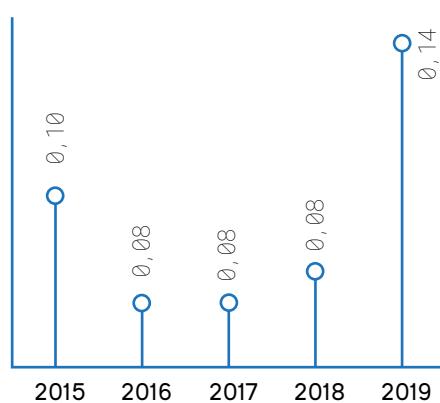
€6.375.385	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	(+12,1%)
€3.148.107	ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	(+24,0%)
€1.891.101	EBITDA	(-332,7%)
€1.144.325	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	(+509,3%)
49,38%	ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ	
-5,42%	ROA	-6,16%
0,14	ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ	
38	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

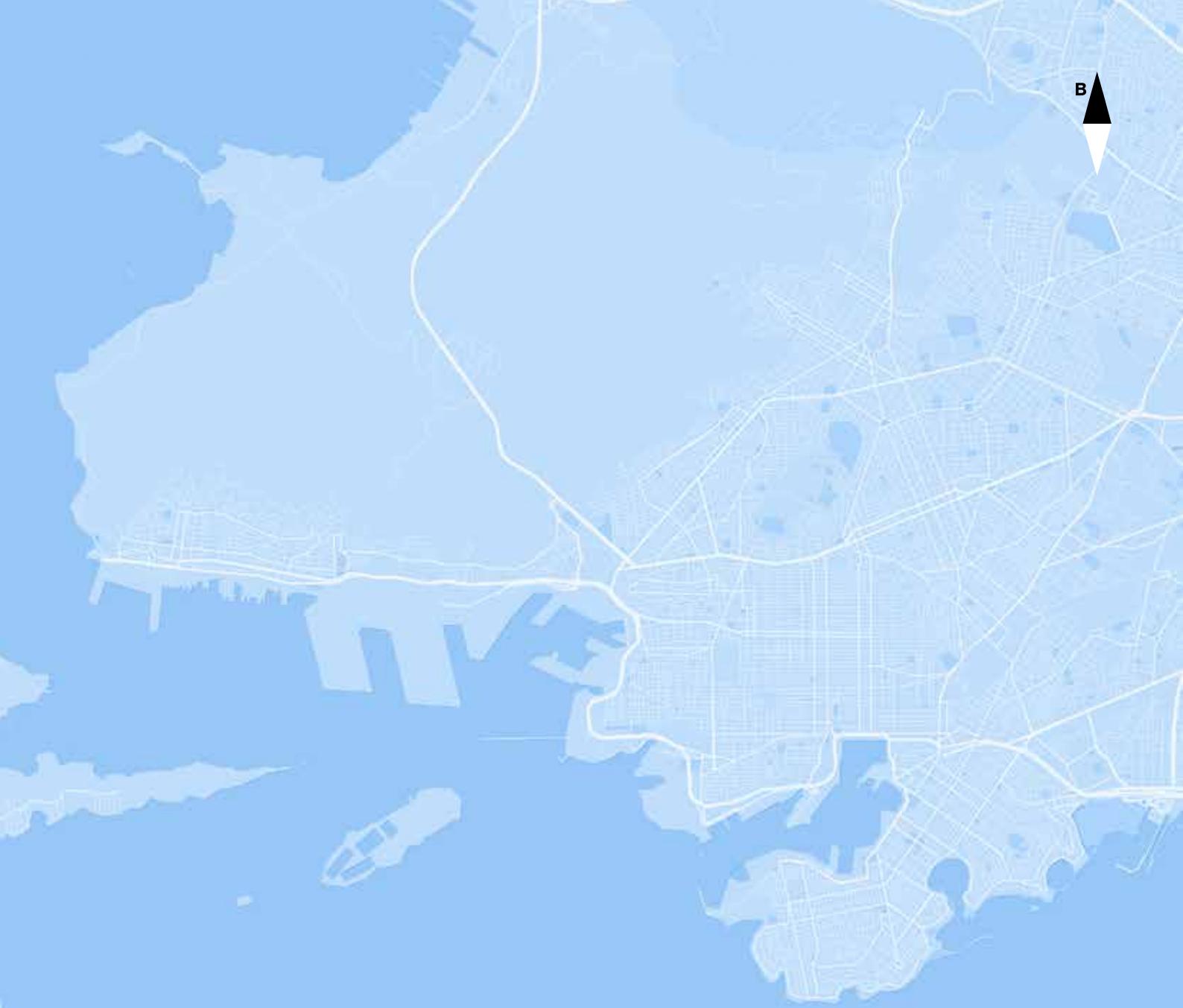
- Υπογραφή σύμβασης παραχώρησης του δικαιώματος διαχείρισης και λειτουργίας υποδομών και υπηρεσιών υδατοδρομίου.
- Συνεργασία ΟΛΠΑ Α.Ε., ΔΕΣΦΑ Α.Ε. και ΔΕΠΑ Α.Ε. για την προώθηση της χρήσης του Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου (LNG) ως ναυτιλιακό καύσιμο.
- Έναρξη εργασιών βελτίωσης υποδομών Βορείου λιμένα Πατρών συνολικού κόστους €812.000.
- Δωρεά δύο οχημάτων προς το Κεντρικό Λιμεναρχείο Πάτρας.
- Ανάθεση στρατηγικής μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων λιμένα Πατρών και Ρίου.
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου τον Οκτώβριο του 2019.

ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ (.000 TONS)**ΧΥΔΗΝ ΥΓΡΟ (.000 TONOI)****ΑΚΤΟΠΛΟΙΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Εμπορευματοκιβώτια (TEU's)	8.485	1.533	453,5%	0	-	0	-
Χύδην Ξηρό Φορτίο (Τόνοι)	157.711	190.530	-17,2%	109.883	43,5%	139.494	13,1%
Χύδην Υγρό Φορτίο (Τόνοι)	63.983	86.614	-26,1%	100.446	-36,3%	108.820	-41,2%
Ακτοπλοία (Επιβάτες)	627.139	643.031	-2,5%	552.201	13,6%	1.304.817	-51,9%
Κρουαζιέρα (Επιβάτες)	1.219	1.647	-26,0%	1.090	11,8%	1.059	15,1%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	6.375.385	5.687.350	12,1%	5.753.311	10,8%	7.232.988	-11,9%
Μικτά Κέρδη	3.148.107	2.538.793	24,0%	2.564.994	22,7%	2.598.853	21,1%
Κέρδη προ φόρων	-2.285.074	197.491	-1257,1%	-12.384.127	-	209.877	-1188,8%
EBITDA	-1.891.101	812.570	-332,7%	-11.711.526	-	1.285.116	-247,2%
Ίδια Κεφάλαια	37.092.485	41.509.783	-10,6%	48.911.211	-24,2%	49.357.705	-24,8%
Σύνολο Υποχρεώσεων	5.072.935	3.703.860	37,0%	4.923.830	3,0%	4.080.546	24,3%
Επενδύσεις	1.144.325	187.821	509,3%	152.799	648,9%	560.809	104,0%
Απασχόληση	38	39	-2,6%	38	0%	56	-32,1%



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.

Ο λιμένας του Πειραιά είναι το μεγαλύτερο λιμάνι της Ελλάδας, το οποίο εκτείνεται σε ακτογραμμή μήκους άνω των 24 χιλιομέτρων και σε συνολική έκταση άνω των 5.000.000 τ.μ. Η γεωγραφική θέση του λιμανιού του Πειραιά το καθιστά ζωτικό μεταφορικό, εμπορικό και εφοδιαστικό, τουριστικό και επικοινωνιακό κόμβο που συνδέει τα ελληνικά νησιά με την ηπειρωτική χώρα, καθώς και διεθνές κέντρο θαλάσσιου τουρισμού και μεταφοράς αγαθών. Τμήμα του κύριου δικτύου (core network) των Διευρωπαϊκών Δικτύων Μεταφορών (TEN-T), ο λιμένας φιλοξενεί μια πολύπλοκη ποικιλία λιμενικών δραστηριοτήτων, μεταξύ των οποίων είναι: η κρουαζιέρα, η ακτοπλοΐα, η εξυπηρέτηση φορτίων (κυρίως εμπορευματοκιβώτια και οχήματα), οι επισκευές πλοίων, καθώς και η ζώνη ελεύθερων τελωνειακών ελέγχων τύπου I. Η ΟΛΠ Α.Ε. διαχειρίζεται το Σ.ΕΜΠΟ προβλήτα I με κρηπιδώματα μήκους 820 μ. και βάθους έως 18 μ. συνολικής χωρητικότητας περί το 1.000.000 TEU ετησίως. Η Σταθμός Εμπορευματοκιβωτών Πειραιά (ΣΕΠ Α.Ε.), είναι ο διαχειριστής των Σ.ΕΜΠΟ Προβλήτα II και Προβλήτα III. Το λιμάνι του Πειραιά διαθέτει κρηπιδώματα συνολικού μήκους 2,8 χιλιομέτρων για την εξυπηρέτηση της επιβατικής κίνησης (ακτοπλοΐα και κρουαζιέρα).

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

16.551.054 ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΪΑΣ (+5,6%)

489.528 TEUs (-1,8%)

1.098.091 ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ (+18,7%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

€149.222.055 ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (+12,13%)

€73.957.128 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (+24,7%)

€67.468.469 EBITDA (+19,0%)

€8.954.172 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (-65,1%)

49,6% ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ

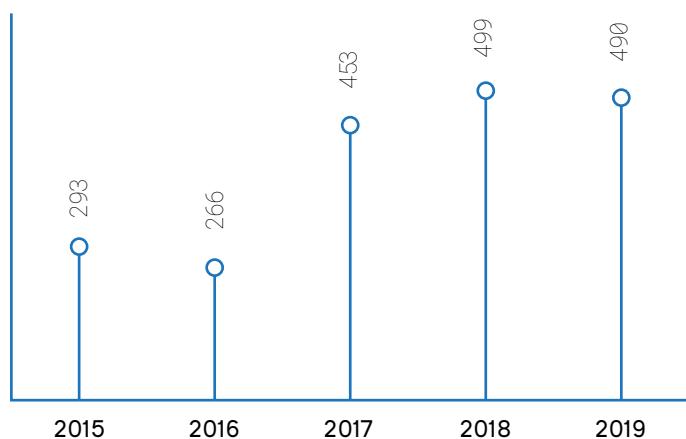
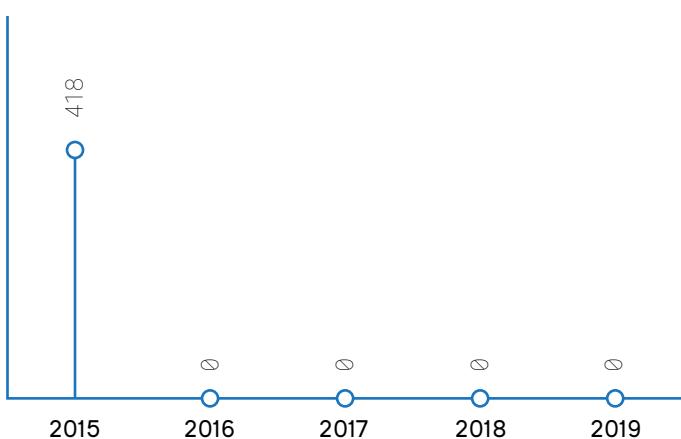
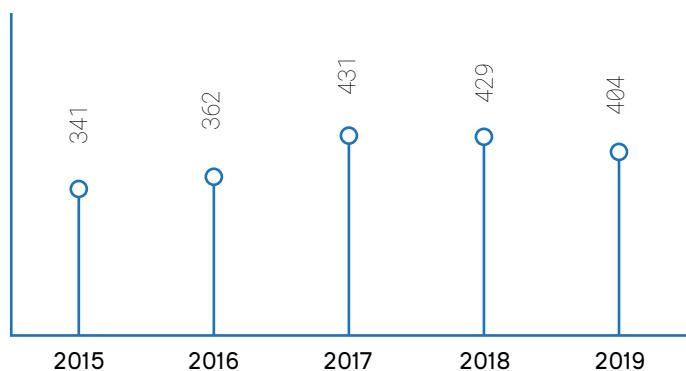
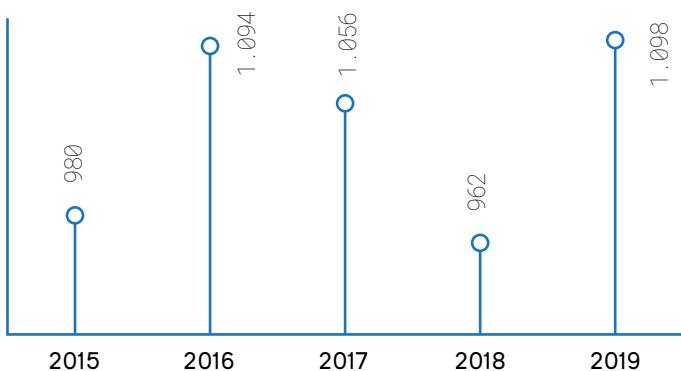
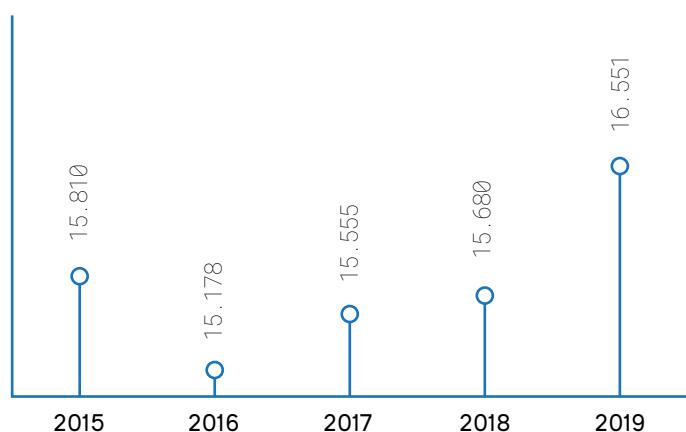
10,1% ROA **20,4%** ROE

1,02 ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ

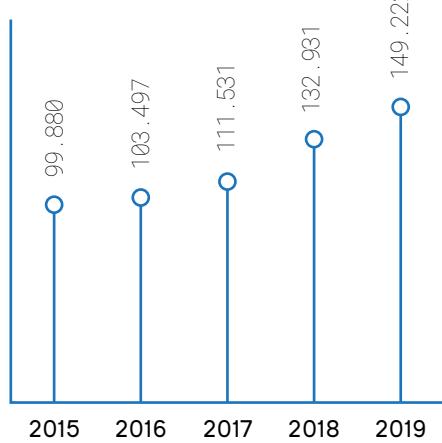
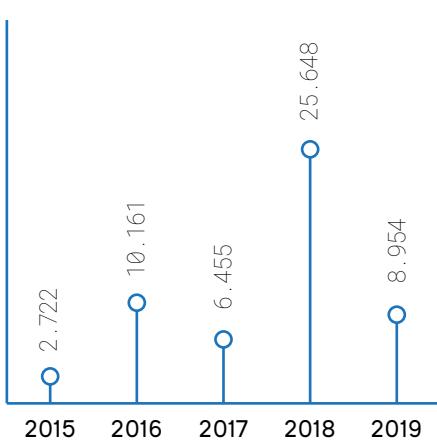
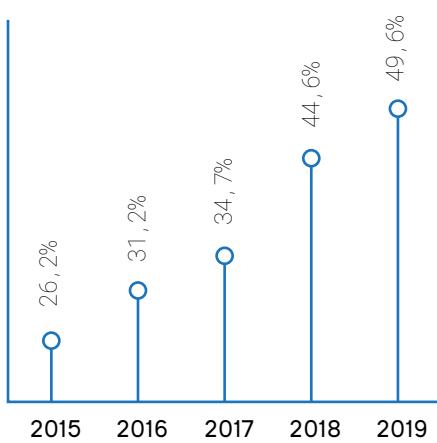
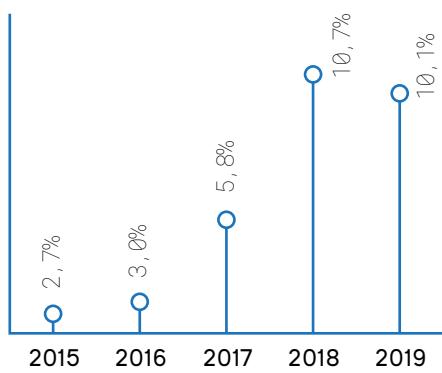
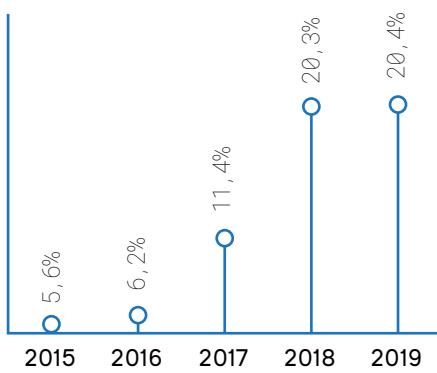
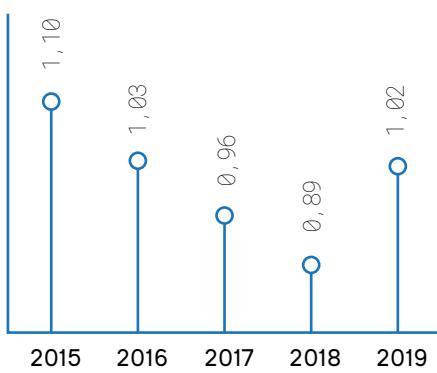
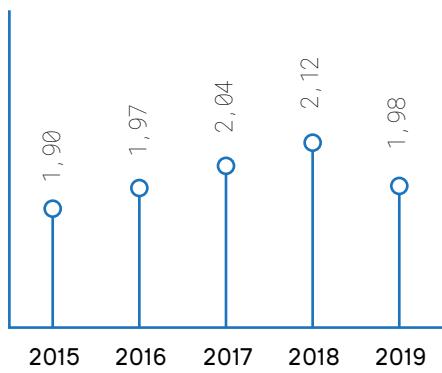
998 ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

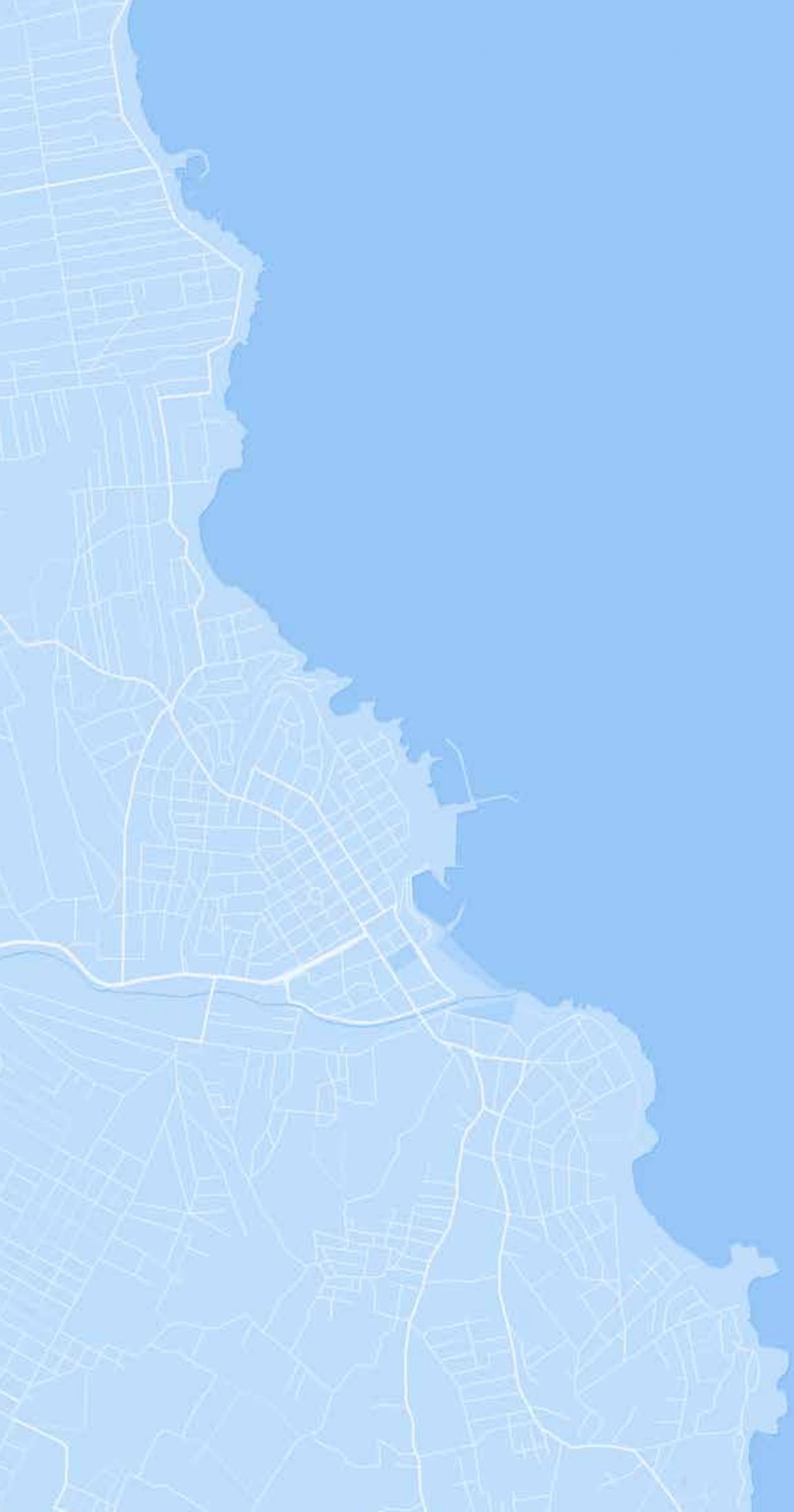
- Έναρξη εργασιών για το έργο «Επέκταση Επιβατικού Λιμένα» κόστους €103 εκ.
- Στις 18 Νοεμβρίου 2019 το λιμάνι του Πειραιά έσπασε το φράγμα της ετήσιας διακίνησης 5.000.000 TEU's.
- Η Επιτροπή Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Λιμένων (ΕΣΑΛ) ενέκρινε επενδύσεις ύψους €611,8 εκ.
- Υπογραφή Συλλογικών Συμβάσεων Εργασίας με το Σωματείο Εργατών ΟΛΠ και τον Σύνδεσμο Εποπτών-Αρχιεργατών ΟΛΠ.
- Μνημόνια Συνεργασίας με τους λιμένες Guangzhou και Qingdao (Κίνα) και με την Λιμενική Αρχή της Βόρειας Αδριατικής Θάλασσας (Ιταλία).
- Πιστοποίηση ΟΛΠ Α.Ε. κατά ISO 50001, ISO 9001 και ISO 14001.
- Υπογραφή σύμβασης εκτέλεσης του έργου «Βελτίωση Υποδομών Ναυπηγεπισκευαστικής Ζώνης Περάματος – Φάση Β' προϋπολογισμού €20 εκ.
- Απόκτηση Άδειας Εγκεκριμένου Οικονομικού Φορέας (Authorised Economic Operator) από την Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων.
- Ψηφιακή αναβάθμιση των υπηρεσιών του Σταθμού Αυτοκινήτων της ΟΛΠ Α.Ε.
- Ανακήρυξη αναδόχου για το έργο της επισκευής δαπέδων και σιδηροτροχιών στον Προβλήτα I του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτών.
- Το 2019 το λιμάνι του Πειραιά αναδείχθηκε 1ο λιμάνι στη Μεσόγειο στη διακίνηση εμπορευματοκιβώτων.
- Παραγγελία τριών νέων Γερανογεφυρών της εταιρείας ZPMC αξίας €6,8 εκ.

ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ (.000 TEUs)**ΧΥΔΗΝ ΞΗΡΟ (.000 TONI)****ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΟΧΗΜΑΤΩΝ - CAR TERMINAL (.000)****ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Εμπορευματοκιβώτια (TEU's)	489.528	498.708	-1,8%	293.353	66,9%	513.319	-4,6%
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	16.551.054	15.679.520	5,6%	15.809.524	4,7%	18.471.761	-10,4%
Κρουαζίέρα (Επιβάτες)	1.098.091	961.632	14,2%	980.149	12,0%	1.145.402	-4,1%
Διακίνηση οχημάτων	403.757	429.170	-5,9%	341.386	18,3%	380.346	6,2%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	149.222.055	132.931.041	12,3%	99.880.455	49,4%	116.720.754	27,9%
Μικτά Κέρδη	73.957.128	59.324.067	24,7%	26.150.566	182,8%	20.879.871	254,2%
Κέρδη προ φόρων	47.606.300	42.332.514	12,5%	9.772.290	387,2%	11.332.552	320,1%
EBITDA	67.468.469	56.677.834	19,0%	23.520.035	186,9%	26.653.485	153,1%
Ίδια Κεφάλαια	233.453.284	208.945.554	11,7%	174.315.811	33,9%	149.084.204	56,6%
Σύνολο Υποχρεώσεων	239.041.247	186.186.690	28,4%	193.661.274	23,4%	243.656.673	-1,9%
Επενδύσεις	8.954.172	25.647.968	-65,1%	2.721.825	229,0%	47.894.936	-81,3%
Απασχόληση	998	1.016	-1,8%	1.129	-11,6%	1.396	-28,5%



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΡΑΦΗΝΑΣ Α.Ε.

Ο λιμένας της Ραφήνας αποτελεί έναν από τους τέσσερις Οργανισμούς Λιμένος της Αττικής και είναι ένα καθαρά επιβατικό λιμάνι, χαρακτηρισμένο ως διεθνούς σημασίας. Διαθέτει 13 θέσεις εξυπηρέτησης ΕΓ/ΟΓ πλοίων και δύο προβλήτες για ταχύπλοα επιβατικά πλοία με συνολικό μήκος κρηπιδωμάτων τα 482 μέτρα με βάθος που κυμαίνεται από 4,5 – 12,5 μ.. Το λιμάνι της Ραφήνας συνδέεται ακτοπλοϊκά με νησιά των Κυκλαδών καθώς και με λιμένες της Εύβοιας. Στο λιμάνι υπάρχουν θέσεις στάθμευσης συνολικής δυναμικότητας 100 οχημάτων καθώς και ένα αλιευτικό καταφύγιο φιλοξενίας 50 σκαφών με τις ανάλογες υποδομές και διευκολύνσεις.

Ο Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας διαχειρίζεται και το λιμένα Αγίας Μαρίνας που βρίσκεται στο Δήμο Μαραθώνα. Το λιμάνι διαθέτει έξι θέσεις πρόσδεσης ΕΓ/ΟΓ και εξυπηρετεί δρομολόγια από και προς την Εύβοια.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

2.371.92

ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΑΚΤΟΠΛΟΙΑΣ (+1,8%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

€2.112.164

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (+5,7%)

€485.165

ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (+121,1%)

€91.605

ΕΒΙΤΔΑ

€50.710

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (-76,4%)

22,97%

ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ

1,84%

ROA

5,12%

ROE

1,78

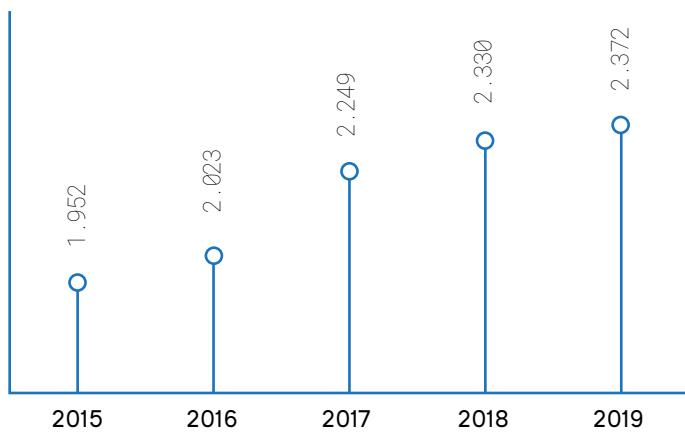
ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ

10

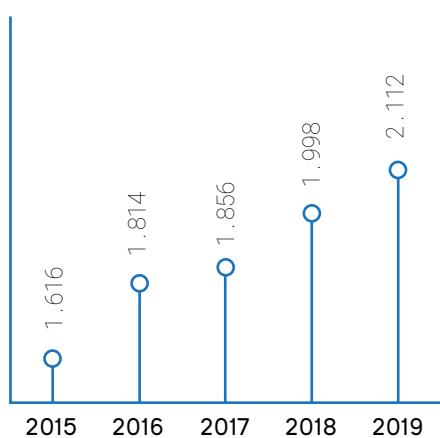
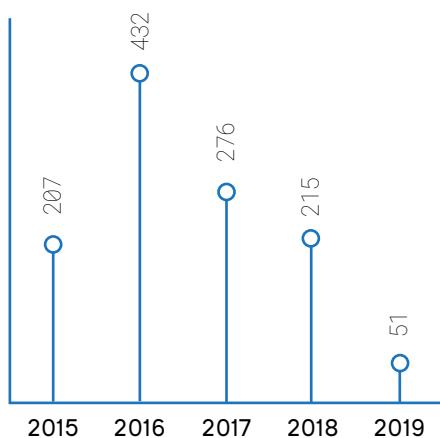
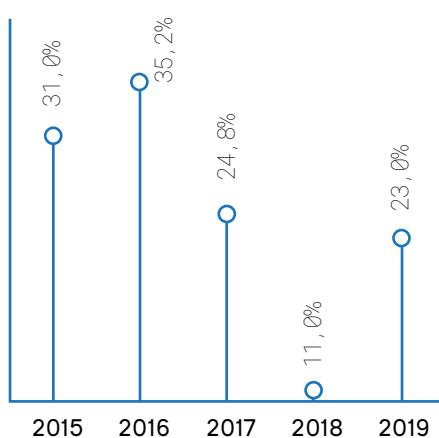
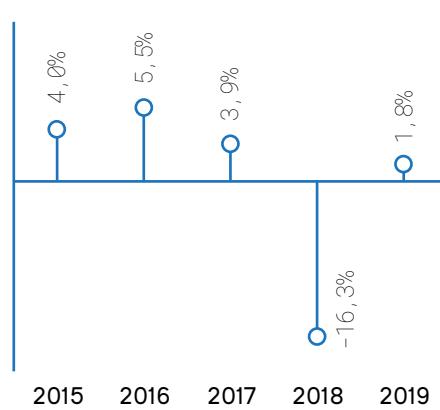
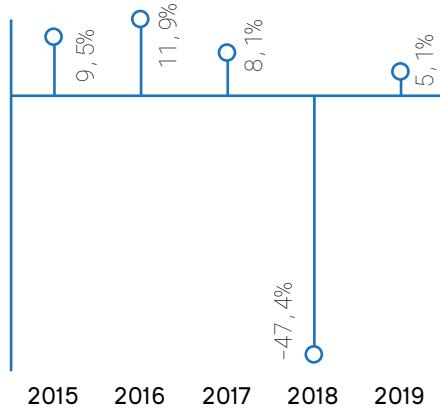
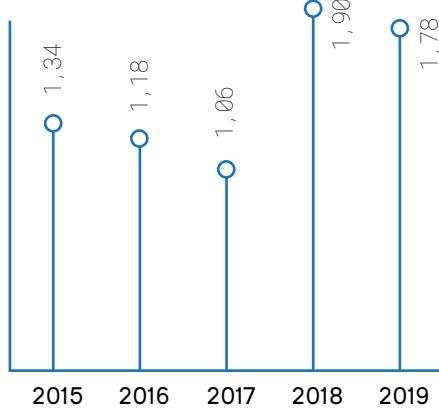
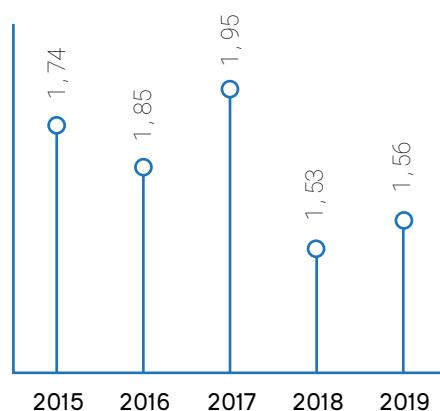
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

- Εγκατάσταση μηχανήματος πρόσβασης στη θάλασσα για τη διευκόλυνση ατόμων με κινητικά προβλήματα.
- Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου τον Οκτώβριο του 2019.
- Έγκριση χρηματοδότησης από το Connecting Europe Facility των τεχνικών μελετών για κατασκευή υποδομής ηλεκτροδότησης πλοίων.

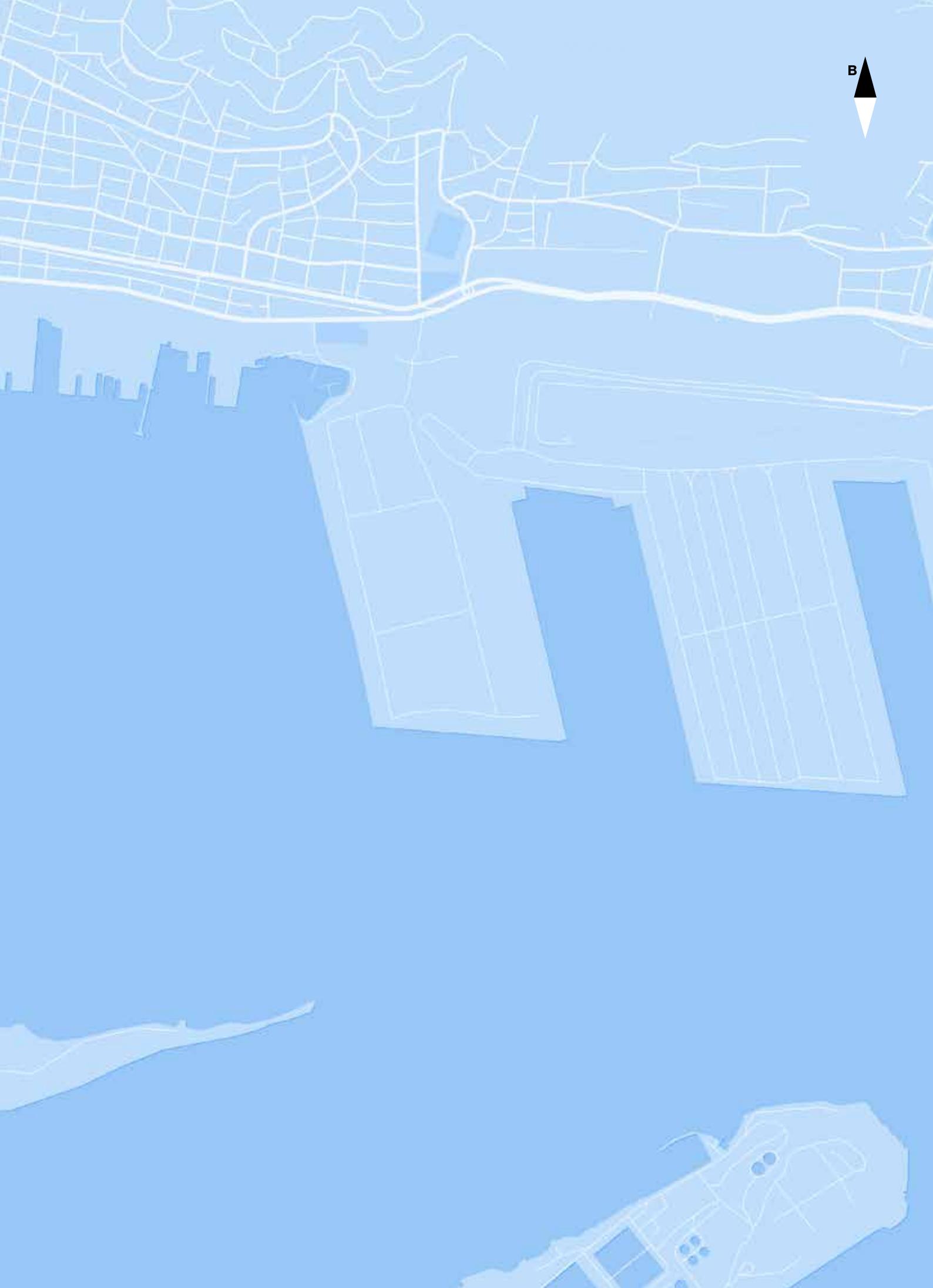
ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ (.000 ΕΠΙΒΑΤΕΣ)**ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Ακτοπλοΐα (Επιβάτες)	2.371.920	2.330.081	1,8%	1.952.148	21,5%	2.231.273	6,3%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	2.112.164	1.997.838	5,7%	1.615.675	30,7%	1.789.306	18,0%
Μικτά Κέρδη	485.165	219.421	121,1%	500.303	-3,0%	216.966	123,6%
Κέρδη προ φόρων	94.735	-837.140	-	221.469	-57,2%	193.323	-51,0%
EBITDA	91.605	-842.451	-	234.360	-60,9%	275.794	-66,8%
Ίδια Κεφάλαια	1.852.088	1.764.372	5,0%	2.338.512	-20,8%	4.026.449	-54,0%
Σύνολο Υποχρεώσεων	3.295.097	3.357.639	-1,9%	3.142.286	4,9%	461.552	613,9%
Επενδύσεις	50.710	214.827	-76,4%	206.917	-75,5%	243.685	-79,2%
Απασχόληση	10	10	0%	10	0%	10	0%

B
↑



ΣΤΑΘΜΟΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΩΝ ΠΕΙΡΑΙΑ Α.Ε.

Η Σταθμός Εμπορευματοκιβωτίων Πειραιώς Α.Ε. (ΣΕΠ Α.Ε.) διαχειρίζεται τους προβλήτες II και III του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων του λιμένα Πειραιά. Η εταιρεία ανέλαβε την διαχείριση την 1η Οκτωβρίου 2009 έπειτα από σχετικό διεθνή διαγωνισμό ενώ η ημερομηνία λήξης της παραχώρησης είναι η 1η Οκτωβρίου 2044.

Το συνολικό μήκος των κρηπιδωμάτων είναι 2.847 μέτρα με βάθος έως 19,5 μ. ενώ η συνολική επήσια χωρητικότητα του τερματικού ανέρχεται στα 6,2 εκ. TEU, διαθέτοντας 1.120 θέσεις παροχής ρεύματος σε εμπορευματοκιβώτια ψυγεία. Ο εξοπλισμός περιλαμβάνει 31 γερανογέφυρες διαφόρων τύπων (Post Panamax, Super Post Panamax και Super Super Post Panamax), 34 RTG και 22 RMG.

Η ΣΕΠ Α.Ε. διαθέτει χερσαίους χώρους για την διαχείριση κάθε είδους εμπορευματοκιβωτίων και ο τερματικό σταθμός συνδέεται με το εθνικό και ευρωπαϊκό σιδηροδρομικό δίκτυο, με δυνατότητα χειρισμού έως 10 τραίνων ημερησίως.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ 2019

5.158.626

TEUs (+17,0%)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ 2019

€228.739.877

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (+16,9%)

€50.933.028

ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (+23,3%)

€71.789.092

EBITDA (+30,7%)

€3.177.046

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (-75,2%)

22,27%

ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ

4,59%

ROA

18,3%

ROE

2,99

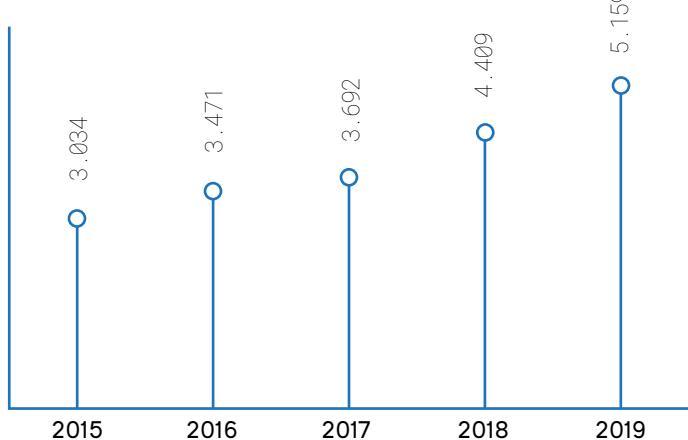
ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ

300

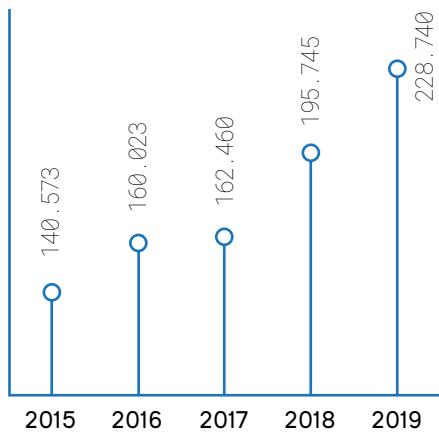
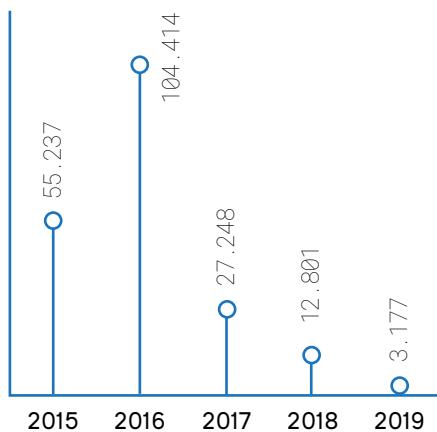
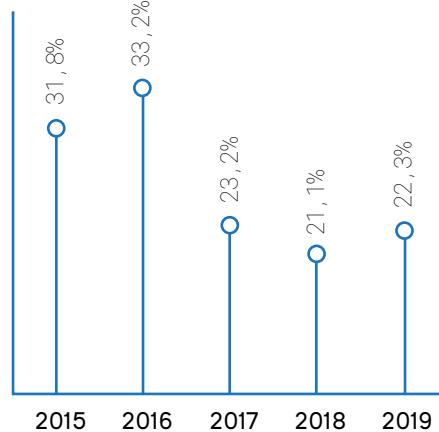
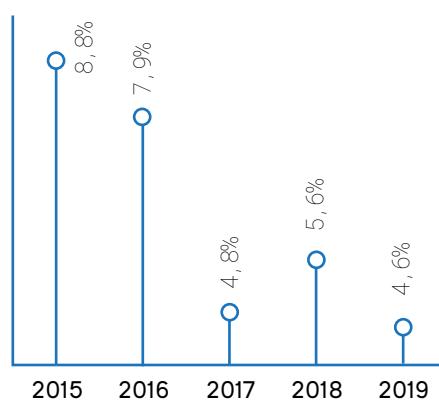
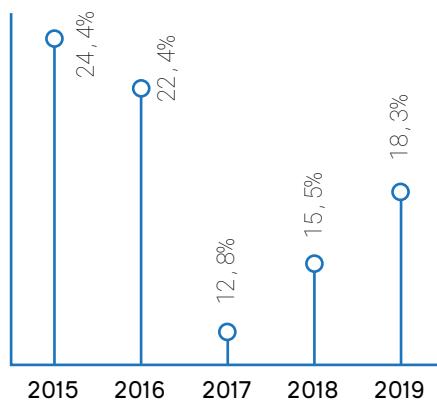
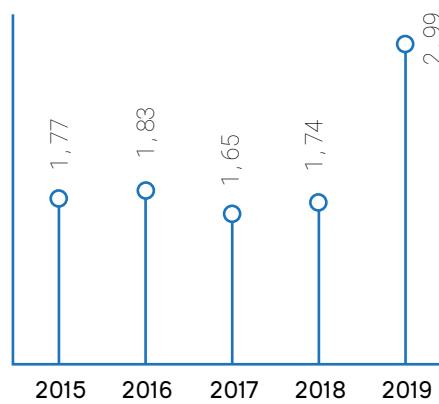
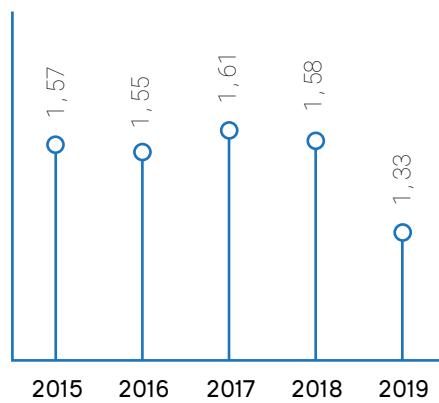
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ (2018-)

- Συμπλήρωση 10 ετών από την έναρξη λειτουργίας της ΣΕΠ Α.Ε. στο λιμένα Πειραιά.
- Συμφωνία για την παροχή από την ΣΕΠ Α.Ε. υπηρεσιών επιχειρησιακής λειτουργίας του Προβλήτα I της ΟΛΠ Α.Ε.
- Έναρξη λειτουργίας του Hellenic Port Community System (ηλεκτρονική πλατφόρμα Λιμενικής Κοινότητας).
- Συνεργασία με Digimark για την παροχή απομακρυσμένης βοήθειας σε τεχνικούς που εργάζονται σε γερανούς (Remote Service Support).

ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΑ (.000 TEUs)**ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Εμπορευματοκιβώτια (TEUs)	5.158.626	4.409.205	17,0%	3.034.428	70,0%	684.881	653,2%

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (.000€)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ (.000€)****ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ****ROA****ROE****ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ****ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ****ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ**

	2019	2018	Μεταβολή 2019/2018	2015	Μεταβολή 2019/2015	2010	Μεταβολή 2019/2010
Κύκλος Εργασιών	228.739.877	195.744.619	16,9%	140.573.180	62,7%	62.752.194	264,5%
Μικτά Κέρδη	50.933.028	41.310.452	23,3%	44.714.392	13,9%	-1.061.441	-
Κέρδη προ φόρων	34.822.224	30.846.535	12,9%	36.877.353	-5,6%	-8.115.230	-
EBITDA	71.789.092	54.921.436	30,7%	51.293.562	40,0%	-4.772.111	-
Ίδια Κεφάλαια	190.248.065	199.325.834	-4,6%	151.445.258	25,6%	22.386.269	749,8%
Σύνολο Υποχρεώσεων	568.059.598	346.109.682	64,1%	267.700.640	112,2%	125.894.158	351,2%
Επενδύσεις	3.177.046	12.801.112	-75,2%	55.237.418	-94,2%	53.753.955	-94,1%
Απασχόληση	300	294	2,0%	264	13,6%	225	33,3%

ΕΠΙΜΕΛΗΤΕΣ ΕΚΔΟΣΗΣ



Ο Δρ. Γιώργος Βαγγέλας (BSc, MA, PhD) είναι Αναπληρωτής Καθηγητής στο Τμήμα Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών του Πανεπιστημίου Αιγαίου και συνεργάτης στο Ευρωπαϊκό πρόγραμμα Jean Monnet «Ευρωπαϊκή Λιμενική Πολιτική». Διαθέτει πολυετή εμπειρία στη διοίκηση των ελληνικών λιμένων, έχοντας εργαστεί στον λιμένα της Θεσσαλονίκης, διατελώντας σύμβουλος του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της ΟΛΘ Α.Ε., ενώ υπήρξε μέλος της Ρυθμιστικής Αρχής Λιμένων. Διαθέτει εμπειρία άνω των δέκα ετών στη μελέτη της ναυτιλίας, της λιμενικής βιομηχανίας και των συστημάτων θαλάσσιων μεταφορών, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Έχει συμμετάσχει σε ερευνητικά προγράμματα χρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση με αντικείμενο τη διερεύνηση των συστημάτων αποδοτικότητας των λιμένων, τη διασύνδεση των λιμένων με τα χερσαία μεταφορικά δίκτυα, αλλά και την ασφάλεια και τις ηλεκτρονικές υπηρεσίες στα λιμάνια. Επιπρόσθετα με την ιδιότητά του ως Σύμβουλος Επιχειρήσεων έχει συμμετάσχει σε πλήθος μελετών που ασχολούνται μεταξύ άλλων με την αναδιάρθρωση λιμενικών συστημάτων, την ανάπτυξη νέων λιμενικών υποδομών, την λιμενική στρατηγική, master και business plan λιμένων και αναλύσεις κόστους-ωφέλειας λιμενικών επενδύσεων.

Είναι μέλος του Διεθνούς Δικτύου για την Έρευνα της Αποδοτικότητας των λιμένων, μέλος της Διεθνούς και της Ελληνικής Ένωσης Ναυτιλιακών Οικονομολόγων, και συν-ιδρυτής της διαδικτυακής πρωτοβουλίας PortEconomics. ευ με στόχο την προώθηση της επιστήμης της λιμενικής πολιτικής και της οικονομικής των λιμένων.

Είναι επιστημονικός συνεργάτης της Ports & Shipping (P&S) Advisory, στην οποία διετέλεσε Διευθ. Σύμβουλος για έξι έτη, συμβάλλοντας στην παροχή υψηλής ποιότητας συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της λιμενικής και ναυτιλιακής βιομηχανίας..



Ο Δρ. Θάνος Πάλλης (BSc, MA, PhD (Bath, UK), Fulbright (Columbia, USA)) είναι Καθηγητής Οικονομικής και Πολιτικής Λιμένων, του Τμήματος Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών του Πανεπιστημίου Αιγαίου.

Έχει συμβάλει στη διαμόρφωση πολιτικών για το λιμενικό σύστημα με τη συμμετοχή του σε σχετικές μελέτες των: Οργανισμός Οικονομικής Ανάπτυξης & Συνεργασίας (ΟΟΣΑ), ΟΗΕ (UNCTAD), European Sea Port Organisation (ESPO), International Association of Ports & Harbors (IAPH), International Association of Port Cities (AIVP), Επιτροπή των Περιφερειών της ΕΕ, Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή της ΕΕ και μεμονωμένων λιμένων. Διετέλεσε Γενικός Γραμματέας λιμένων και λιμενικής πολιτικής (2011-2012) και Γενικός Γραμματέας της MedCruise, της Ένωσης Λιμένων Κρουαζιέρας Μεσογείου (2013-2017).

Επιστημονικός υπεύθυνος του Ευρωπαϊκού Προγράμματος Jean Monnet «Ευρωπαϊκή Λιμενική Πολιτική» (2003-2018), από το 2018 είναι Πρόεδρος της Διεθνούς Ένωσης Ναυτιλιακών Οικονομολόγων (IAME). Έχει διδάξει στα Πανεπιστήμια, Αμβέρσας (Βέλγιο), Halifax (Καναδάς), Norfolk (Η.Π.Α.), το Texas A&M (Η.Π.Α.) και το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Συν-διευθύνει τη διαδικτυακή πρωτοβουλία PortEconomics.eu.

Είναι επιστημονικός συνεργάτης της Ports & Shipping (P&S) Advisory, από την ίδρυσή της μέχρι και σήμερα

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ - ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ



Η Αικατερίνη Παπαχρήστου (BSc, MSc - Shipping, Trade and Transport, University of the Aegean) είναι ναυτιλιακή οικονομολόγος με πολυετή εμπειρία στη μελέτη της λιμενικής βιομηχανίας, της ναυτιλίας και των συστημάτων θαλάσσιων μεταφορών, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Το Νοέμβριο του 2020 ανέλαβε Γενική Γραμματέας στην Ένωση Λιμένων Κρουαζιέρας Μεσογείου, MedCruise, όπου στο παρελθόν (2013-2018) εργάστηκε ως ειδική σύμβουλος με έμφαση σε θέματα Ευρωπαϊκών πολιτικών για τους λιμένες. Την περίοδο 2018-2020 ήταν σύμβουλος σε θέματα σύνδεσης κρουαζιέρας-σιδηροδρόμου της TPAINOSE A.E. “Έχει επίσης διατελέσει σύμβουλος Γενικού Γραμματέα Λιμένων και Λιμενικής Πολιτικής του Υπουργείου Ανάπτυξης Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας. Διδακτορική υπότροφος του Πανεπιστημίου Αιγαίου, του Ιδρύματος Κρατικών Υποτροφιών (IKY) με τη διδακτορική της διατριβή να έχει ως θέμα την διακυβέρνηση των λιμένων, και ειδικότερα των λιμένων κρουαζιέρας. Είναι ιδρυτικό μέλος της διαδικτυακής πρωτοβουλίας PortEconomics.eu και επιστημονική συνεργάτης της Ports & Shipping (P&S) Advisory, από την ίδρυση της μέχρι και σήμερα. Μιλάει αγγλικά και ελληνικά.



Ο Σπύρος Τρουμπέτας (B.Sc – University of Athens, MSc – Hellenic Open University) είναι οικονομολόγος με δεκαετή διδακτική και ερευνητική εμπειρία στα πεδία της Χρηματοοικονομικής Ανάλυσης και Αξιολόγησης Επενδύσεων. Έχει συμμετάσχει ως σύμβουλος / ερευνητής σε μελέτες οικονομικών επιδόσεων λιμενικών υποδομών ενώ εκπονεί τη διδακτορική του διατριβή στην αξιολόγηση αποδοτικότητας επενδύσεων σχετιζόμενων με τον τουρισμό κρουαζιέρας στην Ελλάδα. Έχει δημοσιεύσει σειρά επιστημονικών άρθρων που σχετίζονται με θέματα οικονομικής του τουρισμού και των μεταφορών. Μιλάει Αγγλικά και Ελληνικά.

REPORT ON GREEK PORTS

P&SA

Η Ports & Shipping Advisory (P&S Advisory) ιδρύθηκε το 2014 με σκοπό την παροχή εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών που άπονται της λιμενικής και ναυτιλιακής βιομηχανίας. Η εταιρεία ειδικεύεται σε θέματα στρατηγικής λιμένων, λιμενικών λειτουργιών και διαχείρισης, λιμενικής πολιτικής καθώς και σε θέματα χρηματοοικονομικής ανάλυσης λιμενικών επενδύσεων και ανάλυσης θαλάσσιων μεταφορικών συστημάτων.

Η P&S Advisory έχει εκπονήσει σειρά οικονομικών και ερευνητικών μελετών για διεθνείς οργανισμούς, κυβερνητικούς και κρατικούς φορείς, λιμενικές αρχές, διεθνείς παρόχους λιμενικών υπηρεσιών και ναυτιλιακές εταιρείες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Η P&S Advisory έχει συμμετάσχει στα κυριότερα έργα που διαμόρφωσαν και διαμορφώνουν το ελληνικό λιμενικό σύστημα όπως ενδεικτικά η αποκρατικοποίηση της ΟΛΠ Α.Ε. και της ΟΛΘ Α.Ε.

Η εταιρεία διαθέτει ένα ευρύ δίκτυο συνεργατών στην Ελλάδα και το εξωτερικό γεγονός που της δίνει τη δυνατότητα να διαμορφώνει τις υπηρεσίες της στη βάση των αναγκών του εκάστοτε πελάτη.

PSADVISORY.EU